



Terneuzen

Iedereen aan boord

Beleidsplan Sociaal Domein

2026 en verder



Inhoudsopgave

Beleidsplan Sociaal Domein	1
Inleiding	6
De kern van het sociaal domein	6
Bezuinigen met aandacht	6
Bestaanszekerheid, kansengelijkheid en gezond samenleven	7
Het kan alleen samen!	7
Waarom een integraal beleidsplan?	7
Wie willen we zijn?	7
Inclusief en actief Terneuzen	8
Wat willen we bereiken?	8
De bedoeling van het beleid op het sociaal domein	8
Wat zijn onze uitgangspunten?	8
Autonomie en zelfbeschikking	8
Positieve gezondheid	9
Eigen vermogen om problemen op te lossen	9
Normaliseren van problemen; tegenslagen horen bij het leven	9
Meer eigen kracht door vraagsturing	9
Iedereen kan meedoen	10
Hoe pakken we dat aan?	10
Een goede basis (bevordert zelfredzaamheid en helpt problemen voorkomen)	10
Vroeg erbij	11
Passende ondersteuning	11
We doen het samen!	12
Gezamenlijke verantwoordelijkheid voor een toekomstbestendig sociaal domein	12
Afstemmen van gemeentelijk beleid op verschillende beleidsterreinen	12
Kern- en wijkgericht werken	12
Burger- en overheidsparticipatie	12
Samenwerken aan toekomstbestendige zorg en ondersteuning in Zeeuws-Vlaanderen	12
Afstemmen van gemeentelijk beleid regionaal en provinciaal	12
Snel veranderende samenleving vraagt om continu gesprek	13
Wat is onze rol?	13
Regievoeren op de uitgangspunten	13
Dienstverlening aan inwoners	13
Wat doen we en welke ontwikkelingen zien we?	14



Ontwikkelingen op de Participatiewet, de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 en de Jeugdwet.....	15
De Participatiewet in Balans: meer vertrouwen en menselijke maat; we zijn al begonnen.....	15
Schuldhulpverlening	16
Wet maatschappelijk ondersteuning (Wmo): vernieuwde overeenkomsten, inkomensafhankelijke bijdrage en meer eigen kracht.....	16
De Jeugdwet: de Hervormingsagenda jeugd, kostenbeheersing en een nieuwe gemeenschappelijke regeling met Inkoop Jeugdzorg Zeeland	16
Ontwikkelingen op de andere beleidsterreinen en aandachtsgebieden	17
Onderwijs en Kinderopvang: investeren in optimale ontwikkeling en gelijke kansen ..	17
Versterking van de pedagogische basis en normalisatie	17
Van school naar werk voor jongeren voor wie dat niet vanzelfsprekend goed komt...	18
Optimale ontwikkelkansen met de voorschool	18
Spelen bevordert leren.....	18
Structurele middelen voor versterking van basisvaardigheden.....	18
Een gezonde leeromgeving in schoolgebouwen die met de tijd meegaan.....	18
Gezondheidsbeleid: Gezondheid in alle beleidsdomeinen.....	18
De samenhangende preventiestrategie: bevorderen van gezonde leefomgevingen...	19
Van Integraal Zorgakkoord (IZA) en Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) naar het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) en het Hoofdpijnenakkoord	
Ouderenzorg: van zorg naar preventie en gezondheid.....	19
Sport en spel en cultuur: bevorderen draagt bij aan een gezonde samenleving en gelijke kansen	20
Sport en spel in de openbare ruimte: de leefomgeving nodig uit tot bewegen.....	20
De cultuurcoach brengt creatieve vormgeving bij inwoners.....	20
Broedplaats Nesse analyseert maatschappelijke problemen en biedt oplossingsrichtingen	20
ArtBase: laat mensen (weer) participeren via toegankelijke kunstprojecten	20
Investeren in welzijn voor gezond samenleven.....	20
Zorg en Veiligheid en de aanpak personen met zorgwekkend gedrag	21
Iedereen woont: de gemeente als verhuurder	21
Woonzorgvisie en woonvoorzieningen	21



Inleiding

Dit is het beleidsplan Sociaal Domein Terneuzen 2026 en verder. We sluiten in ons beleid aan bij de kern van het bestuursakkoord 2022-2026 'Goed leven in Terneuzen'. We zetten in op een goede leefomgeving, waarin we gezond leven stimuleren. Met preventie proberen we problemen te voorkomen en als dat niet lukt helpen we inwoners die ondersteuning nodig hebben. We stimuleren jongeren om zelf invulling te geven aan wat nodig is om goed op te groeien in Terneuzen. De jeugd heeft de toekomst. Zo investeren we in huisvesting voor kwalitatief goed en duurzaam primair en voortgezet onderwijs. We streven ernaar dat iedereen een startkwalificatie behaalt. Ook onderschrijven we het concept van de 'rijke schooldag'.

We gaan uit van de eigen kracht van onze inwoners en sluiten aan bij het 'gewone' leven waar mogelijk. Als er ondersteuning en hulp nodig is organiseren we deze zo snel, adequaat, vroeg en dichtbij mogelijk en stemmen we deze af op de dagelijkse realiteit van de inwoner. We normaliseren in plaats van problematiseren de situatie en we sluiten aan bij de mogelijkheden van de inwoner en zijn of haar omgeving.

De kern van het sociaal domein

Kern van het sociaal domein is voor de gemeente Terneuzen de uitvoering van drie wetten: de Participatiewet, de Jeugdwet en de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015. De uitvoering van deze drie wetten is nauw verbonden met de uitvoering van onder meer de Wet passend onderwijs en het beleidskader 'Met elkaar voor alle kinderen en jongeren; werken aan een inclusieve leeromgeving', de Wet van school naar duurzaam werk, en het Onderwijsachterstandenbeleid, de Wet inburgering, de Wet gemeentelijke schuldhelpverlening, de Wet publieke gezondheid, de Wet aanpak meervoudige problematiek sociaal domein, de Wet verplichte geestelijke gezondheidszorg, de aanpak Personen met verward gedrag en de invoering van de Ketenveldnorm beveiligde bedden en levensloopfunctie.

In het sociaal domein blijven we werken aan verdere vernieuwing en aan verbetering van de samenwerking tussen organisaties. We zetten in op integraal werken volgens het principe van één gezin, één plan, één regisseur. En we werken aan gezonde leefomgevingen.

