Heemstede

Samen verder werken aan een toekomstbestendig, duurzaam, weerbaar en sociaal Heemstede.

Uitvoeringsprogramma
collegeperiode 2027-2030

Gemeente Heemstede



Inhoud

Voorwoord	3
Inleiding	4
Woningbouw, economie en ruimtelijke ordening	5
Going concern	8
Mobiliteit en Leefbaarheid	9
Going concern	12
Duurzaamheid en Klimaatadaptatie	13
Going concern	17
Samenleving	18
Going concern	28
Veiligheid en Weerbaarheid	29
Going concern	32
Bestuur, organisatie en financiën	33
Going concern	37



Voorwoord

Het coalitieakkoord 2026-2030 van de fracties van D66, de Heemsteedse VVD en PRO Heemstede bouwt verder op beleid, plannen en visies welke de afgelopen jaren samen met de raad zijn gemaakt. Het college heeft dit coalitieakkoord vertaald in een uitvoeringsprogramma.

Het college gaat de komende vier jaar samen aan de slag om verder te bouwen aan een toekomstbestendig Heemstede. Waar we onze omgeving zo hebben ingericht dat we met hitte, droogte en wateroverlast kunnen omgaan. Waar we minder afhankelijk van energie van ver weg zijn en van prijzen waar we geen invloed op hebben. Waar we voorbereid zijn op grootschalige incidenten en minimaal 72 uur samen voor elkaar kunnen zorgen in geval van nood. Waar onze inwoners, jong en oud op ondersteuning kunnen rekenen als ze dat nodig is. Waar voldoende passende woonplekken zijn voor onze inwoners. Waar we financieel gezond zijn en blijven.

Fundamenten voor de toekomst

We staan als gemeente, centraal in een regio in ontwikkeling, voor grote opgaves. We leven in een veranderende wereld, die van ons vraagt na te denken hoe we een gezonde, stabiele en veilige toekomst voor onze inwoners, verenigingen en bedrijven behouden. Daar horen stevige regie, duidelijke keuzes en een gezonde financiële toekomst onlosmakelijk bij.

Daarom werken wij de komende vier jaar samen met de raad, inwoners, vrijwilligers en ondernemers aan de uitwerking en uitvoering van onze opgaven en ambities. Dat betekent bestaande afspraken specifiek maken en nakomen, nieuwe resultaten behalen en beleid regelmatig bekijken en verbeteren als dat nodig is. Dat betekent toekomstgericht aan de slag, waarbij we naar elkaar om blijven kijken, bouwen aan onze samenleving die we willen zijn, met daadkracht keuzes maken waar nodig en verantwoording afleggen aan de raad en onze inwoners.

Werkagenda

Dit uitvoeringsprogramma is de werkagenda waarmee we ook verantwoording af kunnen leggen aan de raad. We herijken na twee jaar en leveren ook een eindverantwoording af. We bieden dit uitvoeringsprogramma vóór het vaststellen van de programmabegroting 2027-2030 aan de raad aan. Op deze manier is de raad in de gelegenheid meer inzicht te krijgen in de planning en prioritering van dit college.

Het college van burgemeester en wethouders.

Inleiding

Met dit uitvoeringsprogramma stelt het college de werkagenda voor de komende vier jaar vast. Het uitvoeringsprogramma geeft, zoals aangekondigd bij het aanbieden van de programmabegroting 2027-2030, meer inzicht in de opgaves die de komende vier jaar voor ons liggen en de wijze waarop we hiermee aan de slag gaan in de komende vier jaar.

Een strategisch (financieel) meerjarenperspectief met opgaven en ambities

Naast het coalitieakkoord, nu vertaald in een uitvoeringsprogramma en de programmabegroting 2027-2030 zal er vanaf het najaar van 2026 gewerkt worden aan een extra onderzoek op basis waarvan we keuzes kunnen maken om duurzaam financieel gezond te blijven én de opgaves waar we voor staan kunnen realiseren.

Hierbij wordt ook de mogelijke ruimte binnen de begroting onderzocht. Welke uitgaven kunnen beïnvloed worden binnen wettelijke taken, convenanttaken en autonome taken? Aan welke investeringsknoppen kunnen we draaien om de eventuele benodigde ruimte te creëren? We kijken hierbij verder dan de vierjarige cyclus die we normaliter bij een begroting hanteren en breder dan alleen naar de financiën. De gemeenteraad wordt actief betrokken bij dit proces. Op basis van de uitkomsten bespreken we met uw raad verschillende scenario's waaruit we keuzes kunnen maken voor de toekomst.

Grote opgaves, ambities en het dagelijkse werk

In het uitvoeringsprogramma hebben we onze opgaves en ambities vertaald in een planning voor de komende vier jaar. Grote opgaves bijvoorbeeld zoals de transformatie van't Groot Clooster, de energietransitie en klimaatadaptatie, het realiseren van een opvanglocatie voor mensen die vluchten voor oorlog en geweld en de herinrichting van het sportpark Johan Neeskens zijn opgaves, die veel capaciteit en tijd zullen vragen de komende jaren. Tegelijk zijn er meer ambities benoemd in het coalitieakkoord en gaat het dagelijks werk (het uitvoeren van onze wettelijke taken) ook gewoon door. Al deze elementen tezamen vormen ons werk voor de komende vier jaar.

De tienjarendoorkijk kunnen we ook benutten om te onderzoeken wat eventueel nodig is aan capaciteit, ontwikkeling, kennis en kunde in de organisatie, zodat we de stap kunnen zetten van een beheer- naar ontwikkelgemeente.

Indeling uitvoeringsprogramma

Het uitvoeringsprogramma is verdeeld in thema's die aansluiten bij de hoofdstukken in het coalitieakkoord 2026-2030. Naast de ambities die we wegzetten in de tijd, geven we ook inzicht in het dagelijks werk (going concern).

Woningbouw, economie en ruimtelijke ordening



Samen met ontwikkelaars, woningbouwcorporaties en onze inwoners bouwen we verder aan de woningvoorraad. Woningen die passen bij behoeftes van onze inwoners, jong en oud, waarbij we doorstroming bevorderen en inzetten op betaalbare woningen. Door wonen en zorg meer ruimte te geven, organiseren we dat inwoners met een zorgvraag langer thuis kunnen blijven wonen of in de buurt een (aangepaste) woning kunnen vinden. Het op te stellen volkshuisvestingsprogramma vormt hiervoor een beleidsmatig fundament. We willen bouwen aan passende woningen, in fijne en groene wijken.

Ontwikkelgebieden

Twee gebieden in onze gemeente zijn aangewezen als ontwikkelgebieden: 't Groot Clooster en het gebied Manpad. We willen het gebied 't Groot Clooster met daarbinnen het Havenkwartier, transformeren naar een gebied waarin wonen, zorg, recreëren, sporten, en groen samenkomen. Als we blijvend regie willen voeren in dit gebied vraagt dit investeringen van ons als gemeente: zowel financieel als organisatorisch. Het besluit van de raad over de gebiedsvisie en de vertaling daarvan in het omgevingsplan zijn geen eindpunt, maar het begin van de daadwerkelijke transformatie. Regie voeren betekent dat we als gemeente niet afwachten wat eigenaren en ontwikkelaars ons aanbieden, maar zelf sturen op het resultaat. Dit vraagt in 2027 om projectcapaciteit en om financiële ruimte, en dat is de investering die we nu in de projectcontinuïteit doen.

De gebiedsontwikkeling van Manpad gaat een volgende fase in. Binnen het plangebied worden 149 woningen gerealiseerd, waarvan 30% sociale huur en 36% betaalbare koop, passend binnen de door de raad vastgestelde kaders.

Zo bouwen we niet alleen aan nieuwe woningen, maar tegelijk aan gemeenschap waar we naar elkaar om kijken en samenleven. Wonen, zorg, verkeer, groen, recreëren en sporten gaan hand in hand.

