

# VISIEDOCUMENT HAAGSE SPORT CENTRALE

Periode: 2025 – 2030

## VOORWOORD

Voor u ligt het visiedocument voor de Haagse Sport Centrale (HSC). Dit document bundelt de inzichten en ideeën voor de toekomst van de HSC. Deze zijn onder andere tijdens een interactieve sessie met de gebruikers uit de HSC en de gemeente Den Haag opgehaald op 29 september 2025. Het vormt een gedeeld toekomstbeeld en geeft richting aan samenwerking en beleidskeuzes voor de komende 5 jaar. Dit document is een belangrijk kompas voor de verdere ontwikkeling van de HSC.

## 1. INLEIDING EN CONTEXT

De HSC is een unieke sport- en beweegvoorziening in Den Haag en gevestigd in de hallen van de voormalige Rijks Automobiel Centrale (RAC) aan de 1<sup>e</sup> van der Kunststraat in Laakhaven-West. Het pand is sinds 2000 eigendom van de gemeente Den Haag. Het bevat drie hoofdonderdelen:

- Een ronde hal met verschillende sport- en beweegruimtes
- Een punthal met een grote skatebaan
- Een kantoorgedeelte

De ronde hal wordt momenteel op één ruimte na gehuurd door sport- en beweegondernemers.

De punthal heeft een grote skatehal die momenteel wordt gehuurd door een ondernemende skateboardschool.

Het kantoorgedeelte wordt op een enkele ruimte na, gehuurd door ondernemers actief in het domein sport- en bewegen.

Tezamen worden zij in dit document de gebruikers genoemd. De HSC biedt ruimte voor sport- en bewegen, ontmoeting en ondernemerschap. De HSC is van 2019 tot 1 september 2025 geëxploiteerd door een specifiek voor dit doel in het leven geroepen private stichting. Deze gekozen vorm van exploitatie was niet langer houdbaar. Het exploitatiemodel kon onvoldoende flexibiliteit en maatwerk bieden aan haar gebruikers. Ook het levendige sportverzamelgebouw, wat de HSC zou moeten zijn, is niet echt uit de verf gekomen. Sinds 1 september 2025 is de exploitatie overgegaan naar de gemeente den Haag (dienst OCW/Sport). Hiermee breekt een nieuwe fase aan en is er in samenspraak met de huidige

gebruikers een nieuwe gedeelde visie opgesteld met betrekking tot de toekomstige exploitatie. Dit document schetst de gezamenlijke ambitie, doelen en strategie voor de toekomst van de HSC.

## 2. MISSIE, VISIE EN KERNWAARDEN

### MISSIE

De HSC is dé plek in Den Haag waar vernieuwend sport- en beweegaanbod samenkomt in een urbane setting. De HSC is een fysieke locatie waar mensen elkaar ontmoeten door te sporten en te bewegen en vormt hiermee een sportieve thuisbasis voor de gebruikers en bezoekers.

### VISIE 2030

In 2030 is de HSC een innovatief en multifunctioneel sportcentrum waar gebruikers succesvol kunnen ondernemen en bezoekers zich thuis voelen.<sup>1</sup>

De HSC onderscheidt zich door een breed en vernieuwend sportaanbod, waarin juist ook andere sporten dan de traditionele sporten een plek krijgen. Daarmee is de HSC uitgegroeid tot een landelijk herkenbare plek van sportieve innovatie en ontmoeting, met een sterke reputatie in Den Haag en daarbuiten.

Het gebouw is uitnodigend, zichtbaar en goed vindbaar; de historische industriële uitstraling wordt optimaal benut om het unieke karakter te versterken. Binnen de HSC is sprake van een hechte en sportieve community met een herkenbare en positieve identiteit. Er is reuring en levendigheid met vaste sport- en beweegactiviteiten als basis en daarnaast incidentele (gezamenlijke) evenementen en programmering. De gebruikers van de HSC zijn met elkaar verbonden en versterken elkaar en bezoekers voelen zich welkom en thuis.

De gebruikers zijn voornamelijk actief binnen het domein van sport en bewegen, waardoor er samenhang en focus is. Daarbij is de HSC duurzaam en een plek waar een actieve levensstijl en gezondheid de standaard zijn. Een gezonde leefomgeving, aandacht voor vitaliteit en een sterke inzet op duurzaamheid. Energieverspilling wordt zo veel mogelijk tegengegaan, en er wordt continu gewerkt aan een toekomstbestendige en verantwoorde exploitatie.