Bezuinigen met aandacht

Vanaf 2026 staat de gemeente Terneuzen – net als alle andere gemeenten in Nederland – voor een financiële uitdaging. De gemeenten krijgen onvoldoende geld van het rijk om hun taken uit te voeren. De betaalbaarheid en daarmee de toekomstbestendigheid van de voorzieningen in het sociaal domein staan onder druk. We moeten bezuinigen. Bezuinigen in het sociaal domein betekent niet dat we inwoners geen ondersteuning meer bieden. We veranderen ons beleid niet, maar scherpen het aan en actualiseren het. Beslissingen nemen we met het oog op de toekomst en de lange termijn. We zetten actief in op preventie en nazorg. We hebben de afgelopen jaren geleerd dat we moeten blijven investeren in onze inwoners. Als inwoners zich gehoord en begrepen voelen, dan kunnen zij vaak toe met minder maar wel meer passende ondersteuning en zetten zij zich meer voor elkaar in en helpen een ander waar nodig. Inwoners moeten in ieder geval zeker zijn van een aantal basiszaken in het leven, zoals een inkomen, een huis en een veilige leefomgeving.



Bestaanszekerheid, kansengelijkheid en gezond samenleven

Onze inzichten sluiten aan bij de drie thema's die nauw met elkaar samenhangen en door VNG en Divosa zijn uitgewerkt in 'De waarde van het sociaal domein' (2024):

1. Bestaanszekerheid bieden door onzekerheid te verminderen

Iedereen moet rond kunnen komen van een voorspelbaar inkomen, een dak boven het hoofd hebben en mee kunnen doen in de maatschappij. Wij investeren in het bieden van bestaanszekerheid aan inwoners die in de knel zitten, zodat hun inkomen, werk of woonsituatie voldoende en voorspelbaar is. Wij helpen hen om hier zelf beter mee om te gaan en dit beter vorm te geven.

2. Kansengelijkheid vergroten door ongelijk te investeren

We willen een nieuwe generatie met minder achterstanden laten opgroeien. We investeren in jeugd en jongeren en bieden maatwerk aan inwoners die tijdelijke steun en zorg nodig hebben.

3. Gezond samenleven versterken door gemeenschappen te verbinden

Gezond samenleven staat onder grote druk. Inwoners hebben niet altijd een sociaal netwerk om problemen het hoofd te bieden. Door de toenemende vergrijzing en minder arbeidspotentieel om de zorgvraag op te vangen, wordt de zorgbehoefte groter dan de zorg aankan. Dit geldt ook voor mantelzorg. Het aantal mensen met chronische aandoeningen en ernstig overgewicht stijgt. We streven naar een vitale samenleving waarin inwoners elkaar ontmoeten en in beweging zijn, gezond eten, zich gezonder voelen en samen kunnen bijdragen aan het versterken van onze samenleving.

Het kan alleen samen!

Het toekomstbestendig maken van het sociaal domein zien we als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de gemeente, inwoners en betrokken partners. Het betekent dat we investeren in de juiste basisvoorzieningen, in vroegtijdig helpen en in de meest passende vormen van ondersteuning. We richten ons op wat inwoners nodig hebben om de regie te houden over hun leven, om te kunnen blijven meedoen. Bestaanszekerheid zien we als basisvoorwaarde voor de gezondheid en betrokkenheid van inwoners.

Waarom een integraal beleidsplan?

Met één beleidsplan sociaal domein kunnen we de ondersteuning van inwoners vanuit de drie kernwetten beter overzien en afstemmen. De uitgangspunten van dit beleid passen we toe op ons beleid voor onderwijs, gezondheid, welzijn, cultuur en sport. Hierdoor kunnen we inwoners beter ondersteunen, met voorliggende voorzieningen voor iedereen en anders met passende, individuele voorzieningen. We kunnen zo daadwerkelijk handen en voeten geven aan ambities als van maatwerkvoorziening naar collectieve voorziening en van zorg naar preventie, en één gezin, één plan, één regisseur. Met een integrale aanpak houden we onze dienstverlening aan inwoners betaalbaar. Het is namelijk doeltreffender en efficiënter.



Wie willen we zijn?

Inclusief en actief Terneuzen

Het belangrijkste doel van de inspanningen op het sociaal domein is dat iedereen meedoet in Terneuzen.

We willen een samenleving waarin iedereen zijn inbreng heeft. Dit geldt voor alle inwoners, van alle leeftijden. Zo'n samenleving is in elk opzicht een inclusieve samenleving. En een samenleving waarin het veilig is om op te groeien en om je optimaal te ontwikkelen. Een vitale samenleving waarin alle inwoners zich uitgenodigd en uitgedaagd voelen om het beste in zichzelf naar boven te halen. Een samenleving waarin inwoners voor zichzelf en elkaar zorgen. Kortom, een samenleving met ruimte voor inwoners en hun initiatieven. Een samenleving die iedere inwoner in zijn waarde laat en blijft benaderen als mens.

Wat willen we bereiken?

De bedoeling van het beleid op het sociaal domein

We streven er in ieder geval naar dat inwoners:

- gezond en veilig opgroeien en zich optimaal ontwikkelen;
- een zinvolle dagbesteding hebben (van betaald werk tot vrijwilligerswerk);
- een inkomen hebben;
- hun financiën op orde hebben en houden;
- een eigen huishouding voeren en voor zichzelf zorgen;
- een geschikte en schone woonruimte hebben, waarin zij (zo lang mogelijk) zelfstandig en veilig wonen.

We staan daarbij voor een samenleving waarin iedereen zich thuis voelt en die juist de verschillen tussen inwoners goed gebruikt. We zijn blij met diversiteit. We staan voor een samenleving waarin inwoners zelf en met elkaar de uitdagingen in het leven aangaan, en waarin inwoners omzien naar elkaar.

Wat zijn onze uitgangspunten?

Autonomie en zelfbeschikking

We gaan ervan uit dat mensen in het algemeen en onze inwoners in het bijzonder zelfstandig zijn en zelf (willen) beschikken over hun leven. Dit geldt ook voor inwoners die kwetsbaar zijn. We erkennen, waarderen en respecteren ieders eigenheid.



