

Bijlage 2: Uitwerking activiteiten

Basispakket

Onderwerp	Individuele inkomenstoeslag (IIT)																									
Doelstelling	Verstevigen van preventie, vroegsignalering en nazorg.																									
Omschrijving	De individuele inkomenstoeslag (hierna: IIT) is er voor iemand die langdurig een laag inkomen heeft, geen vermogen heeft en geen uitzicht op inkomensverbetering heeft. Deze toeslag kan jaarlijks worden aangevraagd.																									
Activiteiten	<p>Naast de standaardtoeslag kan er ook een kindertoeslag aangevraagd worden bij de IIT. De standaardtoeslag is:</p> <ul style="list-style-type: none"> - € 209, - voor een alleenstaande - € 366, - voor gehuwden. <p>De kindertoeslag bedraagt:</p> <ul style="list-style-type: none"> - € 108,- (kinderen 0 t/m 11 jaar); - € 214, - (kinderen 12 t/m 17 jaar). <p>Als iemand kinderen heeft, krijgen zij één van de twee kindertoeslagen. De hoogte hangt af van de leeftijd van het oudste kind.</p> <p>De kindertoeslag wordt afgeschaft bij de IIT in Maassluis en Vlaardingen. In Schiedam wordt de kindertoeslag voor 2020 en 2021 voorlopig gehandhaafd. De standaardtoeslag wordt ongewijzigd voortgezet (jaarlijkse indexatie).</p>																									
Wanneer gereed?	Gereed in 2020, jaarlijkse indexatie.																									
Financiën	<table border="1"> <thead> <tr> <th>IIT toeslag</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Maassluis</td> <td>€ 157.413</td> <td>€114.020</td> <td>€114.020</td> <td>€114.020</td> </tr> <tr> <td>Vlaardingen</td> <td>€ 363.749</td> <td>€ 320.068</td> <td>€320.069</td> <td>€ 320.069</td> </tr> <tr> <td>Schiedam</td> <td>€378.135</td> <td>€378.135</td> <td>€378.135</td> <td>€378.135</td> </tr> <tr> <td>Totaal</td> <td>€899.297</td> <td>€812.223</td> <td>€ 812.224</td> <td>€ 812.224</td> </tr> </tbody> </table>	IIT toeslag	2020	2021	2022	2023	Maassluis	€ 157.413	€114.020	€114.020	€114.020	Vlaardingen	€ 363.749	€ 320.068	€320.069	€ 320.069	Schiedam	€378.135	€378.135	€378.135	€378.135	Totaal	€899.297	€812.223	€ 812.224	€ 812.224
IIT toeslag	2020	2021	2022	2023																						
Maassluis	€ 157.413	€114.020	€114.020	€114.020																						
Vlaardingen	€ 363.749	€ 320.068	€320.069	€ 320.069																						
Schiedam	€378.135	€378.135	€378.135	€378.135																						
Totaal	€899.297	€812.223	€ 812.224	€ 812.224																						

Onderwerp	Stichting Leergeld																									
Doelstelling	Activerend armoede- en schuldenbeleid, met extra aandacht voor kinderen en jongeren.																									
Omschrijving	De bedragen conform begroting 2019 opnemen in de meerjarenbegroting 2020-2023. Dit betreft een verhoging ten opzichte van de oorspronkelijke begroting van 2018-2019.																									
Activiteiten	Continueren van het contract voor 2020. Bij voorkeur dit contract meerjarig vaststellen. Het bedrag van de kindpas verlagen naar € 75,00 voor Maassluis en Vlaardingen. In de gemeente Schiedam wordt het bedrag voor 2020 en 2021 voorlopig gehandhaafd op € 100,00. Dit wordt meegenomen in de verhoging van de totale begroting voor 2020-2023																									
Wanneer gereed?	Doorlopend (verhoging meenemen vanaf 2020)																									
Financiën	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Maassluis</td> <td>€ 227.389</td> <td>€157.851</td> <td>€157.851</td> <td>€ 157.851</td> </tr> <tr> <td>Vlaardingen</td> <td>€ 515.144</td> <td>€ 384.645</td> <td>€ 384.645</td> <td>€ 384.645</td> </tr> <tr> <td>Schiedam</td> <td>€ 363.757</td> <td>€ 363.757</td> <td>€ 363.757</td> <td>€ 363.757</td> </tr> <tr> <td>Totaal</td> <td>€ 1.106.290</td> <td>€ 906.253</td> <td>€ 906.253</td> <td>€ 906.253</td> </tr> </tbody> </table>		2020	2021	2022	2023	Maassluis	€ 227.389	€157.851	€157.851	€ 157.851	Vlaardingen	€ 515.144	€ 384.645	€ 384.645	€ 384.645	Schiedam	€ 363.757	€ 363.757	€ 363.757	€ 363.757	Totaal	€ 1.106.290	€ 906.253	€ 906.253	€ 906.253
	2020	2021	2022	2023																						
Maassluis	€ 227.389	€157.851	€157.851	€ 157.851																						
Vlaardingen	€ 515.144	€ 384.645	€ 384.645	€ 384.645																						
Schiedam	€ 363.757	€ 363.757	€ 363.757	€ 363.757																						
Totaal	€ 1.106.290	€ 906.253	€ 906.253	€ 906.253																						

Onderwerp	Jeugdfonds Sport en Cultuur				
Doelstelling	Activerend armoede- en schuldenbeleid, met extra aandacht voor kinderen en jongeren.				
Omschrijving	Het Jeugdfonds Sport en Cultuur is onderdeel van het kindpakket. Via het Jeugdfonds Sport en Cultuur kunnen kinderen in de leeftijd van 4 -18 jaar een sport- of cultuuractiviteit beoefenen. De vergoeding voor Sport bedraagt € 225,00 en voor cultuur € 450,00.				
Activiteiten	Continuering contract voor de periode 2020-2023. Bij voorkeur meerjarig vaststellen. Geen wijzigingen in de bedragen of het aanbod. Vervolgens de bedragen conform begroting 2019 opnemen in de meerjarenbegroting 2020-2023. Dit betreft een verhoging ten opzichte van de oorspronkelijke begroting van 2018-2019.				
Wanneer gereed?	Doorlopend (verhoging meenemen vanaf 2020)				
Financiële middelen		2020	2021	2022	2023
	Maassluis	€ 113.931	€ 113.931	€ 113.931	€ 113.931
	Vlaardingen	€ 246.085	€ 246.085	€ 246.085	€ 246.085
	Schiedam	€ 290.035	€ 290.035	€ 290.035	€ 290.035
	Totaal	€ 650.050	€ 650.050	€ 650.050	€ 650.050