Woningbouw, economie en ruimtelijke ordening

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Alle nieuwbouw bestaat voor minimaal 30% uit sociale huurwoningen en 36% valt onder het middenhuur- en middenkoopsesment.	Er komen meer betaalbare woningen op de woningmarkt.	Bij elk nieuwbouwproject hanteren we twee derde betaalbaar.	●	●	●	●	Lopend, geen eindddatum.
Bij nieuwbouw gaat 50% van de woningen met voorrang naar Heemstedenaren of mensen die aantoonbaar in Heemstede werken.	Heemstedenaren of mensen die in Heemstede werken hebben een grotere kans op een (nieuwe) woning in het dorp.	Bij elk nieuwbouwpoject is 50% van de woningen voor Heemstedenaren of mensen die aantoonbaar in Heemstede wonen.	●	●	●	●	Lopend, geen eindddatum.
We gaan flexibel om met de parkeernormen als dat nodig is om woningbouw mogelijk te maken.	We kiezen voor woonruimte in plaats van parkeerruimte.	In gebiedsontwikkeling gaan we flexibel om met de parkeernormen waar nodig.	●	●	●	●	Lopend, geen einddatum.
We verlengen de starterslening. Er wordt €300.000 beschikbaar gesteld.	Starters kunnen in Heemstede in aanmerking komen voor een starterslening.	De raad wordt gevraagd hiervoor 300.000 euro beschikbaar te stellen.	●				Dit raadsvoorstel wordt in 2026 aangeboden aan de raad ter besluitvorming.
We verbeteren de dienstverlening aan huurders bij geschillen met de verhuurder.	Vanaf september 2026 kunnen álle (onder-)huurders en woningdelers in de gemeente: terecht bij stichting !Woon met vragen of problemen op gebied van hun woning/huursituatie.	Een pilot is gestart voor een periode van anderhalf jaar.		●			
We onderzoeken of De Luifel vernieuwd kan worden, mogelijk in combinatie met woningbouw.	Cultuur brengt inwoners bij elkaar. Daarom is het behoud van De Luifel belangrijk. Het college wil meer woningen in Heemstede. Hier zijn mogelijk koppelkansen te maken.					●	Dit staat gepland voor 2030.

Woningbouw, economie en ruimtelijke ordening

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Heemstede heeft een actief ondernemersklimaat met verschillende winkelgebieden, ieder met een eigen karakter. We zetten in op aantrekkingskracht in de regio en versterken de contacten met ondernemers. We helpen hen zich in onze gemeente te (blijven) vestigen en willen daarmee werkgelegenheid behouden. Deze doelen vormen de basis voor een nieuwe economische visie die in 2026/2027 wordt gemaakt.	Er blijft voldoende ruimte voor winkels en bedrijven met een lokaal verzorgingsgebied. Zo blijven voorzieningen en werkgelegenheid dichtbij. Dit is belangrijk voor zowel de inwoners als de ondernemers.	Opstellen economische visie Heemstede.	●				Start staat gepland voor 2027 en zal ongeveer een half jaar duren.
	Een levendige Binnenweg met weinig leegstand en goede bereikbaarheid voor iedereen.	We blijven de Bedrijveninvesteringszones (BIZ) vastgoed en ondernemers ondersteunen.	●	●	●	●	Lopend, geen eindddatum.
	Bedrijven(terreinen) kunnen de diverse ontwikkelingen en uitdagingen aan, waardoor ze op een duurzame manier voor Heemstede behouden blijven.	Voor het bedrijventerrein Cruquiusweg/Nijverheidsweg/ Havenkwartier werken we aan een hogere organisatiegraad, een duurzame vorm van samenwerking tussen ondernemers.	●	●	●	●	Dit is een al lopend proces.
	Een toekomstbestendige werklocatie die economisch vitaal, ruimtelijk kwalitatief en duurzaam is. Het bedrijventerrein moet bijdragen aan de lokale economie, werkgelegenheid, brede welvaart en het dagelijks functioneren van Heemstede.	Ontwikkelvisie Bedrijventerrein Leidsevaartweg.		●			Dit is een lokale uitwerking van de economische visie en zal gelijktijdig worden uitgevoerd. Deze ontwikkelvisie is nodig om de vele initiatieven te kunnen beoordelen.

Woningbouw, economie en ruimtelijke ordening

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
149 woningen en natuur binnen het plangebied Manpad	Binnen het plangebied Manpad worden 149 woningen en 9,5 hectare groen en natuur gerealiseerd.	Ontwikkelvisie plangebied Manpad vastgesteld.	●				
		(ontwerp) Omgevingsplan plangebied Manpad vastgesteld.	●				
	In samenhang met de ontwikkeling van Manpad wordt een integrale gebiedsvisie opgesteld voor het gehele Manpadslaangebied. Hierin worden natuur, landschap, cultuurhistorie en de mogelijkheden voor woningbouw in samenhang onderzocht en afgewogen.	Integrale gebiedsvisie Manpadslaangebied.		●			
Mogelijk maken van transformatie in 't Groot Clooster en daarmee de mogelijkheid bieden om verschillende functies te versterken zoals bedrijvigheid, sport, natuur, recreatie en biologische landbouw.	Met de transformatie van 't Groot Clooster versterken we dit gebied en maken we ruimte voor extra woningen, recreatie, sport, natuur en biologische landbouw.	Het ter inzage leggen en daarna vaststellen van de wijziging Omgevingsplan Havenkwartier en de onderliggende visiedocumenten.	●	●	●		Start is gepland in december 2026 en zal lopen tot april 2027.
		Het ter inzage leggen en daarna vaststellen van de wijziging-Omgevingsplan 't Groot Clooster en de onderliggende visiedocumenten en het uitwerken van nota's van uitgangspunten voor deelgebieden.		●			De start is gepland in december 2026 en zal lopen tot april 2027. Daarna zal dit gedurende de komende jaren inzet eisen.

Going concern

- Strategische vastgoed of grondaankopen voorbereiden en voorleggen ten behoeve van maatschappelijke opgaven zoals opvang, wonen en zorg in bepaalde gebieden. Zoals Kerklaan 61 en de AWZI.
- Advisering vanuit ruimtelijk beleid richting Bouw- en Woningtoezicht is onderdeel van de wettelijk verplichting van de gemeente. Hier gaat veel tijd in zitten.
- De WOO-verzoeken voor o.a. 't Groot Clooster en gebied Manpad nemen veel tijd in beslag.

Mobiliteit en Leefbaarheid

Heemstede moet een dorp blijven waar mensen prettig kunnen wonen, werken en leven. Goede bereikbaarheid en verkeersveiligheid zijn daarvoor belangrijk. Heemstede ligt centraal tussen Haarlem, Haarlemmermeer, Bloemendaal en Zandvoort en heeft daardoor ook een belangrijke regionale functie. Daarom maken we beleid met een goede balans tussen leefbaarheid, veiligheid en bereikbaarheid. We blijven in contact met de regio om zo gezamenlijk de grote mobiliteitsvraagstukken op te lossen.

Binnen dit onderwerp is de mobiliteitsvisie een grote opgave waar veel inzet samenkomt. Daarnaast gaan we aan de slag met Integraal programmeren in de openbare ruimte, dat moet resulteren in een afgewogen keuzes per gebied voor klimaatadaptieve maatregelen, groen en parkeren.





Mobiliteit en Leefbaarheid

Ambitie ***Wat willen we bereiken?***	**Maatschappelijk effect** ***Wat merken inwoners hiervan?***	**Doelen** ***Hoe gaan we dit bereiken?***	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Het ontwikkelen van kaders voor een mobiliteitsnetwerk in Heemstede zodat de inwoners zich veilig, bereikbaar, betaalbaar, duurzaam en efficiënt kunnen verplaatsen. Tegelijkertijd moet mobiliteit bijdragen aan een aantrekkelijke en leefbare omgeving.	We gaan inzetten op het STOMP-principe waarin met name de actieve mobiliteit en het openbaar vervoer een prominentere plek krijgt. Openbaar vervoer, fietsen en wandelen krijgen voorrang, zonder de bereikbaarheid voor inwoners en ondernemers uit het oog te verliezen.	Het opstellen van een Mobiliteitsvisie voor Heemstede	●	●			Het opstellen van een Mobiliteitsvisie voor Heemstede.
Verbeteren van de verkeersveiligheid, leefbaarheid en doorstroming.	De doorstroming van het verkeer in en om Heemstede regionaal verbeteren.	Verder uitwerken maatregelen Kust en Vaart.			●		
	Minder vrachtverkeer door het centrum van Heemstede.	Implementatie vrachtcirculatieplan Heemstede.	●	●			
	Herinrichting Van Merlenlaan, Camplaan en Raadhuisstraat.	Uitvoeren definitief ontwerp.	●				
	Veiligere fietspaden en kruispunten door Heemstede.	Het verder ontwikkelen van het doorfietsroutenetwerk in de gemeente Heemstede: • Aanleggen vrijliggend fietspad Valkenburgerlaan-zuid en Glipper Dreef; • Kruispunt Glipper Dreef – Sportparklaan aanpassen.	●	●			
	30 km/u in Heemstede invoeren.	Monitoren, evalueren en eventueel maatregelen treffen voor 30 km/u in Heemstede.	●	●			
	De inrichting op de Binnenweg en Raadhuisstraat verbeteren, zodat inwoners deze veiliger ervaren.	• Het houden van een communicatiecampagne; • Aandacht voor veiligheid voetgangers en fietsers; • BOA's gaan handhaven op foutparkeren buiten de parkeervakken.			●		