Positieve gezondheid

‘Gezondheid is het vermogen van mensen om met ziekten, beperkingen en tegenslagen om te gaan.’ (Huber, 2012). Bij Positieve Gezondheid gaat het om wat iemand wél kan, belangrijk vindt en eventueel wil veranderen. Bovendien gaat het niet alleen om de lichamelijke kanten van gezondheid, maar ook om het aanpassingsvermogen, welbevinden, eigen regie, veerkracht, participatie en zingeving. We richten ons beleid daarom op het versterken van de regie van inwoners op hun leven en een integrale aanpak van vraagstukken van gemeentelijk beleid.

Eigen vermogen om problemen op te lossen

We vertrouwen op wat inwoners zelf kunnen en willen; dat zij zelf en met elkaar en met laagdrempelige (basis)voorzieningen problemen kunnen oplossen die zij in het leven tegenkomen. Als dit niet lukt, dan kijken we hoe we hen tijdelijk kunnen ondersteunen om wel weer grip te krijgen.

Normaliseren van problemen; tegenslagen horen bij het leven

Uitdagingen zijn onderdeel van het leven. Iedereen komt hobbels tegen. Normaliseren betekent dat we iets wat we (zijn gaan) zien als afwijkend, (weer) normaal vinden. Inwoners doen nu vaak een beroep op de gemeente voor zaken die eigenlijk bij het leven horen. We gaan uit van wat er wél mogelijk is. We focussen op eigen kracht en het zoeken naar eenvoudige, duurzame oplossingen. Daarnaast kijken we altijd welke rol het sociale netwerk speelt en hoe we dit kunnen versterken.

Normaliseren was de bedoeling van de decentralisatie van taken van de landelijke overheid naar gemeenten per 1 januari 2015. Dit kwam vooral samen in de Jeugdwet, de Wmo en de Participatiewet. Het streven is ook een belangrijk onderdeel van de landelijke Hervormingsagenda jeugd. Hierin staat dat jeugdigen en gezinnen zoveel mogelijk toegerust moeten zijn om (hulp)vragen gezamenlijk en in hun sociale context op te pakken. Als dat niet lukt, dan moeten ze weten waar ze met hun vragen terecht kunnen. Het streven is om aan ouders beter uit te leggen waar ze terecht kunnen met hun vragen. Daarbij is lokaal een stevige pedagogische basis nodig. De pedagogische basis bestaat uit basisvoorzieningen voor jeugdigen en gezinnen zoals kinderopvang, onderwijs, welzijn, jongerenwerk, sport en jeugdgezondheidszorg en lokale teams met laagdrempelige informatie voor ouders over opvoeden en opgroeien (ook online). Het organiseren van die pedagogische basis is een taak voor gemeenten vanuit de Jeugdwet. Hieronder valt ook de versterking van het opvoedkundige klimaat in gezinnen, wijken, buurten, scholen en kinderopvang. Gemeenten moeten zorgen voor een toereikend aanbod van basisvoorzieningen. Doel is dat een gemeente werkzame vrij toegankelijke voorzieningen treft in wijken, buurten, scholen en kinderopvang en zo, waar ouders/opvoeders terecht kunnen met vragen over de opvoeding en jongeren laagdrempelig naartoe kunnen. Wat begint met een zorgvraag heeft niet altijd een zorgantwoord nodig.

Meer eigen kracht door vraagsturing

Inwoners willen regie houden op hun eigen leven en weten vaak wat ze willen verbeteren in hun leven. Als we in het sociaal domein de dienstverlening afstemmen op de vragen en behoeften van inwoners, dan zullen zij zelf hun problemen aanpakken, beter dan anderen,



en uiteindelijk minder of korter ondersteuning nodig hebben. Het is belangrijk om met aandacht te luisteren en gezamenlijk te zoeken naar de gewenste inzet van mensen zelf of anderen.

Iedereen kan meedoen

De universele rechten van de mens (VN, 1948), ook die van de mens met een handicap (VN-verdrag 2007) zijn de basis voor de uitvoering van de gemeentelijke taken. Voor het sociaal domein geldt dit extra, omdat het juist in het sociaal domein gaat over de toegang tot basisvoorzieningen zoals onderwijs, huisvesting, werk en vrijetijd en over optimale ontwikkeling van alle inwoners en in het bijzonder inwoners in een kwetsbare positie. De mensenrechten helpen ons bij het werken aan een inclusieve samenleving.

Hoe pakken we dat aan?

Een goede basis (bevordert zelfredzaamheid en helpt problemen voorkomen)

We zorgen voor goede basisvoorzieningen. Dit maakt dat mensen zich zo goed mogelijk kunnen ontwikkelen, (al dan niet arbeidsmatig) participeren, zelfstandig en zelfredzaam kunnen zijn, voor elkaar kunnen zorgen en uitgenodigd worden om gezond te leven (bewegen, gezonde voeding, ontmoeting, ontspanning). We hebben het dan bijvoorbeeld over welzijnsvoorzieningen als buurt- en dorpshuizen, goed onderwijs, kinderopvang, sport- en culturele voorzieningen, preventieve jeugdgezondheidszorg, laagdrempelige informatie, voorlichting en advisering, het aantrekkelijk maken en waarderen van vrijwilligerswerk en goede ondersteuning van mantelzorgers. Het gaat dan ook over beweegvriendelijke en veilige inrichting van de openbare ruimte. Voorzieningen moeten voor iedereen toegankelijk zijn, dus ongeacht beperking. Hoe beter we de basis op orde hebben, des te beter mensen voor zichzelf en elkaar kunnen zorgen en des te minder mensen gebruik hoeven te maken van professionele ondersteuning. Een goede basis is ook een samenleving waarin iedereen welkom is. Als gemeente geven we hierin het goede voorbeeld.

De waarde van het sociaal domein (2024) beschrijft een sterke sociale basis als vertrekpunt voor investeringen in het sociaal domein.

We investeren op drie niveaus:

1. De persoonlijke sociale basis van de inwoner en diens sociale netwerk. Gemeenten werken samen met inwoners en samenwerkingspartners om inwoners met een kwetsbaar netwerk te ondersteunen, vroegtijdig problemen te signaleren en te investeren in plekken voor ontmoeting en contact.
2. De gemeenschappelijke sociale basis met informele netwerken van inwoners, clubs en verenigingen in de buurt. Gemeenten investeren in gemeenschappelijkheid door initiatief van inwoners te erkennen en ondersteunen, door belemmeringen weg te nemen om tot uitvoering van initiatieven te komen, en door netwerken te ondersteunen.
3. De professionele sociale basis met collectieve voorzieningen, vrijwillige ondersteuning en begeleiding en laagdrempelige hulp (zoals maatschappelijk werk) en de 1e lijns-zorg. Gemeenten investeren in samenwerking tussen professionals en organisaties die inwoners bijstaan.