Onderwerp	Collectieve Aanvullende Verzekering (CAV)				
Doelstelling	Verstevigen van preventie, vroegsignalering en nazorg.				
Omschrijving	<p>Mensen in armoede hebben vaker te maken met gezondheidsproblemen. Er is een verband tussen opleidingsniveau, armoede en gezondheid: mensen met een hogere opleiding, kunnen meer kennis hebben over een gezonde levensstijl en zich daar dan ook naar gedragen. Daarnaast is gezondheid een belangrijke voorwaarde om (betaald) werk te vinden. En werkeloosheid geeft negatieve gevolgen voor de gezondheid. Gezien deze redenen is het belangrijk om het gebruik van de CAV te stimuleren.</p> <p>De zorgkosten zullen de komende jaren stijgen, dit is een landelijke trend. In de begroting moet hier rekening mee gehouden worden.</p>				
Activiteiten	De CAV op de huidige manier voortzetten en geen wijzigingen aanbrengen in het pakket. Met de kennis van nu is het advies de toegang en de inhoud van het pakket, te behouden zoals deze nu is. Zeker gezien het feit dat de inwoners rond en net boven bijstandsniveau (tot 120%) hebben te maken met de armoedeval. In de eerste bestuursrapportage in 2019 is uitgegaan van een prognose. Deze prognose zal worden doorgevoerd voor de periode van 2020-2023.				
Wanneer gereed?	Doorlopend.				
Financiën		2020	2021	2022	2023
	Maassluis	€ 276.231	€ 276.231	€ 276.231	€ 276.231
	Vlaardingen	€ 570.655	€ 570.655	€ 570.655	€ 570.655
	Schiedam	€ 564.871	€ 564.871	€ 564.871	€ 564.871
	Totaal	€ 1.411.757	€ 1.570.625	€ 1.570.625	€ 1.570.625

Onderwerp	Budgetcursus Omgaan met Geld
Doelstelling	- Verstevigen van preventie, vroegsignalering en nazorg - Activerend armoede- en schuldenbeleid
Omschrijving	Uit het oogpunt van preventie worden budgetteringscursussen georganiseerd om inwoners bewust te maken van hoe zij met geld moeten omgaan, te leren hoe zij een overzichtelijke administratie kunnen voeren, begrotingen kunnen maken en verantwoord met geld kunnen omgaan. De cursus wordt zowel overdag als 's avonds aangeboden op verschillende locaties binnen MVS. De opzet van de cursus wordt aangepast. Deelnemers worden kennis en vaardigheden bijgebracht. De cursus is gratis en inwoners kunnen zichzelf aanmelden.
Activiteiten	Organiseren en uitvoeren van de cursus door de preventiemedewerkers schuldhulpverlening van SOW
Datum gereed	Doorlopend
Financiële middelen/inzet	Formatie preventiemedewerkers

	Voorlichten werkgevers
Doelstelling	Laagdrempelige en vindbare voorzieningen en dienstverlening
Omschrijving	Werkgevers kunnen te maken hebben met werknemers met financiële problemen. In het assessment gaat de werkconsulent de klant voortaan screenen met een financiële check, zodat eventuele problemen al naar voren komen voor de werknemer wordt geplaatst bij een werkgever. Dit is onderdeel van de doorontwikkeling van Stroomopwaarts. Daarnaast gaan we werkgevers voorlichten over hoe ze werknemers met financiële problemen kunnen herkennen, helpen of doorverwijzen. Verder hebben werkgevers te maken met beslaglegging. Ook op dit gebied kunnen we werkgevers informeren, over wat er dan op ze af komt en waar ze hulp kunnen vragen.
Activiteiten	Het opstellen van een flyer voor werkgevers, informatie op onze website. Aansluiting/samenwerking zoeken bij de Waterweg Dialoog, de ondernemersverenigingen en ons eigen Werkgevers Service Punt.
Datum gereed	Start 4 ^e kwartaal 2020/gereed 2021
Financiën	Binnen bestaande formatie.

Onderwerp	Budgetbeheer light/doorbetaling vaste lasten
Doelstelling	Activerend armoede- en schuldenbeleid, met extra aandacht voor kinderen en jongeren.
Omschrijving	Doel van de inzet van budgetbeheer light is het financieel redzaam maken van een cliënt. De meeste cliënten staan pas open voor arbeidsinschakeling als hun financiën (schulden) op orde zijn. Het budgetbeheer is daarmee onderdeel van een traject naar werk en kan, waar nodig, aangevuld worden met een budgetcoaching of de training omgaan met geld. De afstemming tussen de consulenten werk, inkomen en schuldhulpverlening moet ervoor zorgen dat de cliënt uiteindelijk uitstroomt naar werk en op dat moment ook zelfstandig in staat is tot het beheren van zijn financiën. Immers, uitgangspunt is dat werk de beste vorm van zorg is.