Mobiliteit en Leefbaarheid

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
We zorgen dat Heemstede goed bereikbaar blijft en voorkomen dat parkeren ten koste gaat van de leefbaarheid en verkeersveiligheid.	Goed openbaar vervoer met directe verbindingen.	• Verbeteren van de fietsparkeerplaatsen bij het station Heemstede-Aerdenhout; • Onderzoek naar BRT-verbinding vanaf Haarlem Spaarnepoort • Handelingsperspectief station multifunctioneel HOV-knooppunt + basis voor BRT.			●		
	Inwoners, bezoekers en ondernemers kunnen goed gebruikmaken van de beschikbare parkeerruimte. Op locaties waar de parkeerdruk te hoog is, nemen we passende maatregelen.	Uitvoeren van de parkeervisie 2024. Opstellen van de uitvoeringsagenda parkeren Heemstede 2027.	●				
		Monitoren van de parkeerdruk en waar nodig maatregelen nemen. De parkeerdruk in Heemstede wordt tweejaarlijks gemeten.	●		●		
		Bij een parkeerdruk tussen 75% - 85% eerst inzetten op wijkgerichte maatregelen (beïnvloeden en benutten).	●	●			
		Deelmobiliteit inzetten om de parkeerdruk te verminderen en de openbare ruimte efficiënter te gebruiken (4B-benadering: beïnvloeden bij een parkeerdruk vanaf 75% op wijkniveau).	●	●			
		Bij een structurele parkeerdruk boven 85% op wijkniveau onderzoeken of parkeerregulering noodzakelijk is.		●	●		

Mobiliteit en Leefbaarheid

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Spelen: een openbare ruimte die uitnodigt tot spelen, bewegen en ontmoeten vanaf de voordeur.	De openbare ruimte zal er anders uit gaan zien. Bewoners worden gevraagd mee te denken in de projecten.	Nieuwe speelvisie vastgesteld.	●				
		We beginnen met een integrale aanpak voor herinrichting van speellocaties. Hierbij wordt ook ingezet op klimaatadaptatie, inclusie, ontmoeting.		●	●	●	Bij herinrichtingen en nieuwbouw wordt ingezet op een beweegvriendelijke openbare ruimte. De buitenruimte moet ook uitnodigen om te ontmoeten.

Going concern

Gedurende de komende periode zijn er een projecten die momenteel lopen en/of relevant zijn.

Bruggen en beschoeiingen:

- Vervangen Amstelbrug
- Vervangen Manpadsbrug
- Beschoeiing Herfstlaan
- Beschoeiing Sportparklaan

Verkeerregelinstallaties (VRI's):

Een groot aantal verkeersregelinstallaties worden in de gemeente Heemsetde worden de komende periode vervangen:

- VRI Javalaan – Cruquiusweg
- VRI Herenweg – Rijnlaan
- VRI Herenweg – Lanckhorstlaan/Zandvoortselaan
- VRI Wipperplein – Heemsteedse Dreef
- VRI Heemsteedse Dreef - César Francklaan
- VRI Heemsteedse Dreef – Van den Eijndekade e.o.

Duurzaamheid en Klimaatadaptatie

De energietransitie is niet alleen een klimaatopgave, maar ook een weerbaarheidsopgave. Elke woning die minder aardgas nodig heeft en elk zonnepaneel op een Heemsteeds dak maakt ons minder afhankelijk van energie van ver weg en van prijzen waar we geen invloed op hebben."

Wethouder Dimitry van den Berg





De afgelopen vier jaar heeft Heemstede veel gedaan om duurzamer te worden. Het Programma Duurzaamheid 2025 – 2030 wordt de komende jaren uitgevoerd. Ook blijft het geld uit het Energiepact beschikbaar, net als het budget voor duurzame projecten. De samenwerking met de Denktank Heemstede Duurzaam blijft belangrijk en wordt voortgezet. De overstap naar duurzame energie is een grote uitdaging, maar door de hoge energieprijzen ook erg belangrijk. We willen minder afval en meer hergebruik. Daarom voeren we het nieuwe afvalbeleid uit dat samen met inwoners (in het burgerberaad) is ontwikkeld. We maken onze wijken beter bestand tegen hitte, droogte en hevige regen.

Duurzaamheid en Klimaatadaptatie

Het Programma Heemstede Duurzaam 2025 – 2030 vormt de kapstok voor een aantal grote opgaven waar Heemstede de komende jaren aan moet werken. De opgaven zijn ook opgenomen in de Omgevingsvisie Heemstede. De transitie naar een aardgasvrij Heemstede in 2050 leggen we vast in het warmteprogramma. Daarnaast moet Heemstede een klimaatadaptieve leefomgeving zijn om de inwoners te beschermen tegen het veranderende klimaat. En we dragen bij aan de transitie naar de circulaire economie om de doelen van het nationaal grondstoffen akkoord te bereiken.

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Aardgasvrij Heemstede in 2050 is een wettelijke opgave. We willen bij voorkeur versnellen. We zetten daarom in om zoveel mogelijk isoleren van woningen zodat ze klaar zijn voor verwarmen op lage(re) temperatuur. Na vaststellen van het warmteprogramma in 2027 stellen we tenminste voor 4 wijken en/of gebieden een uitvoeringsplan op. Om ervoor te zorgen dat de netcongestie op het elektriciteitsnetwerk de ambities voor wonen, werken en de warmtetransitie zo min mogelijk belemmeren voeren we de afspraken uit het Actieplan Netcongestie Heemstede uit. We hebben in beeld welke ruimtelijke en maatschappelijke impact dit voor Heemstede heeft.	Inwoners krijgen duidelijkheid over wanneer in welk gebied woningen aardgasvrij worden.	We stellen als eerste het warmteprogramma voor Heemstede vast in 2027.	●				Nadat een milieueffect rapportage is opgesteld kan een warmteprogramma worden vastgesteld.
	Woningen van inwoners worden energiezuiniger door betere isolatie. Ook helpen we inwoners de energielasten te verlagen.	We ondersteunen inwoners zoveel mogelijk bij het isoleren van hun woningen zowel huiseigenaren als huurders. Dit doen we samen met energiecoaches en zoveel mogelijk maatwerk voor onze inwoners.	●	●	●	●	Dit doen we al een aantal jaren en dit blijven we voortzetten om woningen aardgasvrij-klaar te maken.
	Inwoners worden gevraagd samen in hun buurten bij te dragen aan de wijk/gebiedsuitvoeringsplannen.	We stellen wijk/gebieds-uitvoeringsplannen op voor tenminste 4 wijken.	●	●	●	●	
	Inwoners en ondernemers worden gevraag om minder energie te gebruiken tijdens piekuren.	We informeren inwoners en ondernemers hier regelmatig over. Daarnaast geven we ook zelf het goede voorbeeld.	●	●	●	●	Dit is een doorlopend proces en past binnen de landelijke Energievisie 2050.
	Er komen meer trafostations bij in Heemstede zodat we de (toekomstige) energievraag kunnen blijven leveren.	Samen met netbeheerders en andere gemeenten stellen we energiebeelden op die we combineren met andere ruimtelijke opgaven om te bepalen waar het elektriciteitsnetwerk moet worden uitgebreid.	●	●	●	●	

Duurzaamheid en Klimaatadaptatie

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Vaststellen van het programma Water, Riool en Klimaat en de Strategie Klimaatadaptatie en deze ook uit te voeren.	Inwoners dragen zelf bij aan een klimaatadaptieve leefomgeving. Door hun tuinen, straten en daken te vergroenen en door regenwater zelf op te vangen.	Door middel van de hemelwater-verordening en afkoppelbeleid wordt klimaatadaptatie dichter bij de inwoner gelegd.	●	●	●	●	
		Klimaatadaptieve maatregelen worden getroffen in de openbare ruimte en worden zichtbaarder voor inwoners.	●	●	●	●	Doorlopend tijdens planperiode Water, Riool en Klimaat Programma.
Klimaatadaptieve maatregelen integraal verwerken in ruimtelijke opgaven van water- en riool-beheer en onderhoud.	Dit betekent ook dat omwonenden overlast van de werkzaamheden gaan krijgen. Na de werkzaamheden uit dit zich in een leefbaardere buurt met minder kans op wateroverlast.	Riool projecten worden uitgevoerd wanneer dit nodig blijkt te zijn uit het MJOP. Tegelijk wordt gekeken naar koppelkansen in klimaatbestendige maatregelen voor water en riool.	●	●	●	●	Doorlopend tijdens planperiode Water, Riool en Klimaat Programma.
Circulaire economie: grondstoffenmanagement van huishoudens om zo bij te dragen aan VANG doelstellingen.	Inwoners worden gevraagd om hun 'afval' stromen te verminderen en daarnaast ook beter te scheiden. We maken ze ervan bewust wat het effect hiervan is in CO2-reductie.	Doel is dat inwoners zelf zo min mogelijk afvalstromen creëren en bijdragen aan VANG (Van Afval Naar Grondstof). We brengen voor alle afvalstromen in beeld wat we willen bereiken en hoe we dat doen. OPK, PBD, GFT-E, Glas, KGA, Textiel en grofvuil. Het einddoel is zo min mogelijk restafval wat moet worden verbrand (CO2-uitstoot en hoge kosten voor gemeenten).	●	●	●	●	Dit is al gestart en wordt gecontinueerd tot en met 2030.