Vroeg erbij

Als er problemen (dreigen te) ontstaan kijken we of het sociaal netwerk van de inwoner kan helpen. Het hoeft niet altijd professionele ondersteuning te zijn, ook collectieve voorzieningen kunnen de inwoner weer op de goede weg helpen. De inzet is gericht op het herstellen of vergroten van de eigen kracht. Vroegtijdige aanpak voorkomt dat problemen groter en ingewikkelder worden. Het is dus belangrijk dat we dit op tijd kunnen signaleren.

Passende ondersteuning

We zorgen voor ondersteuning en hulp die past bij wat mensen nodig hebben, die aansluit bij onze basisvoorzieningen, dat werkt, dichtbij en betaalbaar is.

Voor passende ondersteuning gelden de volgende uitgangspunten:

- Het doel van passende ondersteuning is het vergroten van regie en zelfredzaamheid van inwoners. We sluiten aan bij wat mensen kunnen én kunnen leren. Dit doen we door hun inzicht in de eigen situatie en mogelijkheden te vergroten.
- Een integrale benadering van vragen en één gezin, één plan, één regisseur: We kijken met inwoners integraal naar behoeften en mogelijkheden. Integraal wil zeggen dat we bij een aanvraag of melding naar de hele leefsituatie kijken van de betreffende inwoner en naar die van zijn of haar gezin/huishouden. Daarbij zorgen we ervoor dat een inwoner met een vraag één centrale contactpersoon heeft. Ook bij de verdere ondersteuning.
- We doen wat nodig is. We sluiten als dat kan aan bij de oplossingen die inwoners zelf voorstellen en waarvoor ze zelf in beweging komen. We leveren indien nodig maatwerk en gebruiken daarvoor de ruimte binnen de regelgeving.
- Als we maatwerk leveren, onderbouwen we onze keuze van tevoren goed. Zo voorkomen we dat we zomaar iets doen. We houden ons aan de regels van de Algemene Wet Bestuursrecht (AWB), vooral het evenredigheidsbeginsel (artikel 3.4). Maatwerk is gebaseerd op het gelijkheidsbeginsel: we behandelen gelijke situaties hetzelfde en verschillende situaties verschillend, afhankelijk van de verschillen.

De waarde van het sociaal domein (2024) over investeringen in verbindingen.

Toegang tot steun, hulp en zorg.

Wij bieden laagdrempelig toegang tot allerlei vormen van hulp en stimuleren inwoners om een beroep doen op collectieve voorzieningen als dit passend is. Wij werken met wijkteams, inwoners en maatschappelijke organisaties om de voorzieningen dichterbij de inwoners te brengen. Ook voor mensen die levenslang en levensbreed ondersteuning nodig hebben. We investeren in goede toegang die breed en integraal kijkt naar wat inwoners nodig hebben.



We doen het samen!

Gezamenlijke verantwoordelijkheid voor een toekomstbestendig sociaal domein

We kunnen het als gemeente niet alleen bepalen en doen. Om te zorgen dat we de juiste dingen doen en op de goede manier, gaan we de dienstverlening inrichten samen met inwoners, uitvoeringsorganisaties en (andere) relevante partijen. Door samenwerking gaan we zorgvuldig om met het geld dat we hebben en bieden we wel de ondersteuning die nodig is. We houden daarbij - gezien de specifieke situatie van Terneuzen en Zeeuws-Vlaanderen – vast aan het principe van gezamenlijke verantwoordelijkheid. We vragen de maximale betrokkenheid van inwoners bij het oplossen van hun eigen en elkaars problemen.

Afstemmen van gemeentelijk beleid op verschillende beleidsterreinen

Voor de gemeentelijke organisatie betekent bovenstaande dat we intern nog meer moeten samenwerken. Dit doen we door binnen het sociaal domein en de andere gemeentelijke beleidsterreinen niet de uitvoering van wettelijke taken, maar de aanpak van maatschappelijke vraagstukken centraal te stellen. Dit betekent onder meer dat andere beleidsvelden meer gaan bijdragen aan de doelstellingen in het sociaal domein en omgekeerd. Het gaat dan om de afstemming van beleid op het sociaal domein, gezondheid, onderwijs, sport en cultuur, het brede fysieke domein en veiligheid.

Kern- en wijkgericht werken

We houden rekening met de diversiteit in kernen en wijken in Terneuzen. Zij verschillen namelijk op kenmerken als bevolkingssamenstelling, sociale en maatschappelijke opgaven, zorgvraag, veiligheid en criminaliteit. Bij een kern- en wijkgerichte aanpak werken we integraal en multidisciplinair samen aan de leefbaarheid.

Burger- en overheidsparticipatie

Zowel de Participatiewet, de Jeugdwet als de Wmo verplichten ons cliënten en inwoners bij beleidsontwikkeling te betrekken. We vragen inbreng van burgers en ervaringsdeskundigen op een manier die past bij de doelstellingen en uitgangspunten van dit beleidsplan. Daarnaast geven we gemeentelijk verder vorm aan burger- en overheidsparticipatie.

Samenwerken aan toekomstbestendige zorg en ondersteuning in Zeeuws-Vlaanderen

We werken nauw samen met onze uitvoeringsorganisaties, zorgaanbieders en ketenpartners aan gezamenlijke opgaven zoals het behoud en de verbetering van de leefbaarheid, zorg en ondersteuning. We werken samen vanuit de uitgangspunten van ons beleidsplan. Bestaande samenwerkingsvormen zijn onder meer het Inkoopnetwerk Wmo Zeeuws-Vlaanderen, Kerngezond en de Toekomstige Zorg Zeeuws-Vlaanderen.

Afstemmen van gemeentelijk beleid regionaal en provinciaal

We werken met de Zeeuwse gemeenten samen aan een goede samenwerkingsstructuur op het gebied van het sociaal domein. In de nieuwe structuur bereiden we gezamenlijk beleid voor op de thema's volksgezondheid, jeugdhulp, beschermd wonen en maatschappelijke



opvang en sociale veiligheid. De Zeeuwse Arbeidsmarktregio is een samenwerkingsverband waarin we samen met de andere Zeeuwse gemeenten onder meer werken aan een toegankelijke arbeidsmarkt voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Voor onderwijs werken we met de Zeeuwse gemeenten samen op de thema's inclusief onderwijs en ouderbetrokkenheid. Regionaal werken we onder meer samen aan de doorontwikkeling van voorschoolse educatie en de samenwerking tussen preventie, kinderopvang, onderwijs en jeugdhulp.