Activiteiten	<p>In het eerste jaar (2019) zullen er 120 intake gesprekken gehouden worden (of meer indien nodig om 120 trajecten te kunnen laten starten). Van belang is dat de cliënt 'leerbaar' is en dat het budgetbeheer onderdeel is van het re-integratietraject (met als doel financiële zelfredzaamheid en waar mogelijk uitstroom naar betaald werk). Bij geschiktheid zal er gestart worden met het beheer van deze trajecten, waarna een budgetbeheer traject voor de duur van maximaal drie jaar ingezet kan worden (binnen deze periode wordt geacht dat iemand financieel zelfredzaam gemaakt kan worden). Ieder jaar kunnen er weer 120 nieuwe trajecten opstarten.</p> <p>Het eerste jaar is een opstartjaar waarin het proces moet worden ingericht, de bestaande doorbetalingen moeten worden opgeschoond en kandidaten moeten worden geselecteerd (via werkconsulenten, VluchtelingenWerk). De kandidaten moeten worden gescreend. In dit jaar is er sprake van een verlies. In het 2e jaar is er sprake van een besparing. Bij het berekenen van de besparing is gerekend met de kosten van een extern traject budgetbeheer basis. De in te zetten maatregelen kunnen een adequate voorliggende voorziening zijn voor een duurdere vorm van budgetbeheer of voor beschermingsbewind. Uit het in de notitie genoemde onderzoek van Bureau Bartels blijkt dat 23% ten onrechte in beschermingsbewind zit. Stel dat we op termijn, mede door het toe te kennen adviesrecht en het totale pakket aan maatregelen, 10% van het beschermingsbewind kunnen afvangen, dan wordt de berekende besparing groter. Aan het eind van het tweede jaar wordt de balans opgemaakt. Hierbij wordt ook de leerbaarheid met inzet van Mesis meegenomen. Er komt een training voor het gebruik van Mesis en er worden afspraken gemaakt tussen de consulent inkomen en schuldhulpverlening.</p>
Wanneer gereed?	Start in 2019, evaluatie van de pilot eind 2 ^e jaar.
Financiën	Bestaande formatie.

Onderwerp	Vrijwilligerspremie
Doelstelling	Activerend armoede- en schuldenbeleid, met extra aandacht voor kinderen en jongeren.
Omschrijving	<p>Passend vrijwilligerswerk levert betrokkenheid op en voorkomt dat iemand in een sociaal isolement raakt. Vrijwilligerswerk geeft voldoening en men kan nieuwe mensen leren kennen, bouwt een netwerk op en krijgt steeds meer werkervaring. Ook geeft vrijwilligerswerk structuur en helpt iemand om de deur uit te gaan en andere mensen te ontmoeten. Wanneer iemand vrijwilligerswerk uitvoert kan hij/zij hiervoor een vrijwilligerspremie ontvangen. Deze premie is alleen voor cliënten met een uitkering. Uit onderzoek is echter gebleken dat vrijwilligerswerk geen opstap is naar betaald werk.</p> <p>Voorstel is dan ook om de vrijwilligerspremie bij SOW in het kader van de versoberingsmaatregelen af te schaffen. De gemeente kan zelf beslissen of zij deze regeling apart willen opnemen in het vrijwilligersbeleid van de gemeente zelf om vrijwilligerswerk te stimuleren. Voor Maassluis en Vlaardingen stopt de vrijwilligerspremie via SOW. In Schiedam blijft deze voor 2020 en 2021 voorlopig gehandhaafd.</p>
Activiteiten	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsregel voor Maassluis en Vlaardingen intrekken, rekening houden met een overgangstermijn. • Communicatie naar de klanten in Maassluis en Vlaardingen over stopzetting.
Wanneer gereed?	Start 2020.

Financiën		2020	2021	2022	2023
	Maassluis	€ 4.364			
	Vlaardingen	€ 5.875			
	Schiedam	€ 33.750	€ 33.750	€ 33.750	€ 33.750
	Totaal	€ 43.989	€ 33.750	€ 33.750	€ 33.750

Bovenstaande tabel heeft betrekking op de kosten.

Onderwerp	Sociale incasso
Doelstelling	Activerend armoede- en schuldenbeleid, met extra aandacht voor kinderen en jongeren.
Omschrijving	Bij de incasso van een vordering of andere verplichting oog hebben voor andere leefgebieden (werk, wijkteam, eigen rol van de gemeente en Stroomopwaarts als schuldeiser) en oog hebben voor niet-willers, niet-kunners en niet-lukkers en daar de hulpverlening op aanpassen.
Activiteiten	<ul style="list-style-type: none"> - Intern binnen SOW afspraken maken over de samenloop bij schuldhulpverlening en de incasso van fraudevorderingen. Schuldhulpverlening is mogelijk als een fraudevordering 3 jaar oud is, op basis van de Participatiewet moet echter nog betaald blijven worden, pas na 10 jaar is er ruimte voor eigen beleid. Dit leidt tot de situatie dat schuldhulpverlening de eigen organisatie via een dwangakkoord voor de rechter moet brengen. Dit is niet wenselijk, echter uit recente jurisprudentie is gebleken dat alleen de rechter de afweging hierin mag maken, zodat we hieraan niet ontkomen. - Inventariseren waar nog meer knelpunten zitten en hiervoor een aanbeveling of een voorstel maken. - Het onderwerp wordt meegenomen bij de actualisatie van de beleidsregels Participatiewet begin 2020 en het zal worden meegenomen in het beleidsplan en uitvoeringsplan Handhaving dat in 2020 moet worden vastgesteld. - In het geval van gemeentelijke incasso is de gemeente verantwoordelijk.
Wanneer gereed?	Start in 2020, doorlopend.
Financiën	Bestaande formatie. Leidt tot lagere inkomsten op debiteuren.

Onderwerp	Saneringskredieten
Doelstelling	Laagdrempelige en vindbare voorzieningen en dienstverlening
Omschrijving	Er wordt ondanks de nieuwe afspraken met de Kredietbank Rotterdam nog weinig gebruik gemaakt van saneringskredieten. Het is wenselijk om dit gebruik te vergroten. Een saneringskrediet geeft meer rust en overzicht voor de klant, er is nog maar 1 schuldeiser, de schuldeisers krijgen eerder hun geld en het geeft over de hele looptijd gezien minder werk voor de schuldhulpverlener. Hier staat wel tegenover dat het budget verhoogd moet worden voor de kosten van de saneringskredieten en dat de voorziening voor het risico voortvloeiend uit de borgstellingen verhoogd moet worden.
Activiteiten	<ul style="list-style-type: none"> - Onderzoeken hoe de doelgroep voor saneringskredieten kan worden vergroot. - Daarbij meenemen of de inkomensgrens tot 130% van het sociaal minimum en de maximale bedragen voor saneringskredieten een belemmerende factor vormen. - Bij een daadwerkelijk ervaren belemmering moet de machtiging voor het verlenen van saneringskredieten worden aangepast. Thans staan we borg op basis van de Participatiewet. Als de grens tot 130% van het sociaal minimum niet toereikend blijkt te zijn om inwoners te helpen moet een voorstel worden gedaan om borg te kunnen staan op

	basis van het Burgerlijk Wetboek.
Wanneer gereed?	In huidige vorm doorlopend, start onderzoek in het 3 ^e kwartaal 2020, eventuele aanpassing beleidskader 4 ^e kwartaal 2020, eventuele start nieuwe doelgroep 2021
Financiën	Bestaande begroting.