---

<sup>1</sup>Een randvoorwaarde voor deze visie is de exploitatie. Dit omvat het op orde hebben van basisvoorwaarden zoals veiligheid, huur, servicekosten en onderhoud. Hierdoor krijgen gebruikers de ruimte om vanuit hun eigen kracht te opereren.

## KERNWAARDEN

- Kwaliteit
- Veiligheid
- Inclusiviteit
- Toegankelijkheid
- Zichtbaarheid
- Samenwerking
- Duurzaamheid
- Innovatie
- Sportiviteit

## 3. DOELSTELLINGEN 2025 – 2030

De doelstellingen voor de periode 2025–2030 zijn:

1. Het creëren van een gezond, duurzaam en transparant exploitatiemodel dat gebruikers de ruimte geeft om goed te kunnen ondernemen
2. Het creëren van fysieke veiligheid en bereikbaarheid
3. Het verbeteren van de zichtbaarheid, vindbaarheid en een open uitstraling van het pand
4. Het verhogen van de bezettingsgraad binnen het pand
5. Het positioneren van de HSC als hét vernieuwende en multifunctioneel sport- en beweeg centrum van Nederland
6. Het verhogen van de sport- en beweegparticipatie
7. Het bouwen aan interne samenwerking en verbinding d.m.v. een sterke sportieve community en gezamenlijke identiteit
8. Het versterken van samenwerking met ondernemers, sport, onderwijs, verenigingen en maatschappelijke organisaties.

## 4. STRATEGISCHE ACTIES

Op basis van de doelstellingen richten we ons de komende jaren op 8 strategische acties:

1. Duurzaam, gezond en transparant exploitatiemodel
  - Heldere individuele afspraken over huur, rollen en verantwoordelijkheden tussen gemeente en gebruikers.
  - Jaarlijkse gezamenlijke evaluatie van de exploitatie

2. Fysieke veiligheid en bereikbaarheid
  - Investeren in basisvoorzieningen als verlichting, camera's en routes en uitgangen voor noodsituaties
  - Waar mogelijk het verbeteren van de bereikbaarheid via OV, fietsenstallingen en parkeren
3. Zichtbaarheid, vindbaarheid en open uitstraling van het pand
  - Ontwikkelen van herkenbare entrees met duidelijke routing en bewegwijzering
  - Verbeteren van de online zichtbaarheid via website en social media
  - Benutten van de historische waarde en uitstraling van het pand in branding en marketing
4. Verhogen van de bezettingsgraad
  - Actieve werving van nieuwe gebruikers en partners die aansluiten bij de visie om leegstand te voorkomen
5. Positioneren als vernieuwend en multifunctioneel sport- en beweegcentrum
  - Profileren als hét vernieuwende urbane sportcentrum van Nederland
  - Samenwerking zoeken met nationale en internationale partners om de HSC te positioneren
6. Verhogen van sport- en beweegparticipatie
  - Onderzoeken van programmering met ondernemers, sportorganisaties, scholen, buurthuizen en verenigingen
  - Samenwerken met maatschappelijke programma's om kwetsbare groepen te bereiken
  - Samenwerken met onderzoeksinstituten als de Haagse Hogeschool en het Mulier Instituut om te onderzoeken hoe de HSC bij kan dragen aan de sport- en beweegparticipatie en de behoefte van de inwoners aan vernieuwende sport- en beweegfaciliteiten.
7. Bouwen aan interne samenwerking en verbinding d.m.v. een sterke sportieve community en gezamenlijke identiteit
  - Samenwerking
  - Mogelijke opzet van een collectief gebruikersoverleg
  - Gezamenlijke communicatie en marketingcampagnes

8. Versterken van samenwerking met onderwijs, sport en maatschappelijke organisaties
- Structurele samenwerkingsafspraken met onderwijsinstellingen voor sportprogramma's
  - Partnerschappen met verenigingen en welzijnsorganisaties en initiatieven als de Ooievaarspas
  - Creëren van leer-werkplekken en stages binnen de HSC

## 5. IMPLEMENTATIE EN FASERING

De realisatie van de visie verloopt gefaseerd:

### KORTE TERMIJN (2025-2026)

Overgang naar een stabiele en gezonde exploitatie door de gemeente. De focus ligt op het op orde krijgen van de basis met betrekking tot de exploitatie, zodat de gebruikers kunnen doen en zich kunnen concentreren op waarin ze goed zijn. Onderdelen hiervan zijn het creëren van veiligheid, duurzaamheid en transparantie. In deze fase worden duidelijke afspraken gemaakt over huur en samenwerking. De lege ruimtes worden verhuurd om de bezettingsgraad te verhogen.