Snel veranderende samenleving vraagt om continu gesprek

De veranderingen in de samenleving gaan zo snel dat we geen voorspellingen kunnen doen. Om de juiste dingen te kunnen blijven doen, moeten we in gesprek zijn en blijven met inwoners, stakeholders, samenwerkingspartners. Het gesprek gaat over wat werkt en wat niet, wat nodig is en wat moet worden aangepast. De in dit beleidsplan geformuleerde uitgangspunten geven richting aan die gesprekken.

Wat is onze rol?

Regievoeren op de uitgangspunten

Als gemeente voeren we regie op de uitgangspunten en voorwaarden. De gemeente Terneuzen:

- Koopt ondersteuning in die voldoet aan de uitgangspunten (kwaliteitseisen)
- Faciliteert een werkwijze, conform de uitgangspunten, door anderen
- Werkt samen conform uitgangspunten en voorwaarden
- Benadert inwoners en klanten conform uitgangspunten
- Slecht drempels in publieke dienstverlening en in openbare ruimten en gebouwen
- Zet in op netwerksamenwerking en verbindt partijen
- Stimuleert / staat open voor initiatieven vanuit de samenleving die bijdragen aan de doelstellingen
- Stuurt op rechtmatigheid, doelmatigheid en doeltreffendheid

Dienstverlening aan inwoners

In ons contact met inwoners in onze dienstverlening over het sociaal domein is ons doel inwoners verder te helpen. We hanteren daarbij de principes van vraagsturing:

- co-creatie: doelgericht samenwerken met inbreng van ieders eigen expertise;
- gelijkwaardigheid: ieders inbreng doet ertoe en weegt even zwaar;
- zelfmanagement: (weer) grip krijgen op je leven en het eigen herstel;



- (h)erkenning: van de eigen rol en positie van alle betrokkenen;
- oplossingen: concrete verbeteringen die bijdragen aan meer kwaliteit van leven.

Wat doen we en welke ontwikkelingen zien we?

We werken in Terneuzen integraal aan een duurzaam sociaal domein. De titel 'Iedereen aan boord' geeft daarbij aan waar we naar streven. In deze geactualiseerde beleidskaders scherpen we aan op eigen kracht en normalisatie. De bedoeling blijft dat we inwoners ondersteunen om zelf regie te houden, weer regie te nemen dan wel regie te krijgen op hun leven.

Een beleidsplan geeft de uitgangspunten aan voor de lokale regelgeving in de verordening en voor de uitvoering. Die uitvoering passen we continu aan, aan wat er nodig is. Dat weten we al gaandeweg. Onderweg veranderen namelijk het landelijke beleid en wet- en regelgeving. We krijgen minder geld, en dan weer extra geld. Maar ook de gebeurtenissen op wereldniveau hebben effecten op onze samenleving, bijvoorbeeld via effecten op onze demografie en economie. Wat dat doet met burgers en wat dat dan weer betekent voor het sociaal domein en de ondersteuningsvraag, weten we meestal niet vooraf. Het vraagt flexibiliteit om te blijven doen wat nodig is, om op de vraag te blijven inspelen.

Dit onderdeel van het beleidsplan geeft een beeld van wat we nu doen op het sociaal domein en welke ontwikkelingen we (wel) voorzien. We doen dit per beleidsterrein en aandachtsgebied. Wat we doen en zien, past bij de landelijke beleidsdoelen, de bedoeling van ons beleid en onze drie sporen waarop we werken.

De waarde van het sociaal domein	Iedereen, samen aan boord	Drie sporen voor de uitvoering
Investeren in bestaanszekerheid / bestaansonzekerheid verminderen	• Gezond en veilig opgroeien en oud worden • Optimale ontwikkeling, • Zinnige dagbesteding, • Inkomen, • Regie op financiën, • Een eigen huishouden en voor jezelf zorgen, • Een geschikte en schone woonruimte. • Omzien naar elkaar	Een goede basis
Investeren in kansengelijkheid / ongelijkheid verminderen		Vroeg erbij
Investeren in gezond samen leven		Passende ondersteuning



Ontwikkelingen op de Participatiewet, de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015 en de Jeugdwet

De Participatiewet in Balans: meer vertrouwen en menselijke maat; we zijn al begonnen.

De Participatiewet in Balans treedt in werking op 1 januari 2026. De wet vereenvoudigt de regels en procedures rondom bijstandsuitkeringen en gemeenten krijgen meer ruimte voor maatwerk. Hierdoor kunnen professionals beter inspelen op de persoonlijke situatie van mensen en hen effectiever helpen naar werk. Vertrouwen en de menselijke maat worden de kernwaarden in de uitvoering

Herziening van de wet vindt plaats via 3 sporen:

1. Wijzigingen in de wet om de wet snel te laten aansluiten op de omstandigheden van inwoners.
2. Fundamentele wijziging van het stelsel op lange termijn. Gaat verder dan alleen de Participatiewet en neemt meer tijd in beslag.
3. Versterken van vakmanschap en mensgerichte uitvoering. Dit is een proces dat doorlopend plaatsvindt.

Belangrijke veranderingen vanuit de wet op 1 januari 2026 zijn:

- Vereenvoudiging aanvraagprocedure (o.a. de vier weken zoektermijn voor jongeren onder de 27)
- Meer ruimte voor maatwerk bij het opleggen van maatregelen
- Evenredigheidstoets bij boetes en terugvordering
- Meer ruimte voor participatie en re-integratie op maat
- Vrijlating van giften tot €1.200 per jaar, ook voor boodschappen

Veranderingen voor ons beleid en onze verordening zijn minimaal

Deze wijzigingen vragen om een herijking van de verordening sociaal domein en de beleidsregels. Maar, ons beleidsplan is al integraal en mensgericht. We investeerden in Terneuzen de afgelopen jaren stevig in een integraal, mensgericht beleid binnen het sociaal domein. Dit betekent dat veel van de uitgangspunten van de Participatiewet in Balans al vastliggen in onze werkwijze. Daarom is een heroverweging van beleid of uitvoering niet nodig, eerder verfijnen we op onderdelen.