Innovatieve activiteiten in kader van preventie

1. Verstevenigen van preventie, vroegsignalering en nazorg

Onderwerp	Inzet Schuldhulpverlening in de wijkteams
Doelstelling	Verstevenigen van preventie, vroegsignalering en nazorg
Omschrijving	<p>Wijkteams hebben een steeds grotere rol bij vroegsignalering. Het doel van de inzet van de schuldhulpverleners in de Wijkteams is onder meer het adviseren over het oplossen van schulden en het bieden van ondersteuning in het oplossen van schulden die nog niet problematisch zijn door financiële spreekuren, adviesgesprekken, coaching gesprekken, doorgeleiding naar flankerende hulp zoals verslavingszorg en jeugdzorg. Omdat de Consulent Schuldhulpverlening onderdeel uitmaakt van het Wijkteam worden alle leefgebieden in kaart gebracht en problemen integraal opgelost. Van belang is dat er in ieder wijkteam dezelfde dienstverlening is. Dat er een financieel spreekuur is en dat er ruimte is voor het oplossen van enkelvoudige financiële problemen, individuele preventie en vroegsignalering en dat er contacten worden onderhouden met scholen en instanties in de wijken. Als gevolg van verschillende pilots, zoals voorkomen huisuitzetting, en het Schuldenoffensief draait in ieder wijkteam een consulent schuldhulpverlening mee. Hiervoor is extra formatie beschikbaar gesteld. De consulent in het wijkteam heeft een halve caseload en doet daarnaast wat in de wijk nodig is in de ondersteuning van bewoners op het gebied van schuldpreventie. Hierbij kan gedacht worden aan allerlei activiteiten in de nulde en eerste lijn, waaronder het organiseren van bijeenkomsten en trainingen gericht op bewust en zorgvuldig omgaan met geld en overzicht krijgen in de financiële huishouding. De aankomende wetswijzing van de Wgs die gemeenten verplicht inwoners actief te benaderen in het kader van vroegsignalering raakt ook de inzet van de schuldhulpverlening in de wijkteams.</p>
Activiteiten	<p>Schuldhulpverlener als onderdeel van ieder wijkteam.</p> <p>Versteveniging van de integrale aanpak, delen van kennis, snel en vroegtijdig de juiste instrumenten inzetten waardoor de ontwikkeling van problematische schulden zoveel mogelijk wordt voorkomen; meer inzet op preventie aan de voorkant zal op termijn leiden tot een afname van complexe schulden, een lagere schuldenlast, een lagere gemiddelde schuld, een toename van het aantal schuldregelingen en een toename van het aantal geslaagde schuldregelingen.</p> <p>Uitbreiding van de capaciteit in het Wijkteam kan leiden tot een stijging van het aantal cliënten met budgetcoaching, budgetadvies of een schuldregeling omdat er meer doorverwijzing plaatsvindt. De medewerker in het wijkteam heeft een lagere caseload.</p> <p>Schuldhulpverlening is al onderdeel van ieder wijkteam. Er zal een verschuiving plaatsvinden van de taken van 1,5 fte preventiemedewerker naar de wijkteams (spreekuren, contacten scholen etc.). Dit heeft tot gevolg dat de inzet in de wijkteams voor de gemeenten hiermee goedkoper wordt.</p> <p>Door deze activiteit dient de financiële constructie doorgetrokken te worden tot en met 2023.</p>
Datum gereed	Start in 2019, doorlopend, nu financiering tot en met 2020 maar inzetten gedurende de gehele planperiode. Door verschuiving van taken van de preventiemedewerkers naar de

	wijkteams in eerste kwartaal 2020 herschikken van taken.				
Financiën	Wijkteam	2020	2021	2022	2023
	Maassluis	€ 12.311	€ 12.3110	€ 12.311	€ 12.311
	Vlaardingen	€ 141.215	€ 141.215	€ 141.215	€ 141.215
	Schiedam	€ 158.084	€ 158 084,	€ 158.084,00	€ 158.084
	Totaal	€ 311.610	€ 311.610	€ 311.610	€ 311.610
	<p>Financiering is in het Schuldenoffensief voor Maassluis en Vlaardingen geregeld voor 2019 en 2020. Voor Schiedam alleen voor 2019. Voor 2020 wordt de extra inzet op de aanpak voorkomen huisuitzettingen in Schiedam gedekt uit de innovatiemiddelen.</p> <p>Voor het voortzetten en borgen van de aanpak is aanvullende financiering nodig voor de jaren 2021, 2022 en 2023.</p> <p>Uitbreiding van 1 FTE Consulent Schuldhulpverlening binnen het Wijkteam kost € 40.000 per jaar. Dit bedrag is gebaseerd op het feit dat Stroomopwaarts 50% meebetaalt aan de inzet binnen het Wijkteam. Dit vanuit de afspraak dat een Consulent Schuldhulpverlening binnen een Wijkteam voor 50% reguliere werkzaamheden (caseload) kan uitvoeren en voor de overige 50% werkzaamheden voor het Wijkteam uitvoert. (In Vlaardingen is deze verhouding nog niet aan de orde).</p>				