Duurzaamheid en Klimaatadaptatie

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
We zetten in op duurzame mobiliteit voor de gemeente, de inwoners en de ondernemers om zo geen CO2 meer uit te stoten met vervoer in 2050.	Inwoners en ondernemers zien dat de faciliteiten die nodig zijn om elektrisch te rijden (publieke laadinfrastructuur) door de gemeente wordt gefaciliteerd. Daarnaast zien de inwoners dat de gemeente het goede voorbeeld geeft door zelf in te zetten op elektrische voertuigen en werktuigen voor het uitvoeren van de gemeentelijke taken.	We herijken de Strategische laadkaart en het beleid op elektrisch rijden op basis van de laatste technologische ontwikkelingen en de prognoses op elektrisch rijden. Daarbij moeten we rekening houden met de uitdagingen van netcongestie. Geen uitstoot meer door voertuigen van de gemeente en bij infrastructurele werken van de gemeente. We continueren de aanpak van Schoon- en Emissieloos Bouwen. Daarnaast voeren we de aanpak uit van het Schone Lucht Akkoord als het gaat om de uitstoot van voertuigen en werktuigen.	●				De evaluatie van het laadbeleid heeft plaatsgevonden. De nieuwe laadkaart wordt in 2027 ontwikkeld. We hebben SEB al ondertekend. Bij uitvoeren van bouw en infra bouwen we met werktuigen die geen CO2 uitstoten.
We willen MVOI structureel onderdeel maken van al onze inkopen en aanbestedingen. Zo benutten we onze inkoopkracht om bij te dragen aan onze duurzaamheidsdoelen en aan een leefbaar en toekomstbestendig Heemstede.	Inwoners merken dit doordat onze inkopen en aanbestedingen steeds vaker en met meer impact bijdragen aan een duurzame en sociale leefomgeving.	In 2027 stellen we een nieuw MVOI-actieplan op, waarin we concrete acties en ambities vastleggen om MVOI in de jaren daarna verder te verankeren en versterken binnen de organisatie.	●	●	●	●	Dit is een doorlopend proces.

Duurzaamheid en Klimaatadaptatie

Going concern

Om de doelen uit het programma te realiseren voor 2030, 2040 en 2050 meten we de resultaten en sturen we bij waar dat nodig is. Daarnaast kunnen we de doelen alleen bereiken als inwoners, ondernemers en organisaties ook hun steentje bijdragen. We hebben als gemeente daarom de verantwoordelijkheid om de doelgroepen te stimuleren en te faciliteren. Dit doen we door regelmatige en duidelijke communicatie om zo gedrag van de doelgroepen te beïnvloeden hun steentje bij te dragen aan de klimaatdoelen.

Klimaatadaptatie en ecologie

- Bij rioolprojecten kijken we altijd naar de kansen en knelpunten in het riool tijdens extreme neerslag en droogte.
- Voor riool en waterbeheer kijken we project specifiek wat de beste maatregelen zijn om de omgeving zo klimaatbestendig in te delen.
- Samenwerking continueren met klimaatcoaches van HeemSteeds Duurzamer en in per wijk met de Buurtwagen inzetten op meer klimaatadaptatie en meer waterberging op eigen terrein (subsidies groen/blauw en dergelijke).
- Ontwikkelen van een hitteplan voor Heemstede in relatie tot het Strategisch programma klimaatadaptatie van de regio. Dit in samenwerking met sociaal domein.
- Blijven inzetten voor groen/blauwe schoolpleinen en speelterreinen en de daarbij horende natuur- en milieueducatie. Dit in samenwerking met kindergemeenteraad.

Energietransitie

- Samenwerking met energie- en klimaatcoaches van HeemSteeds Duurzamer, de Vleermuiswerkgroep en de FIX-brigade continueren om zoveel mogelijk maatwerk te leveren om woningen aardgasvrij klaar te maken én in straten en wijken 'communities' te realiseren die zelf aan de slag gaan in de verduurzaming.
- Versnellen van verduurzamen van maatschappelijk en gemeentelijk vastgoed waar mogelijk (bijvoorbeeld sportsubsidie).
- Lokale Aanpak Isolatie en Aanpak Energie armoede voor Heemstede ontwikkelen en uitvoeren (SPUK's vanuit rijksoverheid).
- Interbestuurlijke Werkwijze Energiesystemen 2050, landelijke aanpak Energiebeelden -> aansluiten bij dit proces van integraal programmeren.
- Opwek van hernieuwbare energie in het kader van de RES Noord-Holland (Zonneparking Sportpark en Gemeentewerf)

Circulaire economie

- Samenwerking met Repaircafé en tweedehands winkels continueren.
- Continueren van acties en campagnes rondom de diverse afvalstromen inclusief aanpak zwerfafval (deze laatste draagt ook bij aan schoon water). Dit in samenwerking met de kindergemeenteraad.
- Met MRA blijven samenwerken op verhogen van circulariteit in MRA-regio om zo te voldoen aan de afspraken uit het Nationaal Grondstoffen Akkoord (Aanpak Textiel, Aanpak bouwmaterialen, Aanpak luiers/incontinentiemateriaal, Aanpak Voedselverspilling en dergelijke)

Duurzame mobiliteit

- Deelmobiliteit draagt bij aan het verdelingsvraagstuk van de schaarse openbare ruimte. We zetten daarom in om deelmobiliteit voor onze inwoners gemakkelijker te maken. Zo maken we ruimte voor meer bomen en groen in het kader van klimaatadaptatie, meer energie-infrastructuur in het kader van de energietransitie en meer ruimte voor andere opgaven zoals wonen en spelen.
- Bij opgaven zoals Havenkwartier, Groot Clooster, Manpad en Opvang zetten we in op het versnellen van het STOMP principe en geven we voorrang op stappen, trappen, openbaar vervoer en mobility as a service (deelmobiliteit).

Samenleving



In Heemstede is 28% van de inwoners 65 jaar of ouder, landelijk is dit zo'n 21%. 65-plussers zijn ook de hardst stijgende doelgroep waarvoor een behoefte ontstaat op het gebied van wonen en zorg. Als het gaat om bijvoorbeeld dementie zal naar verwachting in 2040 4,2 % van de Heemsteedse bewoners dementerend zijn (landelijk 2,6%). De gemeente is verantwoordelijk voor het ondersteunen van alle inwoners, zodat zij zich zo goed mogelijk kunnen redden, mee kunnen doen en fijn kunnen wonen.

Een sterke gemeenschap begint bij de jeugd. We willen dat de jeugd in Heemstede kansrijk, gezond en veilig opgroeit. We versterken de preventieve ondersteuning aan de jeugd om een beroep op jeugdzorg te voorkomen. We blijven de jeugd hier zelf bij betrekken. Voor de jeugd die toch jeugdzorg nodig heeft, werken we samen met de andere gemeenten in de regio aan een Gemeenschappelijke Regeling Jeugdzorg.

In onze gemeente telt iedereen mee en werken we aan inclusie. Onze publieke ruimtes en voorzieningen zijn toegankelijk en sociaal veilig, zodat iedereen hier op een eigen manier kan deelnemen. Meedoen naar vermogen is voor ons een norm die we actief mogelijk maken"

Wethouder Sam Meerhoff – Dekker



Samenleving

In Heemstede hebben we een hoog voorzieningenniveau op het gebied van onderwijs, zorg, welzijn, sport en cultuur. Dit willen we graag behouden. We blijven ons komende jaren daarom inzetten voor een stevige sociale basis. We willen op deze manier ook voorkomen dat mensen zware ondersteuning nodig hebben en de kosten beheersbaar houden. Als inwoners zich niet redden met behulp van de sociale basis, dan ontvangen zijn hulp die goed past bij hun situatie. We bekijken hierbij kritisch hoe de Wmo wordt uitgevoerd. Waar nodig en mogelijk passen we de regels aan. Een belangrijke ontwikkeling die hiermee samenhangt is de landelijke ingezette beweging 'van zorg naar gezondheid'. We voeren hiervoor de regionale werkagenda van het Aanvullend Zorg- en Welzijn Akkoord uit, met lokale aandachtspunten.