Ter illustratie wat we al doen op onderdelen van de herziene wet.

Mensgerichte benadering

We werken met de Doorbraakmethode, die gebaseerd is op werken vanuit vertrouwen, luisteren naar het verhaal achter de vraag, en het bieden van maatwerk waar nodig.

Integraal werken

We maakten de samenwerking tussen werk, inkomen, gezondheid en zorg, jeugd en Wmo structureel, met korte lijnen en gezamenlijke casuïstiekbesprekingen.



Vakmanschap en reflectie

Onze professionals nemen zelf besluiten en nemen deel aan intervisie en teamontwikkeling.

Ruimte voor maatwerk

Beleidsregels en uitvoeringspraktijk bieden ruimte om af te wijken van standaardprocedures als dat in het belang is van de inwoner.

Preventieve en ondersteunende aanpak

We zetten in op vroegsignalering, begeleiding en het voorkomen van terugval, in plaats van het opleggen van maatregelen.

De nieuwe wet vraagt om verduidelijking van wat we al doen, niet om een andere werkwijze. Het gaat dan om beperkte aanpassing van teksten: we werken de verordening bij om aan te sluiten bij nieuwe wettelijke termen, maar de inhoudelijke lijn blijft overeind. De wetswijziging past binnen de koers die Terneuzen al vaart.

Schuldhelpverlening

Ook op het gebied van schuldhelpverlening zijn er positieve ontwikkelingen. We blijven werken aan het versterken van de basisdienstverlening schuldhelpverlening. Dit is een nieuwe aanpak om problematische schulden te voorkomen en duurzaam op te lossen. Daarmee dragen we bij aan de ambitie van het kabinet om in 2030 het aantal mensen met schulden te halveren.

Wet maatschappelijk ondersteuning (Wmo): vernieuwde overeenkomsten, inkomensafhankelijke bijdrage en meer eigen kracht

We maakten nieuwe afspraken met de zorgaanbieders in vernieuwde Wmo-overeenkomsten. Deze afspraken zorgen voor betere kwaliteit van ondersteuning en meer controle daarop, maar de tarieven zijn daardoor ook hoger geworden.

Daarom nemen we maatregelen om de kosten meer beheersbaar te houden. We richten ons daartoe op het passend indiceren, bewust omgaan met kosten en digitalisering. We gaan meer gebruik maken van cijfers over gebruik en resultaten bij het indiceren en contracteren, en we verbeteren het contractbeheer door een aparte medewerker daarvoor aan te stellen.

We bereiden ons voor op de invoering van de inkomensafhankelijke eigen bijdrage. Dit is een aanpassing in de wet voorzien in 2027. Inwoners met een hoger inkomen gaan daardoor meer betalen voor Wmo-ondersteuning. We zorgen ervoor dat we onze inwoners op tijd en duidelijk informeren over wat dit voor hen betekent.

We merken dat er steeds meer inwoners zijn die hulp aanvragen of een melding Wmo doen. Daarnaast hebben we te maken met personeelstekorten in de zorg. We kijken daarom eerst of inwoners zelf of met hulp van hun omgeving (zoals familie of burens) een oplossing kunnen vinden. Zo kunnen we ondersteuning blijven bieden aan de inwoners die zelf geen mogelijkheden hebben en die geen sociaal netwerk hebben.

De Jeugdwet: de Hervormingsagenda jeugd, kostenbeheersing en een nieuwe gemeenschappelijke regeling met Inkoop Jeugdzorg Zeeland

De Hervormingsagenda Jeugd 2023-2028 heeft als doel knelpunten in de jeugdzorg structureel aan te pakken. Een ander doel is het jeugdzorgstelsel financieel houdbaar maken voor de toekomst. De Hervormingsagenda bestaat uit een pakket aan maatregelen waarvan



het Rijk voor een deel verantwoordelijk is. Voor een ander deel zijn we samen met de Zeeuwse gemeenten verantwoordelijk. Hierbij gaat het vooral om de gezamenlijke inkoop van Jeugdhulp. En voor een deel van de maatregelen zijn we als gemeente verantwoordelijk.

De belangrijkste lokale opgave voor de gemeente Terneuzen is dat we in 2028 een 'Stevig Lokaal Team' hebben. Dit betekent dat we toewerken naar een team van professionals dat toegankelijk is voor jeugdigen en ouders, met voldoende kennis en expertise, dat zelf lichte jeugdhulp en ondersteuning biedt, maar ook andere, specialistische hulp erbij kan halen als dat nodig is. We doen dit samen met aan-z.

Op het gebied van Jeugdhulp werken we verder aan maatregelen om de kosten meer beheersbaar te houden. Binnen de kaders van de wet bakenen we de reikwijdte van de jeugdhulp af in ons beleid, zodat deze toegankelijk blijft voor de meest kwetsbare inwoners. Daarnaast evalueert aan-z lopende beschikkingen met als doel om de instroom in jeugdhulp te verminderen, de duur van trajecten te verkorten en stapeling van jeugdhulp te voorkomen. We zijn (en blijven) daarbij wel sterk afhankelijk van landelijke wetgeving, financiering vanuit het Rijk en de Zeeuwse inkoopafspraken en kostprijsberekeningen.

Ontwikkelingen op de andere beleidsterreinen en aandachtsgebieden

Onderwijs en Kinderopvang: gelijke kansen op optimale ontwikkeling

Onderwijs en Kinderopvang: Samenwerken aan inclusief onderwijs en aan mentaal welzijn van jeugdigen

Het onderwijs en de kinderopvang zijn belangrijke partners bij het realiseren van gelijke ontwikkelkansen voor alle kinderen en ook voor volwassenen.

Voor de jeugd werken we met deze partners nauw samen aan bijvoorbeeld het Beleidskader 'Met elkaar voor alle kinderen en jongeren werken aan een inclusieve leeromgeving'. Dit is een landelijk kader dat passend onderwijs moet verbeteren en ontwikkelen.

In deze samenwerking doen we onderzoek naar de knelpunten binnen onderwijs en kinderopvang en werken we in lerende netwerken aan oplossingen. We verbinden dit aan de Zeeuws-Vlaamse governance "de Beste Plek" (onderdeel van de regionale educatieve agenda (REA)). We zetten in op regionale, complexe thema's als welzijn van onze jeugd.