Onderwerp	Startpunt geldzaken				
Doelstelling	Verstevigen van preventie, vroegsignalering en nazorg				
Omschrijving	<p>Startpunt Geldzaken: dit is een samenwerkingsverband van het Nibud, Vereniging Eigen Huis (VEH), de beleggersvereniging VEB en de Stichting Certificering FFP. Zij bundelen hun kennis op de gebieden van budgetteren & besparen, Huis & Hypotheek, Sparen & beleggen, Pensioenen & Fiscaliteit. Startpunt Geldzaken richt zich op financiële zelfredzaamheid. De online geldplannen helpen huishoudens stap voor stap en op de door hen gewenste tijd en plaats, om de eigen geldzaken in balans te krijgen. Er zijn inmiddels 8 geldplannen (Kom uit de geldzorgen, Beter rondkomen, Sparen aflossen of beleggen?, Rondkomen met kinderen, Studie (klein)kind, Bijna 18?, Pensioen en geldplan ZP. In het online geldplan Bijna 18? maken jongeren, of hun begeleiders, vanzelf de 5 stappen die nodig zijn om alles goed te regelen. Het geldplan ZP geeft aankomende en actieve zpp-ers duidelijk zicht op wat ze moeten regelen om hun geldzaken in balans te krijgen.</p>				
Activiteiten	<p>Aansluiting bij Startpunt Geldzaken.</p> <p>Kosten van een aansluiting bestaan uit een eenmalig bedrag van € 495 excl. BTW en een jaarlijkse bijdrage naar inwoneraantal. MVS bedieningsgebied 182.475 inwoners is € 4.000,00 op jaarbasis.</p>				
Wanneer gereed?	Start gesprekken 1 ^e kwartaal 2020, gereed 2 ^e kwartaal 2020.				
Financiën	Startpunt Geldzaken	2020	2021	2022	2023
	Maassluis	€ 722	€ 642	€ 642	€ 642
	Vlaardingen	€ 1.744	€ 1.552	€1.552	€ 1.552
	Schiedam	€2.029	€ 1.806	€ 1.806	€ 1.806
	Totaal	€ 4.495	€ 4.000	€ 4.000	€ 4.000

Onderwerp	Lift je leven Maassluis													
Doelstelling	- Verstevigen van preventie, vroegsignalering en nazorg - Activerend armoede- en schuldenbeleid													
Omschrijving	Met Lift je leven leren deelnemers in twaalf weken om praktische verbeteringen in hun dagelijks leven aan te brengen. Zij werken aan thema's op financieel gebied, op het gebied van gezondheid, welzijn én het milieu; aan thema's die voor hen belangrijk zijn, aan empowerment. Bij de start schrijven alle deelnemers (ook de cursusleider!) op wat ze graag anders willen. De groep komt wekelijks bij elkaar met een speciaal getrainde begeleider. Deelnemers motiveren elkaar en delen ervaringen en tips. De cursus is ook geschikt voor laaggeletterden. Voor deze groep is er speciaal lesmateriaal.													
Activiteiten	Organiseren en uitvoeren van de cursus binnen Maassluis door de ervaringsdeskundige van Stroomopwaarts. Lift je leven wordt in Vlaardingen uitgevoerd door Stichting aan Zet. In Schiedam doen de wijkteams dit in samenwerking met Stroomopwaarts. In Maassluis is nu nog geen aanbod. Hierover communiceren.													
Financiën	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Lift je leven</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Maassluis</td> <td>€ 3.752</td> <td>€ 3.752</td> <td>€ 3.752</td> <td>€ 3.752</td> </tr> </tbody> </table> <p>Kosten voor het opzetten van Lift je leven in Maassluis: Monitoren nieuwe groep (volgen kringverslagen, feedback en persoonlijke coaching € 550 Kringbezoek door coach inclusief nabespreking en schriftelijk advies € 550 Deelname aan update bijeenkomsten € 525 Totaal € 1.625 per kring, plus nog € 165 voor de flyers en nog een bedrag voor de reiskosten van de coach. We gaan uit van 1 à 2 kringen Lift je leven per jaar (gemiddeld 1,5 per jaar over een periode van 4 jaar). Er moet altijd een tweede begeleider aanwezig zijn. Afspraken hierover moeten nog worden gemaakt. Samenwerking hierin met Humanitas of Stichting Boom is een mogelijkheid om te onderzoeken.</p>				Lift je leven	2020	2021	2022	2023	Maassluis	€ 3.752	€ 3.752	€ 3.752	€ 3.752
Lift je leven	2020	2021	2022	2023										
Maassluis	€ 3.752	€ 3.752	€ 3.752	€ 3.752										

Onderwerp	Voorkomen van huisuitzettingen en afsluiting van gas, energie en water
Doelstelling	Verstevigen van preventie, vroegsignalering en nazorg
Omschrijving	Nauw samenwerken met de woningbouwcorporaties, energieleveranciers en waterbedrijven bij het voorkomen van huisuitzettingen en afsluitingen. Het is van belang dat huishoudens met betalingsachterstanden eerder in beeld komen. Huisuitzettingen, het afsluiten van energie en water en het niet voldoende verzekerd zijn tegen ziektekosten veroorzaken veel persoonlijk leed, hebben ernstige maatschappelijke gevolgen en kosten bovendien veel geld. Hoe vroeger we zaken signaleren, hoe groter de kans op structurele oplossingen. Het eerder aanpakken van schulden in gezinnen zorgt daarbij ook voor meer perspectief op een succesvolle toekomst van de kinderen in deze gezinnen. We willen crisissituaties zoals woningontruiming en afsluiting van energie en water zoveel mogelijk voorkomen.
Activiteiten	- Convenant met woningcorporatie Maasdelta Maassluis; - Afspraken preventie woninguitzetting met Woonplus Schiedam en de WOT's en Schuldhulpverlening SOW; - Overeenkomst Project ontruimingspreventie (POP) met Stichting Waterweg Wonen

	<p>en Woningstichting Samenwerking Vlaardingen en de gemeente Vlaardingen. In zogenoemde crisissituaties vindt binnen maximaal 3 dagen na melding een gesprek plaats bij schuldhulpverlening.</p> <p>SOW is lid van de NVVK en werkt op basis van de convenanten die de NVVK heeft afgesloten met de verschillende partijen zoals Energie Nederland (energieleveranciers), Continuon (NUON), Vewin (alle drinkwaterbedrijven) om afsluiting van energie en water te voorkomen.</p>
Datum gereed	Doorlopend
Financiën	Hier is geen extra budget voor nodig. Dit kan uitgevoerd worden binnen de bestaande formatie.