Een grote opgave is het verder ontwikkelen van het sportpark tot een plek waar jong en oud elkaar ontmoeten, sporten en werken aan hun gezondheid. Een zwembad hoort daar ook bij. Een andere grote opdracht is tot slot onze inzet voor een goede, veilige en menswaardige opvang van vluchtelingen en asielzoekers.

	Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
JEUGD	Het bieden van duurzame, kwalitatieve en effectieve jeugdzorg.	Bevordering van een toereikend aanbod van jeugdzorg om continuïteit, efficiency, kwaliteit en doelmatigheid van zorg te waarborgen.	Heemstede gaat met de gemeenten in Zuid-Kennemerland en IJmond samenwerken in een Gemeenschappelijke Regeling (GR) jeugdzorg. Dit vergt een besluitvormings- en implementatietraject.	●				
	De jeugd groeit kansrijk, gezond en veilig op.	Preventieve ondersteuning is lokaal en laagdrempelig beschikbaar.	Passend binnen de Hervormings-agenda Jeugd gaan we verder met het realiseren van een dekkende en stevige pedagogische basis voor de jeugd. Versterking van het preventieve aanbod staat hierbij centraal.		●			

Samenleving

	Ambitie *Wat willen we bereiken?*	Maatschappelijk effect *Wat merken inwoners hiervan?*	Doelen *Hoe gaan we dit bereiken?*	2027	2028	2029	2030	Toelichting
JEUGD	De jeugd groeit kansrijk, gezond en veilig op.	Preventieve ondersteuning is lokaal en laagdrempelig beschikbaar.	We versterken de positie van de lokale teams, zodat zij als stevige regisseur in de wijk en op school direct passende ondersteuning kunnen bieden en lichte hulpvragen zelfstandig kunnen afhandelen.		●			
			Samen met scholen, jongerenwerk, politie en anderen werken we aan een weerbare jeugd. We stellen een werkplan op om de veiligheid voor jongeren (online en fysiek) te verbeteren en criminaliteit te voorkomen.		●			
	De jeugd denkt en doet mee.	Kinderen en jongeren in de gemeenten denken en doen actief mee.	We actualiseren het Jeugdakkoord. We kijken op welke onderdelen extra actie nodig is en maken op basis daarvan een actuele planning.		●			
			We bepalen of de kindergemeenteraad een vervolg krijgt, op basis van de ervaringen van de eerste twee kindergemeenteraden.		●			

Samenleving

	Ambitie *Wat willen we bereiken?*	Maatschappelijk effect *Wat merken inwoners hiervan?*	Doelen *Hoe gaan we dit bereiken?*	2027	2028	2029	2030	Toelichting
WMO (INCL. SOCIALE BASIS EN WONEN & ZORG)	Inwoners zijn samenredzaam dankzij een sterke sociale basis. We willen op deze manier voorkomen dat mensen zware ondersteuning nodig hebben en de kosten beheersbaar houden. Als inwoners zich niet redden met behulp van de sociale basis, dan ontvangen zij hulp die goed past bij hun situatie.	Inwoners kunnen zich redden en meedoen in de maatschappij.	Uitvoeren actiepunten uit het beleidsplan maatschappelijke ontwikkeling 2025-2028 (met de onderdelen Sociale Basis, Hulp & Ondersteuning en Wonen & Zorg).		●			Ouderen vormen een belangrijke doelgroep in het beleidsplan. Dit sluit aan bij de focus op ouderen in het coalitieakkoord.
			Actualiseren verordening maatschappelijke ondersteuning.		●			
			Actieplan dementievriendelijke gemeente.		●			Hier is een relatie met een van de nieuwe basisfunctionaliteiten uit het AZWA.
			Stimuleren voorzorgcirkels in de wijken.			●		
			Opstellen beleidsplan maatschappelijke ontwikkeling 2029-2032.		●			

Samenleving

	Ambitie *Wat willen we bereiken?*	Maatschappelijk effect *Wat merken inwoners hiervan?*	Doelen *Hoe gaan we dit bereiken?*	2027	2028	2029	2030	Toelichting
GEZONDHEID	Beweging van zorg naar gezondheid.	Meer aandacht voor een gezonde leefstijl, preventie en de eigen leefomgeving.	Uitvoering regionale werkagenda van het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA). Lokale implementatie van de basisfunctionaliteiten: kansrijke start, valpreventie, laagdrempelige steunpunten voor inwoners met een psychische kwetsbaarheid, sociaal verwijzen (Welzijn op Recept) en overgewicht volwassenen. Doorontwikkeling van de regionale en lokale preventieve infrastructuur in samenwerking met lokale partners uit zorg en welzijn. Voorbereiding op de nieuwe basisfunctionaliteiten: aanpak dementie, rookvrije start, overgewicht kinderen, mentale gezondheidsnetwerken en nicotinevrij.			●		

Samenleving

	Ambitie *Wat willen we bereiken?*	Maatschappelijk effect *Wat merken inwoners hiervan?*	Doelen *Hoe gaan we dit bereiken?*	2027	2028	2029	2030	Toelichting
ONDERWIJS EN IHP	Onderwijs in een veilige, gezonde en stimulerende omgeving en voor alle kinderen. toegankelijk.	Schoolgebouwen zijn duurzaam en passend.	Nieuwbouw Prinses Beatrixschool wordt volgens IHP 2019 uitgevoerd.		●			
			Actualisatie van het Integraal Huisvestingsprogramma (IHP) voor scholen in Heemstede.		●			
			Haalbaarheidsonderzoek toevoegen woningen.			●		
		Een transparant aanmeldproces voor de basisschool.	We gaan in gesprek met de schoolbesturen om er samen voor te zorgen dat kinderen gelijke toegang hebben tot de basisschool van hun keus.		●			Schoolbesturen zijn verantwoordelijk voor het aannamebeleid. De gemeente kan faciliteren bij een centraal aanmeldmoment of lotingsysteem.

Samenleving

	Ambitie *Wat willen we bereiken?*	Maatschappelijk effect *Wat merken inwoners hiervan?*	Doelen *Hoe gaan we dit bereiken?*	2027	2028	2029	2030	Toelichting
WERK EN INKOMEN	Minimabeleid – zwemlestoelage.	Met het verhogen van de zwemlestoelage kunnen kinderen van gezinnen met een laag inkomen hun zwemdiploma A en B halen.	Aanpassen van beleidsregels minimabeleid Heemstede 2025.	●				
	Statushouders aan het werk.	Iedereen kan meedoen, het liefst met betaald werk.	Statushouders die na de inburgering nog extra begeleiding nodig hebben naar economische redzaamheid krijgen extra ondersteuning.			●		
	Spaarne Werkt transformeren naar een flexibele en wendbaar Participatiebedrijf met een voorspelbare financiële basis.	Inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt krijgen perspectief op duurzaam werk. Waar mogelijk kunnen zij de stap maken naar een reguliere werkgever, terwijl een blijvend vangnet beschikbaar is voor inwoners die zijn aangewezen op beschut werk.	De strategische keuzes uit het Transitieplan 2025–2028 worden verder uitgewerkt en uitgevoerd. Voor Kleding & Kringloop, het Jongerenprogramma en de huisvesting worden concrete keuzes gemaakt over de toekomstige inrichting en uitvoering.		●			De vier deelnemende gemeenten van de GR Participatiebedrijf Zuid-Kennemerland: Haarlem, Zandvoort, Heemstede en Bloemendaal, staan gezamenlijk voor deze opdracht.