Versterking van de pedagogische basis en normalisatie

Bovenstaande samenwerking draagt ook bij aan de uitvoering van de Hervormingsagenda jeugd en het versterken van de pedagogische basis. In dit kader werken we met het onderwijs aan:

- Af-en ombouw gesloten jeugdhulp in relatie tot passend/ inclusief onderwijs.
- De afbouw van jeugdhulp in de vorm van geïndiceerde buitenschoolse opvang (BSO) door de inrichting van inclusieve kinderopvang (een zogenaamde structuur BSO) (met reguliere bekostiging via kinderopvangtoeslag en eigen bijdrage van ouders).
- We versterken de samenwerking tussen onderwijs, opvang en de GGD in een doorlopende leerlijn.



Met de uitgangspunten van de Hervormingsagenda herijken we de verordening en beleidsregels voor het leerlingenvervoer.

Van school naar werk voor jongeren voor wie dat niet vanzelfsprekend goed komt

Op 1 januari 2026 gaat de Wet van school naar duurzaam werk gelden. De wet is gericht op bevordering van kansengelijkheid door verbetering van de begeleiding van jongeren naar duurzame economische zelfstandigheid. Het gaat dan om jongeren met een (risico op een) afstand tot de arbeidsmarkt.

Met ons Jongerenloket kunnen we goed hierop aansluiten. Het Regionaal Bureau Leerlingzaken (RBL) maakt een nieuw regionaal plan en begroting voor de aanpak van voortijdig schoolverlaten. Dit plan sluit aan op de nieuwe wet. In Terneuzen werken Jongerenloket en RBL nauw samen. Het RBL krijgt binnen deze wet de functie van Doorstroompunt.

Optimale ontwikkelkansen met de voorschool

Als gevolg van de stelselherziening kinderopvangtoeslag richten we de voorschool in: een gratis dagdeel peuteropvang voor alle peuters van 2,5 tot 4 jaar. De voorschool bevordert kansengelijkheid en voorkomt onderwijsachterstanden.

Spelen bevordert leren

Voor het Onderwijsachterstandenbeleid is spel en spelen een specifiek aandachtspunt. Het vernieuwde onderwijsachterstandenbeleid legt de nadruk op de ontwikkeling van jonge kinderen door middel van spel, als middel om taal, sociale vaardigheden en cognitieve groei te stimuleren.

Structurele middelen voor versterking van basisvaardigheden

Vanuit de Wet educatie en beroepsonderwijs komt vanaf 2026 structureel geld naar gemeenten voor het vergroten van basisvaardigheden taal, rekenen en digitale vaardigheden. Terneuzen zet in op de doorontwikkeling van de aanpak laaggeletterdheid en volwasseneducatie met speciale aandacht voor ouders van jonge kinderen. Deze gezinsaanpak helpt ouders hun eigen taalvaardigheid te verbeteren én die van hun kinderen.

Een gezonde leeromgeving in schoolgebouwen die met de tijd meegaan

Voor goede onderwijshuisvesting stelden we het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs Gemeente Terneuzen (IHP) vast. Hierin beschrijven we de (toekomstige) ontwikkelingen op dit vlak.

Gezondheidsbeleid: Gezondheid in alle beleidsdomeinen

Gezondheidsbeleid raakt aan alle gemeentelijke beleidsterreinen en is verweven met het beleid op het sociaal domein. We kijken breed naar gezondheid, namelijk vanuit het gedachtegoed van positieve gezondheid. In 2026 ontwikkelen we in Terneuzen het gezondheidsbeleid voor de komende jaren. Daarvoor baseren we ons mede op het landelijke gezondheidsbeleid. Hoewel het landelijke gezondheidsbeleid op zich liet wachten, zijn de contouren ervan zichtbaar in de beleidsagenda 'Gezondheid in alle beleidsdomeinen' (december 2024).



Het kabinet geeft daarin 4 impactvolle beleidsthema's aan, te weten:

- Bestaanszekerheid en werk
- Een gezonde generatie
- Een gezonde fysieke leefomgeving
- Van zorg naar gezondheid en welzijn

Beleid op deze thema's heeft een grote invloed op het beperken van gezondheidsrisico's volgens, zo vermeldt de agenda. We onderkennen deze thema's al eerder in Terneuzen, vooral die van bestaanszekerheid en de gezonde leefomgeving. De kaders van het beleid op het sociaal domein nemen we mee in de gezondheidsnota.

De samenhangende preventiestrategie: bevorderen van gezonde leefomgevingen

In juni 2025 publiceerde VWS de samenhangende preventiestrategie als bouwsteen van het landelijke gezondheidsbeleid. De strategie richt zich op het bevorderen van gezondheid via zeven leefomgevingen zoals thuis, school, werk en zorg. Dit met als doel om gezonde keuzes makkelijker en vanzelfsprekender te maken, vooral voor jongeren. Hiermee sluit de strategie aan op bredere beleidslijnen zoals preventie, het verkleinen van gezondheidsverschillen en het versterken van een gezonde leefomgeving.

Van Integraal Zorgakkoord (IZA) en Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) naar het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) en het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg: van zorg naar preventie en gezondheid

We geven de komende jaren uitwerking aan de opgaven van GALA. We geven vorm aan ketenaanpakken voor volwassenen en voor kinderen met overgewicht, aan de ketenaanpakken voor valpreventie en voor Kansrijke Start. We bevorderen de verwijzing van de eerstelijnszorg naar aan-z en werken mee aan een goedlopend netwerk mentale gezondheid. Het AZWA is in september ondertekend. Het is aanvullend op IZA en GALA en richt zich op versterking van de samenwerking tussen sociaal domein, publieke gezondheid en zorg. Dit met een nadruk op preventie, eigen regie voor inwoners en het realiseren van basisfunctionaliteiten (bij gemeenten, bijvoorbeeld de aanpak van overgewicht). Daarnaast is in juni het Hoofdlijnenakkoord Ouderenzorg (HLO) gepubliceerd. Hierin worden afspraken gemaakt om binnen de Wlz (Wet langdurige zorg) de toegankelijkheid van de ouderenzorg te waarborgen, onder andere via gemeentelijke inzet op samenwerking en mantelzorgondersteuning.