### MIDDELLANGE TERMIJN (2026-2028)

Versterken van de zicht- en vindbaarheid van de HSC. Versterken van de sportieve community en interne en externe samenwerking. Het initiatief hiervoor ligt bij de gebruikers of een afvaardiging daarvan (gebruikersoverleg). De gemeente kan mogelijk faciliterend optreden.

### LANGE TERMIJN (2028-2030)

Stabiel samenwerkingsmodel tussen gemeente en gebruikers. Volledig duurzame exploitatie voor de toekomst en volledige bezetting. Landelijke bekendheid van de HSC als vernieuwend sportcentrum.

## 6. CONCRETE KANSEN EN RISICO'S

In de gezamenlijke bijeenkomst zijn concrete kansen en risico's benoemd die gezamenlijk kunnen worden onderzocht waar duidelijke afspraken omtrent rolverdeling aan vooraf gaan.

Een aantal concrete kansen zijn:

- Vergroten van de betrokkenheid van de buurt door het organiseren van open dagen;
- Faciliteren van evenementen voor externe organisaties;
- Inrichten van incidentele werkplekken voor externe ondernemers en jongeren;
- Invulling van een leegstaande ruimte door een sportmarketingbedrijf dat kan bijdragen aan de gezamenlijke missie van de HSC;
- Structurele samenwerking met onderwijsinstellingen, zoals de Haagse Hogeschool of het ROC Mondriaan;
- Ondersteuning van maatschappelijke initiatieven, waaronder de Ooievaarspas;
- Realisatie van een 'kiss & ride'-voorziening voor veilig brengen en halen van bezoekers;
- Inzet van het parkeerdek aan de overzijde van de weg, dat eigendom is van de HSC, voor gebruikers van de voorziening;
- Invoering van een gedifferentieerd parkeertarief, waarbij bezoekers en gebruikers een gereduceerd tarief ontvangen.

Een aantal concrete risico's zijn:

- Parkeerdruk: beperkte parkeerruimte voor bezoekers vormt een knelpunt voor gebruikers en publiek;
- Veiligheid: blijvende aandacht vereist voor een veilige routing in het gebouw en het weren van ongewenste bezoekers;
- Kostenbeheersing: nieuwe initiatieven op het gebied van marketing of programmering moeten financieel rendabel zijn;
- Afhankelijkheid van gebruikers: een stabiele en gezonde bedrijfsvoering van huurders is essentieel om leegstand en discontinuïteit in het aanbod te voorkomen; daarnaast bestaat het risico dat ondernemers hun activiteiten wijzigen waardoor de aansluiting met de sport- en beweegdoelstellingen van de HSC afneemt;
- Skatehal: het behoud van de skatehal heeft een structureel negatief effect op de gemeentelijke exploitatie;
- Aansluiting op stedelijke behoefte: het vernieuwende sport- en beweegaanbod binnen de HSC moet blijven aansluiten bij de vraag en ontwikkelingen in de stad.

## 7. MONITORING EN EVALUATIE

Voor het bewaken van de voortgang worden jaarlijks indicatoren gemonitord, zoals:

- Tevredenheid van gebruikers en bezoekers
- Bezettingsgraad
- Aantal bezoekers
- Financiële resultaten en exploitatie
- Waar nodig wordt de koers gezamenlijk aangepast.

## 8. SLOT

De Haagse Sport Centrale staat voor een nieuwe fase. Dit visiedocument biedt een gedeelde toekomstvisie, opgebouwd uit de inzichten van de gebruikers en de gemeente. Het vormt de basis om met vertrouwen en ambitie komende jaren verder te bouwen aan een sportieve en inclusieve toekomst voor de HSC en haar gebruikers en bezoekers.