Samenleving

	Ambitie *Wat willen we bereiken?*	Maatschappelijk effect *Wat merken inwoners hiervan?*	Doelen *Hoe gaan we dit bereiken?*	2027	2028	2029	2030	Toelichting
INCLUSIEF	In Heemstede mag je zijn wie je bent en hoort iedereen erbij. Niemand wordt gediscrimineerd of uitgesloten.	Meer sociale samenhang, minder uitsluiting en een betere benutting van ieders talent. Uiteindelijk een betere gezondheid en kwaliteit van leven voor iedereen.	Vernieuwen Inclusie Agenda Heemstede.		●			De huidige acties lopen tot en met 2027. De Inclusie Agenda staat ook in relatie tot de nota sport en bewegen en de cultuurnota.
			Vernieuwing Regenboogroutekaart.		●			De huidige kaart loopt tot en met 2027.
	Gemeente en inwoners geven samen invulling aan de lokale democratie in Heemstede.	Bij plannen van de gemeente zijn we duidelijk over waar inwoners wel en niet over mee kunnen denken en doen. We stimuleren sociale cohesie en de vorming van netwerken in buurten. We besteden specifieke aandacht aan het betrekken van kinderen bij onze lokale democratie.	Toepassen en o.b.v. 1 of meerdere projecten evalueren van participatiebeleid en participatieverordening.	●	●			
			Trainen medewerkers o.b.v. participatiebeleid en participatieverordening.	●				
			Continueren van het jaarlijks initiatievenbudget.		●	●	●	
			Onderzoek naar hoe vorming van netwerken in buurten gestimuleerd kan worden (o.a. i.c.m. wijkwandelingen).	●				
			Besluit over vervolg kindergemeenteraad o.b.v. pilotperiode.	●				

Samenleving

	Ambitie *Wat willen we bereiken?*	Maatschappelijk effect *Wat merken inwoners hiervan?*	Doelen *Hoe gaan we dit bereiken?*	2027	2028	2029	2030	Toelichting
KUNST, CULTUUR EN ERFGOED	Het rijke culturele leven in Heemstede behouden en versterken. Inwoners zelf vaker cultuur laten maken en cultuur inzetten als middel voor ontmoeting en inclusie.	Goede en toegankelijke culturele voorzieningen. Bereikbare en laagdrempelige activiteiten om zelf aan kunst en cultuur te doen.	Uitvoeren Cultuurnota Heemstede 2026-2032. Onder meer door inzet van een cultuurcoach en samenwerking met vrijwilligers en het vormen van een projectenbudget voor culturele initiatieven en activiteiten.	●				
	Waardevolle gebouwen, gebieden en historische structuren beter, sneller en passender beschermen.	Het karakteristieke dorpse erfgoed blijft beter behouden en kan in de toekomst beter benut worden.	Uitvoeren Erfgoedvisie Heemstede 2025. Onder meer: inventariseren en waarderen van erfgoed (2026) en selecteren en aanwijzen van erfgoed (2027).	●				
SPORT	Scenario voor een nieuw sportcentrum (inclusief zwembad) en (minimale) herindeling van het Johan Neeskens sportpark.	Kwalitatief goede sportvoorzieningen, zodat onze inwoners kunnen sporten en bewegen naar wens en gezond en weerbaar blijven.	In 2026 kiezen we via aanbesteding welke externe partij ons gaat ondersteunen bij het opstellen van dit scenario, volgens vastgestelde uitgangspunten. In de eerste helft 2028 wordt dit scenario voorgelegd aan de raad, inclusief een kredietvoorstel.	●	●	●	●	
	Sport als middel voor een gezonde, hechte en actieve samenleving. Een bijdrage van sport aan een klimaatneutrale toekomst.	-Kwalitatief goede en duurzame sportvoorzieningen, met aandacht voor uitnodigende plekken in de openbare ruimte. Gericht sport- en beweegaanbod in de buurt. Voor iedereen bereikbaar, veilig en toegankelijk.	In 2026 kiezen we via aanbesteding welke externe partij ons gaat ondersteunen bij het opstellen van dit scenario, volgens vastgestelde uitgangspunten.	●	●	●	●	De nota Sport & Bewegen is gericht op de lange termijn en loopt ook na 2030 nog door.
	Onderzoek nieuw clubgebouw en tribune RCH Pinguïns; onderzoek parkachtige uitstraling Johan Neeskens sportpark en onderzoek voor vijf padelbanen Johan Neeskens sportpark.	Kwalitatief goede sportvoorzieningen, zodat onze inwoners kunnen sporten en bewegen naar wens en gezond en weerbaar blijven.	In 2026 kiezen we via aanbesteding welke externe partij ons gaat ondersteunen bij dit proces. Vooruitlopend op het volledige scenario voor een nieuw sportcentrum (inclusief zwembad) en (minimale) herindeling van het Johan Neeskens sportpark worden deze onderzoeken gepresenteerd aan de raad, inclusief kredietvoorstel.		●			

Samenleving

	Ambitie *Wat willen we bereiken?*	Maatschappelijk effect *Wat merken inwoners hiervan?*	Doelen *Hoe gaan we dit bereiken?*	2027	2028	2029	2030	Toelichting
OPVANG (OEKRAÏENSE) VLUCHTELINGEN EN ASIELZOEKERS	Goede, veilige en menswaardige opvang en huisvesting van (Oekraïense) vluchtelingen en asielzoekers, passend bij onze gemeentelijke opgave.	Opvang wordt zorgvuldig ingepast in de leefomgeving en inwoners weten waar opvang plaatsvindt. Vluchtelingen krijgen passende opvang en een plek in de samenleving. We realiseren de gemeentelijke opgave voor de opvang van asielzoekers, binnen de wettelijke en regionale afspraken. We zorgen voor passende en toekomstbestendige opvanglocaties, met aandacht voor leefbaarheid, veiligheid, draagvlak en draagkracht. Ons participatie- en communicatie-proces met inwoners en andere betrokkenen is tijdig, zorgvuldig en transparant. We monitoren de effecten van opvanglocaties en sturen bij wanneer ontwikkelingen of ervaringen daar aanleiding toe geven.	**Reguliere opvang asielzoekers** Oplevering en ingebruikname opvanglocatie.	●				In 2027 wordt de opvang-locatie gerealiseerd en in gebruik genomen. Daarna ligt de nadruk op een veilige en leefbare exploitatie en monitoring van de locatie en omgeving
			Reguliere opvang asielzoekers Beheer en monitoring.		●	●	●	
			AMV-locatie Heemsteedse Dreef Voortzetting en monitoring.	●	●			De AMV-opvang wordt tot 2029 voortgezet. In 2029 wordt de locatie opnieuw geëvalueerd en wordt besloten over het vervolg.
			AMV-locatie Heemsteedse Dreef Evaluatie en besluit over vervolg locatie.			●		
			Opvang Oekraïense ontheemden Voortzetting tot einde RTB (maart 2028); voorbereiding op vervolg.	●	●			De Richtlijn Tijdelijke Bescherming (RTB) loopt tot maart 2028. De situatie daarna is nog niet bekend en is afhankelijk van landelijke en Europese besluitvorming.
			Opvang Oekraïense ontheemden Vervolg na maart 2028.			●	●	
			Huisvesting statushouders Uitvoering taakstelling.	●	●	●	●	Jaarlijks uitvoering geven aan de wettelijke taakstelling voor de huisvesting van statushouders.
	Asielzoekers doen mee.	Asielzoekers kunnen meedoen aan de samenleving en waar mogelijk hun talenten inzetten, bij voorkeur via betaald werk.	Asielzoekers worden waar mogelijk ondersteund richting werk en andere vormen van maatschappelijke participatie.		●	●	●	Dit is een domein overstijgende opdracht, waar ook het COA en de arbeidsmarktregio bij betrokken zullen zijn.

Samenleving

Going concern

Jeugd
- Voortzetten regionale Koersplan Huiselijk Geweld en Kindermishandeling.
- Uitvoering wettelijke taak jeugdwet.

Wmo
- Uitvoering Regionaal Actieplan Dakloosheid.
- Uitvoering wettelijke taken Wmo: ondersteunen inwoners en hun mantelzorgers op het gebied van wonen, zorg, vervoer en welzijn.

Gezondheid
- Vaststellen Preventie- en handhavingsplan Alcohol (het huidige plan is uit 2014).

Onderwijs en IHP
- Uitvoeren wettelijke taken leerlingenvervoer.
- Actualiseren beleidsplan voor- en vroegschoolse educatie en convenant voor- en vroegschoolse educatie.
- Besluit verhuizing Crayenesterschool naar de oude Bronsteemavo.
- Actualiseren Verordening voorzieningen huisvesting onderwijs als gevolg van nieuwe wetgeving.
- Actualiseren Integraal Huisvestingsplan, mede als gevolg van nieuwe wetgeving en de toevoeging van het voortgezet onderwijs.
- Besluit over voortzetting van de overeenkomst doordecentralisatie met Atheneum College Hageveld (voor 2031).
- Fusie basisschool De Evenaar.
- Einde overeenkomst huurgedeelte De Wissel (2030)
- Besluit locatie De Wissel periode na 2030

Kunst, cultuur en erfgoed
- Actualiseren archeologiebeleid. De regels voor archeologie onderbouwen met actuele gegevens (het huidige beleid is uit 2009).

Sport
- Aanbesteding huur- en beheer en exploitatieovereenkomst sportcentrum Groenendaal en Johan Neeskens sportpark per medio 2027.
- Vernieuwen Duurzame Meerjarenonderhoudsplannen tennisvereniging HBC en tennisvereniging Merlenhove.
- Aanbesteding verlichting tennisvereniging Merlenhove en aanbesteding waterhockeyveld 2 MHC Alliance.
- Overeenkomst Sportfondsen inzake zonneparking.