Onderwerp	Nazorg en trajectbegeleiding met inzet van 1 FTE																									
Doelstelling	<ul style="list-style-type: none"> - Verstevigen van preventie, vroegsignalering en nazorg - Activerend armoede- en schuldenbeleid 																									
Omschrijving	Door intensievere trajectbegeleiding en nazorg voorkomen dat klanten uitvallen tijdens het traject of terugvallen in hun oude gedrag na afloop van het traject en op die manier voorkomen dat personen opnieuw met problematische schulden te maken krijgen. De klant wordt tijdens de schuldregeling gecoacht om te zorgen dat voldoende kennis en vaardigheden worden opgedaan om voortaan zelf de financiën op orde te houden.																									
Activiteiten	<p>Meer contactmomenten tijdens het traject, 2 tot 3 keer per jaar. Hierdoor wordt een band opgebouwd tijdens de looptijd van de regeling. Als er minder schuldregelingen zijn hebben we hier tijd voor en het heronderzoek wordt vergemakkelijkt. Na afloop van het schuldhulpverleningstraject wordt nog 1 tot 2 keer contact opgenomen met de klant waarin wordt geïnformeerd of er sprake is van een situatie bij de klant waarin inkomsten en uitgaven in evenwicht zijn. Deze contactmomenten moeten worden geregistreerd. Indien blijkt dat de inkomsten en uitgaven niet in evenwicht zijn, dan moet de klant worden gewezen op mogelijkheden om de financiële situatie in evenwicht te brengen.</p> <p>Om tijd vrij te maken voor de extra contactmomenten moet de caseload van de consulent schuldhulpverlening omlaag. Aan de andere kant maken de extra contacten het heronderzoek iets makkelijker. Geschat wordt dat er een uitbreiding nodig is van 1 FTE consulent schuldhulpverlening.</p>																									
Datum gereed	Start in 2020, doorlopende activiteit.																									
Financiën	<table border="1"> <thead> <tr> <th>nazorg</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Maassluis</td> <td>€ 10.362</td> <td>€ 10.362</td> <td>€ 10.362</td> <td>€ 10.362</td> </tr> <tr> <td>Vlaardingen</td> <td>€ 25.027</td> <td>€ 25.027</td> <td>€ 25.027</td> <td>€ 25.027</td> </tr> <tr> <td>Schiedam</td> <td>€ 29.131</td> <td>€ 29.131</td> <td>€ 29.131</td> <td>€ 29.131</td> </tr> <tr> <td>Totaal</td> <td>€ 64.520</td> <td>€ 64.520</td> <td>€ 64.520</td> <td>€ 64.520</td> </tr> </tbody> </table>	nazorg	2020	2021	2022	2023	Maassluis	€ 10.362	€ 10.362	€ 10.362	€ 10.362	Vlaardingen	€ 25.027	€ 25.027	€ 25.027	€ 25.027	Schiedam	€ 29.131	€ 29.131	€ 29.131	€ 29.131	Totaal	€ 64.520	€ 64.520	€ 64.520	€ 64.520
nazorg	2020	2021	2022	2023																						
Maassluis	€ 10.362	€ 10.362	€ 10.362	€ 10.362																						
Vlaardingen	€ 25.027	€ 25.027	€ 25.027	€ 25.027																						
Schiedam	€ 29.131	€ 29.131	€ 29.131	€ 29.131																						
Totaal	€ 64.520	€ 64.520	€ 64.520	€ 64.520																						

2. Activerend armoede en schuldenbeleid, met extra aandacht voor kinderen en jongeren

Onderwerp	Voorlichting jongeren (MoneyFit en Moneyways)
Doelstelling	<ul style="list-style-type: none"> - Verstevigen van preventie, vroegsignalering en nazorg - Activerend armoede- en schuldenbeleid
Omschrijving	Jonge mensen moeten gestimuleerd worden bij het ontplooiën van hun talenten. Voorlichting moet nauw aansluiten op de leefwereld van jongeren en moet precies

	<p>getimed zijn. Financiële educatie is belangrijk. Het doel van de voorlichting is het doorbreken van taboes, jongeren te leren bewust met geld om te gaan en vaardigheden aan te leren waardoor financiële problemen in de toekomst voorkomen kunnen worden. De hoofddoelgroep waar we ons de komende jaren op richten zijn de jongeren van 16 tot en met 27 jaar.</p> <p>Belangrijk is dat er bij de jongeren een bewustwordingsproces in gang wordt gezet. Hierdoor zal de jongere tot nadenken worden aangezet voordat een uitgave wordt gedaan. Het maken van schulden en op termijn problematische schulden zal daardoor in veel gevallen voorkomen kunnen worden. Ter preventie is het belangrijk om met jongeren aan de volgende zaken te werken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Financiële vaardigheden bijbrengen - Jongeren bewust maken van hun financiële houding en, indien nodig, hier aan werken. Gedragsverandering is niet van de één op de andere dag gerealiseerd, maar onbewuste processen zijn wel zeer bepalend voor ons handelen. - De invloed van status, reclame en verleidingen bespreekbaar maken. - Jongeren voorlichting of begeleiding bieden bij levensgebeurtenissen zoals de zorgverzekeringspremie betalen, studiefinanciering afsluiten, op zichzelf gaan wonen. Op die manier kunnen zij zo snel mogelijk grip krijgen op de nieuwe situatie. <p>Als er al schulden zijn ontstaan, is adequate budgetbegeleiding/budgetcoaching noodzakelijk om de problemen op te lossen en vaardigheden aan te leren.</p>
Activiteiten	<ul style="list-style-type: none"> - Aansluiting jongerenprojecten: de preventiemedewerkers SOW sluiten aan bij verschillende projecten zoals: Go, Let's Go, de wijkteams, IPTA etc.; - Aansluiting zoeken bij voortgezet onderwijs, VMBO en MBO scholen binnen MVS zodat zij signalen van betalingsachterstanden leren herkennen en hulp kunnen bieden of gericht kunnen doorverwijzen om schooluitval zoveel mogelijk te voorkomen, bijvoorbeeld spreekuren/contact op scholen door de schuldhulpverlener in de wijkteams; - Aansluiting op jongerenportal MoneyFit van Schuldhulpmaatje, verbinding leggen tussen de virtuele wereld van MoneyFit en de hulp door jongerenmaatjes van SchuldhulpMaatje Maassluis en Vlaardingen en/of door de preventiemedewerkers van SOW; - MoneyWays geldlessen op het voortgezet onderwijs, VMBO en MBO in de regio, in samenwerking met het Fonds SV. <p>MoneyWays bestaat uit 3 gastlessen met als doel jongeren inzicht bieden in hun financiële gedrag en de consequenties ervan. Het vergroten van financiële kennis, bewustzijn en vaardigheden en taboes doorbreken en jongeren stimuleren indien nodig hulp te zoeken en te bieden. In lijn met de doelen, wordt in de lessen ingegaan op thema's als geld verdienen en uitgeven, budgetteren, studiefinanciering en verzekeringen. Omdat de omgeving van jongeren druk creëert op geld uitgeven, gaan ze bovenal het gesprek aan over de sociaal-emotionele kanten van geld, bijvoorbeeld het opgroeien in armoede en omgaan met groepsdruk en (online) verleidingen. Voor maximale impact worden jonge rolmodellen getraind om de lessen te geven: peer educators. Uit onderzoek en de praktijk blijkt dat zij het succes van het programma bepalen. Hun afstand tot de leeftijd en belevingswereld van jongeren is klein. Ook stellen zij zich kwetsbaar op. Peer educators vertellen in de les over hun eigen, soms heftige, ervaringen met geld. Jongeren durven daardoor ook open te spreken en sneller hulp te zoeken. Het programma bestaat uit 3 lessen per klas en 50 klassen per jaar. Daardoor worden jaarlijks 1200 jongeren bereikt.</p>
Datum gereed	Start in 2020, gaat om doorlopende activiteiten

