

Bijlage 2: Tabel par. Weerstandsvermogen en risicomanagement (conform artikel 18, lid 2g)

Per risico dienen in een tabel de volgende zaken aangegeven te worden:

1. Omschrijving van het risico;
2. Een inschatting van de kans dat een gebeurtenis optreedt. Hierbij moet worden aangegeven hoe vaak een risico zich zal voordoen. De inschatting van de kans is voor het grootste deel van de risico's gebeurd op basis van historische cijfers. Waar een kans op een andere manier is berekend, is dit bij het risico vermeld.

Uitgaande van de planperiode van 4 jaar van de meerjarenbegroting, kan de kans variëren van:

- a. vierjaarlijks risico (factor 1);
 - b. driejaarlijks risico (factor 1,33);
 - c. tweejaarlijks risico (factor 2);
 - d. jaarlijks risico (factor 4).
3. Een uitspraak over in hoeverre het financiële gevolg van een risico is in te schatten, in termen van goed, redelijk, slecht of niet;
 4. Een inschatting van de mogelijke financiële gevolgen als het risico zich voordoet. Hierbij wordt een zes- tal categorieën onderscheiden, namelijk:
 - a. risico's met een indicatie > € 25.000,- < € 50.000,- (€ 37.500,-);
 - b. risico's met een indicatie > € 50.000,- < € 250.000,- (€ 150.000,-);
 - c. risico's met een indicatie > € 250.000,- < € 750.000,- (€ 500.000,-);
 - d. risico's met een indicatie > € 750.000,- < € 1.250.000,- (€ 1.000.000,-);
 - e. risico's met een indicatie > € 1.250.000,- (geschat indicatief risico);
 - f. risico's waarvoor geen indicatie is aan te geven (PM).

Tussen haakjes is aangegeven hoe het financiële gevolg wordt meegenomen in de berekening. Het aangegeven bedrag wordt vermenigvuldigd met de risicofactor (zie punt 2).

5. Hoe met het risico omgegaan wordt in termen van vermijden, verminderen, overdragen of accepteren;
 - a. vermijden: beleid waardoor een risico ontstaat wordt beëindigd of op een andere manier vormgegeven;
 - b. verminderen: risico wordt afgedekt middels een verzekering, een voorziening of een ander budget in de programmabegroting;
 - c. overdragen: het beleid dat een risico met zich meebrengt, laten uitvoeren door een andere partij, die daarbij ook de financiële risico's overneemt;
 - d. accepteren: wanneer het risico niet beïnvloedbaar is en niet op een andere wijze wordt afgedekt, dient eventuele financiële schade volledig middels de weerstandscapaciteit afgedekt te worden.
6. Het "reële" financiële gevolg (kans maal geschat financieel gevolg) van de niet-reguliere risico's.

Voorbeeldtabel

<i>Risico</i>	<i>Kans (risicofactor)</i>	<i>Mate van inschatbaarheid</i>	<i>Geschat financieel gevolg bij voordoen</i>	<i>Beheersing risico</i>	<i>"Reëel" financieel gevolg (= kans x financieel gevolg)</i>

--	--	--	--	--	--

Analyse van de niet-reguliere risico's kan gemaakt worden aan de hand van gesprekken met risico-verantwoordelijken. Vervolgens zal uit de tabel een bedrag voortvloeien dat relevant is voor de berekening van het weerstandsvermogen, namelijk het totale reële financiële gevolg. Hierbij moet opgemerkt worden dat aan niet alle risico's financiële gevolgen kunnen worden toegekend, omdat deze niet zijn te berekenen en het niet realistisch is te denken dat alle risico's worden meegenomen. Het totale risicobedrag relevant voor het weerstandsvermogen zal dus wellicht aanmerkelijk hoger liggen, dan het bedrag dat uit de tabel rolt. Daar staat tegenover dat in de praktijk niet alle geïnventariseerde risico's zich werkelijk zullen voordoen.