Subsidiebeleid
- Uitvoering structureel subsidieproces sociaal domein.
- Raadsbesluiten meerjarige budgetsubsidies, waaronder STERK Bloemendaal Heemstede, de algemene voorzieningen (lopen t/m 2028) en de bibliotheek (loopt t/m 2027.
- Opstellen nieuwe algemene subsidieverordening Heemstede

Veiligheid en Weerbaarheid



Heemstede is een veilige gemeente. Dat willen we zo houden. Daarom werken we aan objectieve veiligheid én aan het gevoel van veiligheid van inwoners. Weerbaarheid is een nieuw en breed onderwerp dat de komende jaren op meerdere gebieden aandacht vraagt. We zetten in op veilige wijken, het voorkomen van jeugdoverlast, vroegsignalering op het gebied van zorg & veiligheid en ondermijning. Daarbij werken we nauw samen met inwoners, maatschappelijke partners, politie en de Veiligheidsregio. Ook versterken we de weerbaarheid en zelfredzaamheid van inwoners.

In geval van nood zullen we het echt samen moeten doen en dat vraagt om een weerbare samenleving. We zijn aan de slag met het informeren van onze inwoners en ondernemers, investeren in bewustwording en gaan steunpunten in ons dorp inrichten."

Burgemeester Falgun Binnendijk



Veiligheid en Weerbaarheid

Ambitie ***Wat willen we bereiken?***	**Maatschappelijk effect** ***Wat merken inwoners hiervan?***	**Doelen** ***Hoe gaan we dit bereiken?***	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Een weerbare en veerkrachtige samenleving	Inwoners, ondernemers en maatschappelijke instanties zijn voorbereid op een verstoring/incident, zoals een langdurige stroomuitval, waardoor de sociale cohesie wordt vergroot, het gezamenlijke probleemoplossend vermogen wordt versterkt en de kans op maatschappelijke ontwrichting wordt verkleind	Het programma Weerbare en Veerkrachtige samenleving Heemstede wordt opgestart. Hiervoor wordt een programmaplan opgesteld waarin duidelijk staat beschreven welke doorprojecten in de komende jaren worden uitgevoerd. De deelprojecten zijn o.a. gericht op bewustwording, het activeren van de zelf- en samenredzaamheid en de eigen continuïteit van de organisatie.		●			
Meldingsbereidheid verhogen	Meer inzet van politie en handhaving en campagnes om de meldingsbereidheid te vergroten.	We zetten in op het vergroten van de meldingsbereidheid van inwoners door meer zichtbaarheid en inzet van politie en handhaving, aangevuld met gerichte campagnes en voorlichting. We gebruiken de Veiligheidsmonitor van Ipsos en cijfers van politie en handhaving om de aanpak te volgen en waar nodig bij te sturen.	●	●	●	●	
Veiligheid in de wijken	Inwoners voelen zich veiliger in hun wijk en ervaren minder overlast en criminaliteit.	We werken aan veilige en leefbare wijken door jaarlijkse schouwen, vroegsignalering en nauwe samenwerking met politie, woningcorporaties en andere partners. We zetten gericht in op het voorkomen van woninginbraken en fietsendiefstal en versterken de meldingsbereidheid en weerbaarheid van inwoners. Speciale aandacht gaat uit naar het station en gebieden waar criminaliteit en overlast extra aandacht vragen.	●	●	●	●	
Aanpak ondermijning	Gebiedsgerichte aanpak met politie en handhaving.	We zetten in op een gebiedsgerichte aanpak van ondermijning, samen met politie en handhaving. Daarbij bepalen we welke gebieden extra aandacht vragen en zetten we gericht in op toezicht, signalering en handhaving. Daarnaast zetten we in op het vergroten van de bewustwording en meldingsbereidheid van inwoners en de interne organisatie.	●	●	●	●	

Veiligheid en Weerbaarheid

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Verhogen BOA capaciteit	Een veilige en prettige openbare ruimte, ook tijdens warme en droge zomerperiodes.	Door steeds vaker voorkomende hete en droge zomers neemt het aantal meldingen en toezichtsvragen toe. Dit vraagt extra inzet van de BOA's, onder meer bij overlast in de openbare ruimte en in natuurgebieden. Ook het verhoogde risico op natuurbranden vraagt extra aandacht. Hierdoor staat de handhavingscapaciteit, met name in de zomermaanden, extra onder druk.				●	
Versterken functie brandweerkazerne	Heemstede beschikt over een combipost van beroepskrachten en vrijwilligers en ligt tussen twee beroepsposten in. Over het algemeen lukt het om deze post te bemensen maar noodzaak blijft om hierin te investeren mede gezien klimaatveranderingen en het toenemend risico op natuurbranden in de omgeving.	De noodzaak blijft om hierin met de VRK op te trekken en te investeren in de kazerne in Heemstede. De regio heeft de brandweer in onze gemeente niet per se nodig om snel te starten met blussen, maar deze locatie wordt door de VRK wel nodig geacht om de algehele paraatheid van de brandweer in de regio op peil te houden (brandweermensen en voertuigen).	●	●	●	●	
Structurele politiepost in raadshuis	Dit steunpunt waarborgt de zichtbaarheid en bereikbaarheid van de politie voor inwoners en biedt een laagdrempelige plek voor contact en ondersteuning. Deze voorziening draagt daarmee bij aan een goede dienstverlening en aan de veiligheid en leefbaarheid binnen de gemeente.	Bij de verbouwing van de raadszaal en publiekshal het belang van de politiepost in het raadhuis nadrukkelijk onder de aandacht brengen, met als doel deze voorziening op deze locatie een structureel karakter te geven.	●	●	●	●	

Veiligheid en Weerbaarheid

Going concern

Naast de ambities en lokale prioriteiten uit dit uitvoeringsplan blijft de gemeente Heemstede haar reguliere taken op het gebied van openbare orde en veiligheid uitvoeren. Deze going-concerntaken vormen de basis voor een veilige en leefbare gemeente en omvatten onder meer crisisbeheersing, advisering van de lokale gezagsdriehoek, de aanpak van (woon)overlast en maatschappelijke onrust, mensenhandel en radicalisering en de veilige uitvoering van evenementen en de jaarwisseling. Ook de samenwerking met politie, OM, Veiligheidsregio Kennemerland en regionale partners wordt structureel voortgezet.

Tegelijkertijd hechten we sterk aan ons lokale netwerk en zetten we ons actief in om dit verder te versterken. Juist in een tijd van toenemende (inter)nationale onrust, polarisatie en verdeeldheid is het van belang dat we elkaar weten te vinden, korte lijnen onderhouden en gezamenlijk optrekken. O.a. Scholen, verenigingen, maatschappelijke organisaties, kerken en de synagoge spelen hierin een belangrijke rol. Met deze partners blijven we investeren in verbinding, vertrouwen, vroegsignalering en een gezamenlijke inzet voor veiligheid en saamhorigheid.

Ook zoeken we nadrukkelijk de aansluiting met het sociaal domein. Zo werken we samen met scholen, jongerenwerk, politie en andere partners aan een weerbare jeugd, met aandacht voor prestatiedruk, (online) verleidingen en het voorkomen van overlast en criminaliteit. Vanuit openbare orde en veiligheid sluiten we hierbij aan en dragen we bij aan het verbeteren van de online en fysieke veiligheid van jongeren. Daarnaast vraagt de groei van meldingen over personen met onbegrepen gedrag om een goede verbinding tussen zorg en veiligheid. Door in te zetten op vroegsignalering en goede samenwerking willen we inwoners zo snel mogelijk passende ondersteuning bieden en de inzet van de politie waar mogelijk beperken.

Zo werken we niet alleen aan de benoemde veiligheidsprioriteiten, maar versterken we ook de lokale samenwerking en de weerbaarheid van onze inwoners en gemeenschap.

Bestuur, organisatie en financiën



We gaan samen met de raad en onze inwoners financiële keuzes maken op basis van een strategische doorkijk. Zodat we onze ambities op een financieel verantwoorde manier kunnen waarmaken."

Wethouder Eveline Stam

Goed bestuur begint met luisteren naar inwoners. Niet pas achteraf, maar vanaf het begin. We betrekken alle inwoners, ook mensen die minder snel hun mening geven of minder makkelijk de weg naar het gemeentehuis vinden. Heemstede is een dorp waar mensen betrokken zijn bij hun straat, buurt en gemeente. Dat is onze kracht en daar maken we gebruik van.