Het AZWA versterkt de lokale en regionale uitvoeringskracht door structurele afspraken te maken over samenwerking tussen zorg, welzijn en sociaal domein. • Het akkoord stimuleert het reeds ingezette domein overstijgend werken en sluit goed aan bij bestaande beleidsdoelstellingen binnen het sociaal domein. • Er is expliciete aandacht voor het realiseren van een stevige sociale basis en voor structurele financiering van preventieve activiteiten. • Het akkoord erkent het sociaal domein als een gelijkwaardige partner en biedt ruimte om in de toekomst middelen te verschuiven van zorg naar preventie bij gebleken effectieve aanpakken. • Het HLO geeft aanvullende versterking aan deze beweging, onder andere via extra middelen voor gemeenten voor mantelzorgondersteuning.



Sport, spelen en cultuur voor een gezonde samenleving en gelijke kansen

Sport en spel en cultuur: dragen bij aan een gezonde samenleving en gelijke kansen

Sport en Cultuur bevorderen een gezonde samenleving, gezondheid en gelijke ontwikkelkansen. Bevorderen van sport en cultuur helpt ons bij het bereiken van doelen op het sociaal domein.

Sport en spel in de openbare ruimte: de leefomgeving nodigt uit tot bewegen

We hebben de afgelopen jaren ingezet op bewegen in de openbare ruimte, op het stimuleren van sport en beweging. Dit deden we onder meer met ons eigen Sportpunt. Twee Sportakkoorden lagen hieraan ten grondslag. Vanuit de Brede regeling combinatiefuncties stimuleren we inwoners om te gaan bewegen en om kennis te maken met cultuur. Met middelen van de Sportakkoorden, Gezond in de Stad en GALA realiseerden we de afgelopen jaren veel nieuwe sport- en beweegvoorzieningen in de gemeente. Aangezien bewegen en een gezonde leefomgeving belangrijke onderdelen zijn van normalisatie en gezondheidsbeleid, blijven we de komende jaren inzetten op sporten, spelen en bewegen.

De cultuurcoach brengt creatieve vormgeving bij inwoners

Bij Toonbeeld zijn via de GALA middelen 2 cultuurcoaches aangesteld van elk 0,5fte. Hun opdracht is cultuur toegankelijker te maken voor alle inwoners. Dit doen ze onder andere door domein overstijgend te werken. Een voorbeeld hiervan is de Cultuurkuur voor mensen met psychosociale klachten. En het project De Gouden Dans, waar ouderen deelnemen aan een dansproject. Hierdoor wordt de vitaliteit bevorderd en eenzaamheid tegengegaan. De cultuurcoaches zoeken in hun werk onder meer de samenwerking op met scholen, met de welzijnsmedewerkers, met de zorg en met de sport.

Broedplaats Nesse analyseert maatschappelijke problemen en biedt oplossingsrichtingen

De 'residenties' bij de broedplaats verbinden we met het sociaal domein. Een residentie is een opdracht aan een kunstenaar of ontwerper, in de vorm van een (artistiek) onderzoek naar een maatschappelijk probleem, waaraan ook inwoners deelnemen. Zo is er een tuinproject waarin een ontwerper met buurtbewoners de oude tuin bij de voormalige Phillipsfabriek transformeert tot een groene ontmoetingsplek. Ook voeren ontwerpers in de binnenstad projecten uit om daar de levendigheid en sociale cohesie te bevorderen.

ArtBase: laat mensen (weer) participeren via toegankelijke kunstprojecten

Via de landelijke pilot 'ArtBase' (Mondriaanfonds) onderzoeken we hoe we hedendaagse kunst toegankelijk kunnen maken voor inwoners van Zeeuws-Vlaanderen. Een zoektocht naar een nieuw museummodel waarbij we inwoners betrekken. ArtBase organiseert tentoonstellingen vanuit lokale thema's en beschikbare ruimtes. Het biedt daarnaast programma's gericht op specifieke doelgroepen.

Investeren in welzijn voor gezond samenleven

We werken in Terneuzen aan een sterke sociale basis. We willen immers dat mensen omzien naar elkaar, elkaar helpen. We deden dit en blijven dit doen via onder meer de volgende afspraken en activiteiten:

- Vrijwilligers versterken en waarderen
- Ondersteuning mantelzorgers



- Bestrijding van eenzaamheid
- Het inrichten van welzijnsaccommodaties
- Het inrichten van laagdrempelige steun- en informatiepunten
- Opbouwwerkers
- Het maken van gezonde leefomgevingen; het maken van een gezonde buurt

Landelijk beleid, wet- en regelgeving, zorg- en welzijnsakkoorden koersen alle aan op zelfredzame burgers die voor elkaar zorgen. We blijven dus aandacht houden voor regelingen inwoners te ondersteunen die zich hiervoor inzetten.

Zorg en Veiligheid en de aanpak personen met zorgwekkend gedrag

Op het snijvlak van het sociaal domein en veiligheid en gezondheid zorgen we voor inwoners die zogenaamd zorgwekkend gedrag vertonen. Dit vanwege een of meerdere beperkingen, vanwege een verslaving, vanwege een aandoening of ziekte.

Binnen de Zeeuwse samenwerking maakten we een plan voor domein overstijgend samenwerken op gebied van zorg en veiligheid en de ondersteuning van deze mensen en de omgang met deze complexe situaties. Onderdeel van dit plan zijn de uitrol van de Doorbraakmethode Zeeuws en een pilot met een Regionaal Interventieteam.

Vanuit het maatwerkteam Terneuzen werken maatwerk- en procesregisseurs met mensen met zorgwekkend gedrag. De verwachting is dat deze problematiek toeneemt en dat het bieden van bestaanszekerheid voor deze mensen steeds ingewikkelder, bijvoorbeeld vanwege de beperkte beschikbaarheid van passende woonomgevingen.

Iedereen woont: de gemeente als verhuurder

Bestaanszekerheid bieden betekent ook mensen onderdak bieden, woonruimte. Een van de thema's nu en in de komende jaren is de huisvesting van bijzondere doelgroepen. Een belangrijke partner op dit thema zijn de woningcorporaties. Via de prestatieafspraken tussen gemeente en corporatie werken we aan deze opgave. Woningcorporaties zijn daarbij beperkt in hun aanbod. Dit maakte dat we de afgelopen jaren zelf huizen zijn gaan huren en verhuren voor en aan kwetsbare mensen die geen huurwoning kunnen krijgen.

Woonzorgvisie en woonvoorzieningen

Ook de komende jaren werken we aan voldoende, passende woonruimte voor onze inwoners. Dit doen we lokaal, Zeeuws-Vlaams en Zeeuws.