Financiële middelen/inzet	MoneyFit	2020	2021	2022	2023
	Maassluis	€ 4.818	€ 4.818	€ 4.818	€ € 4.818
	Vlaardingen	€ 11.637	€ 11.637	€ 11.637	€ 11.637
	Schiedam	€ 13.545	€ 13.545	€ 13.545	€ 13.545
	Totaal	€ 30.000	€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
	<p><i>Aanvulling:</i> € 30.000 per jaar MVS via verdeelsleutel voor het preventiepakket MoneyFit. Voor 2019 en 2020 hebben Maassluis en Vlaardingen middelen beschikbaar gesteld. Aanvullende financiering nodig voor 2021, 2022 en 2023. Schiedam heeft alleen middelen beschikbaar gesteld voor 2019. Aanvullende financiering nodig voor 2020, 2021, 2022 en 2023. Jongerenmaatjes in Maassluis en Vlaardingen via financiering door Fonds SV aan SchuldhulpMaatje.</p>				
	MoneyWays	2020	2021	2022	2023
	Maassluis	€ 5.079	€ 5.079	€ 5.079	€ 5.079
	Vlaardingen	€ 12.267	€ 12.267	€ 12.267	€ 12.267
	Schiedam	€ 14.279	€ 14.279	€ 14.279	€ 14.279
	Totaal	€ 31.625	€ 31.625	€ 31.625	€ 31.625
<p><i>Aanvulling: gedeelde financiering, het overgangsschooljaar 2019/2020 wordt volledig door Fonds SV gefinancierd, daarna wordt voor de schooljaren 2020/2021, 2021/2022 en 2022/2023 uitgegaan van gedeelde financiering, de helft van de kosten door de MVS gemeenten volgens de verdeelsleutel en de andere helft door het Fonds SV. De totale uitvoeringskosten per programma (3 lessen voor 1 klas) zijn € 1.265,-. Uitgaande van 50 klassen per schooljaar in de 3 gemeenten samen, komt het totaalbedrag per jaar op € 63.250. Dit wordt voor de helft gefinancierd door het Fonds SV en voor de andere helft door de 3 gemeenten op basis van de verdeelsleutel.</i></p> <p><i>Deze prijs bevat onder meer:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - doorontwikkeling van het programma; - werving, selectie en intake van de klas; - werving, selectie en training van de peer educators; - coördinatie van planning en roosters; - aansluiting bij de lokale zorgstructuur; - trouble shooting en begeleiding van de peer educators; - evaluatie met alle projectpartners; - kosten voor materialen en salaris van de peer educators 					

Onderwerp	Maatwerkaanpak voor jongeren
Doelstelling	Activerend armoede- en schuldenbeleid
Omschrijving	Jonge mensen moeten gestimuleerd worden in hun ontwikkeling. We gaan meer inzetten op schuldhulp aan jongeren. Hierbij is sprake van maatwerk. Jongeren kunnen rekenen op verschillende typen ondersteuning passend bij hun vaardigheden en schuldsituatie. Soms is alleen coaching of budgetbegeleiding nodig om erger te voorkomen, soms biedt een schuldregeling of schuldsanering een uitweg.
Activiteiten	Jongeren met problematische schulden komen via een aparte route via de

	<p>preventiemedewerker bij SOW terecht. De aanpak is maatwerk, zij kunnen bijvoorbeeld naar de schuldhulpverlening worden doorgeleid als ze verplicht 8 uur gaan werken naast hun studie. Zij kunnen dan de tabelaflossing betalen en de schulden kunnen worden geregeld. Per jongere en per situatie wordt beoordeeld wat de mogelijkheden zijn. Er is een nieuw convenant met DUO, bekijken wat hierin de mogelijkheden zijn.</p> <p>Voor de maatwerk aanpak jongeren is 1 FTE nodig.</p>																									
Wanneer gereed?	Start in 2020, doorlopende activiteit.																									
Financiën	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Maatwerk</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Maassluis</td> <td>€ 10.362</td> <td>€ 10.362</td> <td>€ 10.362</td> <td>€ 10.362</td> </tr> <tr> <td>Vlaardingen</td> <td>€ 25.027</td> <td>€ 25.027</td> <td>€ 25.027</td> <td>€ 25.027</td> </tr> <tr> <td>Schiedam</td> <td>€ 29.131</td> <td>€ 29.131</td> <td>€ 29.131</td> <td>€ 29.131</td> </tr> <tr> <td>Totaal</td> <td>€ 64.520</td> <td>€ 64.520</td> <td>€ 64.520</td> <td>€ 64.520</td> </tr> </tbody> </table> <p>1 FTE consulent schuldhulpverlening</p>	Maatwerk	2020	2021	2022	2023	Maassluis	€ 10.362	€ 10.362	€ 10.362	€ 10.362	Vlaardingen	€ 25.027	€ 25.027	€ 25.027	€ 25.027	Schiedam	€ 29.131	€ 29.131	€ 29.131	€ 29.131	Totaal	€ 64.520	€ 64.520	€ 64.520	€ 64.520
Maatwerk	2020	2021	2022	2023																						
Maassluis	€ 10.362	€ 10.362	€ 10.362	€ 10.362																						
Vlaardingen	€ 25.027	€ 25.027	€ 25.027	€ 25.027																						
Schiedam	€ 29.131	€ 29.131	€ 29.131	€ 29.131																						
Totaal	€ 64.520	€ 64.520	€ 64.520	€ 64.520																						