Daarnaast zijn gezonde gemeentefinanciën belangrijk om onze plannen uit te voeren. Echter, de meerjarenbegroting laat zien dat Heemstede na 2027 belangrijke financiële keuzes moet maken. Daarom laten we aan het begin van de nieuwe bestuursperiode een onafhankelijk onderzoek doen naar de ruimte binnen de begroting. Dit onafhankelijke onderzoek laat zien welke uitgaven beïnvloed kunnen worden binnen wettelijke taken, convenanttaken en autonome taken. Onderdeel van het onderzoek zal ook zijn een doorkijk van tien jaar van ons investeringsprogramma. Zo kunnen raad en college tijdig goede en breed gedragen keuzes maken over grote investeringen, zoals het IHP, vernieuwing van het sportpark Johan Neeskens en het zwembad. De gemeenteraad wordt actief betrokken bij dit proces. Op basis van de uitkomsten bespreken we verschillende scenario's. We komen tot een breed gedragen koers voor een structureel sluitende begroting in de komende vier jaar met een doorkijk naar de daaropvolgende jaren. We voeren de Wet open overheid actief uit en maken gemeentelijke informatie zoveel mogelijk openbaar. Zo zorgen we voor meer duidelijkheid voor inwoners en ondernemers.

Bestuur, organisatie en financiën

Ambitie ***Wat willen we bereiken?***	**Maatschappelijk effect** ***Wat merken inwoners hiervan?***	**Doelen** ***Hoe gaan we dit bereiken?***	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Gezonde gemeentefinanciën behouden waarbinnen onze plannen kunnen worden uitgevoerd. Meerjaren strategische financieel perspectief	In het coalitieakkoord 2026-2029 heeft het college aangegeven dat een financiële planning nodig is die verder kijkt dan de wettelijk verplichte vierjarige begrotingsperiode (2027-2030). Vanuit het uitgangspunt financieel duurzaam begroten kijken we daarom vooruit naar de periode 2027-2037. Daarbij brengen we niet alleen de ontwikkeling van de financiële positie in beeld, maar betrekken we ook de financiële weerbaarheid van de gemeente. Het onderzoek moet leiden tot een integraal beeld van de maatschappelijke ambities, financiële ruimte, investeringsmogelijkheden en ambtelijke uitvoeringskracht van de gemeente.	Planning en doorkijk van 10 jaar: 2027-2037. Zowel financieel als inhoudelijk (zoals investeringsplanning tot en met 2037). De financiële 10-jaren prognose wordt in samenwerking met een extern adviesbureau opgesteld. Op basis van de uitkomsten bepalen we op welke wijze we financieel verantwoord invulling kunnen geven aan de maatschappelijke opgaven en de ambities uit het coalitieakkoord. Daarbij brengen we verschillende mogelijkheden en keuzes in beeld, zodat de gemeenteraad hierover het gesprek kan voeren en richting kan geven. De uitkomsten van deze 10-jarige doorkijk worden betrokken bij de voorbereiding van de Kadernota 2028-2031 en vormen daarmee een belangrijke basis voor de keuzes die we maken voor de komende jaren.	●	●			
Betrouwbare en gastvrije dienstverlening.	**Uitvoeringsplan Dienstverlening** Wij vinden het belangrijk dat iedereen zich thuis voelt in onze gemeente. We willen er zijn voor onze inwoners, helpen bij vragen en ondersteunen wanneer nodig. Dit vormt de kern van onze dienstverlening.	Tweejaarlijks wordt een uitvoeringsplan dienstverlening opgesteld. In dit plan staan concrete acties beschreven die nodig zijn om onze dienstverlening verder te verbeteren en die bijdragen aan de uitgangspunten die zijn beschreven in de zes beloftes voor onze dienstverlening.		●		●	

Bestuur, organisatie en financiën

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Betrouwbare en gastvrije dienstverlening.	**Herinrichting, verbouwing raadzaal en publiekshal** De raadzaal en de publiekshal zijn verouderd, voldoen niet aan de wet- en regelgeving en de dienstverleningsnormen die wij voor ogen hebben. Deze ruimten moeten doorontwikkeld worden naar toekomstbestendige ruimten die voldoen aan de wet- en regelgeving en onze visie op dienstverlening.	Samen met de raad, de raadswerkgroep en de organisatie wordt een scenario uitgewerkt voor het aanpassen van de ruimten, er wordt een definitief ontwerp uitgewerkt en daarna worden de werkzaamheden uitgevoerd.		●			
Transparant bestuur.	Iedereen kan bestuurlijke besluiten van raad en college volledig en navolgbaar terugvinden, van voorbereiding tot besluit.	■ Een integraal informatiesysteem inrichten waarin raad en B&W op dezelfde, samenhangende wijze werken aan bestuurlijke besluitvorming. ■ Transparantie, navolgbaarheid en volledigheid van besluitvorming borgen voor beide bestuursorganen.	●	●			
Uitvoering Woo.	Iedereen kan gemeentelijke informatie sneller en completer vinden en raadplegen.	■ Een integraal publicatieplatform inrichten voor actieve openbaarmaking, aansluitend op de landelijke Woo-index, zodat informatie sneller en compleet vindbaar is. ■ De interne werkwijze optimaliseren om informatie tijdig en geanonimiseerd te kunnen verstrekken en publiceren, in lijn met de gefaseerde tranches voor actieve openbaarmaking uit de Woo. ■ De informatie bij de bron zo op orde brengen dat te publiceren documenten vanaf het ontstaan herkenbaar en compleet beschikbaar zijn.	●	●	●	●	

Bestuur, organisatie en financiën

Ambitie *Wat willen we bereiken?*	**Maatschappelijk effect** *Wat merken inwoners hiervan?*	**Doelen** *Hoe gaan we dit bereiken?*	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Toelichting**
Duurzame Informatiehuishouding.	Iedereen kan erop vertrouwen dat de gemeente haar informatie zorgvuldig beheert en duurzaam bewaart.	■ Grip op de gemeentelijke informatiehuishouding gedurende de hele levensduur van informatie, van ontstaan tot blijvende bewaring of vernietiging, in overeenstemming met de Archiefwet. ■ Een sterke samenwerking met het Noord-Hollands Archief die de kwaliteit en continuïteit van het beheer van digitale informatie versterkt. ■ Een informatiehuishouding die bestand is tegen digitale ontwikkelingen en risico's, zodat de betrouwbaarheid ook in de toekomst geborgd blijft.	●	●	●	●	

Bestuur, organisatie en financiën

Going concern

Informatievoorziening en ICT

Een sterke informatievoorziening is randvoorwaardelijk voor een betrouwbare, toegankelijke en toekomstbestendige gemeente. Dit vraagt om structurele, meerjarige inzet die niet stopt bij de start of het einde van een bestuursperiode, maar doorloopt als 'going concern'. Vanuit onze visie op Informatievoorziening en Informatiearchitectuur (I-Visie 2026-2030) werken we de komende bestuursperiode langs drie bestuurlijke prioriteiten:

1. Een kwalitatieve en duurzame informatiehuishouding, waarin informatie veilig, vindbaar en toegankelijk is en gedurende de hele levensduur zorgvuldig wordt beheerd en bewaard;
2. De verantwoorde inzet van AI en complexe automatiseringsfuncties, waarbij kansen gericht worden onderzocht en toegepast om processen te verbeteren, informatie beter toegankelijk te maken en de dienstverlening te versterken, beheerst en met aandacht voor ethiek, privacy, veiligheid en digitale soevereiniteit;
3. Een betrouwbare en effectieve informatiebeveiliging, gericht op risicobeheersing, naleving van de Cyberbeveiligingswet en het vergroten van de digitale weerbaarheid van de organisatie.

Deze drie prioriteiten zijn onderling verbonden en vormen samen de basis waarop de ambities transparant bestuur, uitvoering Woo en duurzame informatiehuishouding in dit uitvoeringsprogramma steunen: zonder een goed geordende informatiehuishouding is geen betrouwbare actieve openbaarmaking mogelijk, zonder adequate informatiebeveiliging geen verantwoorde inzet van nieuwe technologie, en zonder heldere kaders voor AI geen grip op de risico's die met automatisering gepaard gaan.
Om deze prioriteiten waar te kunnen maken, is een robuuste ICT-organisatie nodig die de daadkracht heeft om ze ook daadwerkelijk te realiseren. Heemstede beschikt hiervoor over een ICT-regieorganisatie die de afgelopen jaren de nodige stappen heeft gezet en zich heeft laten zien als weerbaar en volwassen. Deze bestuursperiode blijven we hierin investeren, zodat de organisatie dit niveau vasthoudt en waar nodig verder ontwikkelt. Regionale samenwerking zien we daarbij als een waardevolle aanvulling op dit eigen fundament, en zoeken we dan ook actief op.

Organisatie

- Programma organisatieontwikkeling; bouwen aan een toekomstbestendige organisatie
- We gaan door met het digipanel waar inwoners en ondernemers via enquetes hun mening kunnen geven en inzicht in resultaten kunnen krijgen.

Gemeente Heemstede
Raadhuisplein 1
2101 HA Heemstede