3. Laagdrempelige en vindbare voorzieningen en dienstverlening

Onderwerp	Wetsvoorstel adviesrecht bij schuldenbewind (loopt nog, kan nog wijzigen), convenant bewindvoerders en inzet Mesis															
Doelstelling	Laagdrempelige en vindbare voorzieningen en dienstverlening															
Omschrijving	<p>De Leerbaarheidstoets van Mesis kan Stroomopwaarts ondersteuning bieden om een goed advies te kunnen geven in de inzicht in de leerbaarheid van de inwoner, waardoor sneller de juiste hulp geboden kan worden. We willen Mesis gaan gebruiken voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - inzet in het Wijkteam om vroegtijdig inzicht te krijgen in de mogelijkheden van de inwoner; - inzet bij SOW ter versterking van de eigen dienstverlening; - inzet bij SOW om het Adviesrecht bij schuldenbewind intensiever vorm te geven; - inzet bij SOW op de bestaande dossiers waar schuldenbewind is ingesteld. <p>De inzet van Mesis is ook opgenomen in het samenwerkingsconvenant met bewindvoerders dat in 2019 is getekend.</p> <p>In het kader van de AVG moeten we regelen wie de uitslag van het meetinstrument mag gebruiken.</p>															
Activiteiten	<p>Deze activiteit bestaat uit een aantal onderdelen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Inzet van screeningsinstrument Mesis; 2. Afspraken uit het Convenant met bewindvoerders over de samenwerking, getekend 20.5.2019, onderhouden en regelmatig met elkaar overleggen; 3. Een betere afweging bij Schuldenbewind door voortgangsgesprekken met de bewindvoerders en screening van de klant met Mesis in het 3^e jaar van schuldenbewind 4. Meer inzetten op coaching en training om financiële vaardigheden te vergroten 															
Wanneer gereed?	Start in 2019, volledige inrichting afhankelijk van de uiteindelijke wet, doorlopende activiteit															
Financiën	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Mesis systeem</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Maassluis</td> <td>€ 2.409</td> <td>€ 2.409</td> <td>€ 2.409</td> <td>€ 2.409</td> </tr> <tr> <td>Vlaardingen</td> <td>€ 5.819</td> <td>€ 5.819</td> <td>€ 5.819</td> <td>€ 5.819</td> </tr> </tbody> </table>	Mesis systeem	2020	2021	2022	2023	Maassluis	€ 2.409	€ 2.409	€ 2.409	€ 2.409	Vlaardingen	€ 5.819	€ 5.819	€ 5.819	€ 5.819
Mesis systeem	2020	2021	2022	2023												
Maassluis	€ 2.409	€ 2.409	€ 2.409	€ 2.409												
Vlaardingen	€ 5.819	€ 5.819	€ 5.819	€ 5.819												

Schiedam	€6.773	€ 6.773	€ 6.773	€ 6.773
Totaal	€ 15.000	€ 15000	€ 15.000	€ 15.000
Mesis formatie	2020	2021	2022	2023
Maassluis	€ 10.362	€ 10.362	€ 10.362	€ 10.362
Vlaardingen	€ 25.027	€ 25.027	€ 25.027	€ 25.027
Schiedam	€ 29.131	€ 29.131	€ 29.131	€ 29.131
Totaal	€ 64.520	€ 64.520	€ 64.520	€ 64.520

Mesis: kosten € 15.000 per jaar begroting SOW, reeds opgenomen voor 2019 en 2020 in het Schuldenoffensief,
* Personele inzet: € 68.012 per jaar MVS via verdeelsleutel, reeds toegezegd in het Schuldenoffensief door Vlaardingen en Maassluis voor 2019 en 2020, door Schiedam alleen voor 2019. Geldvraag voor resterende looptijd plan.

Onderwerp	Inzet ervaringsdeskundigen
Doelstelling	- Verstevigen van preventie, vroegsignalering en nazorg - Activerend armoede- en schuldenbeleid
Omschrijving	Een ervaringsdeskundige is een goed voorbeeld om te laten zien, welke mogelijkheden er zijn voor mensen met een minimum inkomen / in de schuldhulpverlening. Een ervaringsdeskundige kan laten zien dat armoede/schulden niet blijvend hoeven te zijn. Een belangrijk punt hierbij is dat de ervaringsdeskundige de regie van de persoon niet overneemt, maar de persoon slechts coacht. De ervaringsdeskundige gaat altijd uit van een positieve benadering. Hij helpt de persoon bij het oplossen van problemen en het opzetten van een sterk(er) netwerk, zonder de regie van de persoon over te nemen. Professionele hulpverlening wordt uiteindelijk alleen daar nog toegepast waar de in eigen kracht gezette persoon én zijn sociale netwerk geen uitkomst biedt. Verder heeft de ervaringsdeskundige de taak om kenbaar te maken wat armoede en schulden betekenen bij de hulp- dienstverleners en beleidsmakers. De ervaringsdeskundige is een laagdrempelig aanspreekpunt voor de cliënt en heeft een verbindende rol tussen Stroomopwaarts MVS en de cliënt.
Activiteiten	De ervaringsdeskundige neemt contact op met de klant om te vragen waarom deze de aanmelding schuldhulpverlening of de intake niet heeft doorgezet en bij uitval tijdens het traject. Binnen Stroomopwaarts 1 ervaringsdeskundige inzetten (1 FTE). De functie is indicatief ingeschaald in schaal 8.
Wanneer gereed?	Doorlopend

Financiën

Ervaringsdeskundige	2020	2021	2022	2023
Maassluis	€ 9.562	€ 9.161	€ 9.161	€ 9.161
Vlaardingen	€ 23.096	€ 22.126	€ 22.126	€ 22.126
Schiedam	€ 26.882	€ 25.754	€ 25.754	€ 25.754
Totaal	€ 59.540	€ 57.041	€ 57.041	€ 57.041