

# **Ontwerp Begroting 2022**

## **Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking**

Opgesteld door : Secretariaat Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking  
Datum : 8 april 2021  
Versie : 3.0

**Inhoud**

1.	Inleiding .....	3
1.1.	Historie .....	3
1.2.	Organisatie GR.....	3
1.3.	Doelstellingen .....	4
2.	Ontwikkelingen.....	6
2.1.	Context.....	6
2.2.	Acht deelnemers .....	6
2.3.	Strategie.....	6
2.4.	Landelijke calamiteitenopvang .....	7
2.5.	Voortgang kosten slibverwerking.....	7
3.	Begroting GR 2022.....	10
3.1.	Exploitatiebegroting.....	10
3.2.	Meerjarenraming.....	11

## 1. Inleiding

### 1.1. Historie

Uit het oogpunt van duurzaamheid en kosteneffectiviteit hebben de Zuid-Hollandse waterschappen de samenwerking gezocht voor de slibeindverwerking. Dit heeft in 1990 geleid tot de oprichting van DRSH Zuiverings-slib NV(DRSH) door deze waterschappen en is een slibverbrandingsinstallatie gebouwd in Dordrecht.

Op 1 januari 2010 is DRSH door de waterschappen in eigendom overgedragen aan de NV HVC (HVC). Als tegenprestatie hebben de waterschappen een belang, in de vorm van 397 aandelen, verkregen in HVC. Deze aandelen zijn in september 2011 overgedragen aan de in 2010 opgerichte Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking 2009 (GR). De aandeelhouders van HVC zijn publieke organisaties: gemeenten, waterschappen, gemeenschappelijke regelingen.

Om onderscheid te maken tussen -destijds- de waterschappen en de andere aandeelhouders, zoals gemeenten, in HVC, zijn de waterschappen aandeelhouders B geworden. Er is niet gekozen voor aandeelhouderschap A, wat een volledige aansprakelijkheid voor de HVC zou inhouden. Met de toetreding van de waterschappen Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, waterschap Zuiderzeeland en waterschap Amstel, Gooi en Vecht wordt het aantal aandelen in 2021 uitgebreid tot 683.

De GR heeft anno 2020 een belang van 12% in HVC.

Door deelname aan de GR in HVC hebben de waterschappen toegang tot kansen ten aanzien van de inzet van technologische en organisatorische innovaties als gevolg van de investeringen die HVC doet op het gebied van afvalstoffenverwerking en duurzame energieopwekking en zet ze samen met HVC in op de ambitie voor invulling van de duurzaamheidsvraagstukken, zoals de energietransitie, circulariteit en grondstoffenterugwinning.

### 1.2. Organisatie GR

De dagelijks besturen van de waterschappen zijn deelnemer in de GR. Het algemeen bestuur van de GR bestaat uit twee vertegenwoordigers van het dagelijks bestuur per waterschap. Nadat naar verwachting in 2021 de GR zal zijn uitgebreid tot acht leden, zal één deelnemer per waterschap voldoende zijn.

Het algemeen bestuur bestaat uit:

- |                              |                                                     |
|------------------------------|-----------------------------------------------------|
| - De heer L.B.C. Stehouwer*  | Voorzitter, waterschap Hollandse Delta              |
| - Mevrouw T.O. Fierens*      | Hoogheemraadschap van Rijnland                      |
| - De heer R. Egas*           | Hoogheemraadschap van Delfland                      |
| - De heer H. van 't Pad      | Waterschap Rivierenland                             |
| - De heer M. C. van der Spek | Hoogheemraadschap van Schieland & de Krimpenerwaard |
| - De heer G.V. den Hartog    | Waterschap Rivierenland                             |
| - De heer P. Ouwendijk       | Hoogheemraadschap van Delfland                      |
| - Mevrouw A. van Zoelen      | Hoogheemraadschap van Schieland & De Krimpenerwaard |
| - De heer M. Kasteleins      | Hoogheemraadschap van Rijnland                      |
| - De heer J. van Driel       | Waterschap Hollandse Delta                          |

Het dagelijks bestuur bestaat uit:

- |                             |                                        |     |          |
|-----------------------------|----------------------------------------|-----|----------|
| - De heer L.B.C. Stehouwer* | Voorzitter, Waterschap Hollandse Delta |     |          |
| - Mevrouw T.O. Fierens*     | Hoogheemraadschap van Rijnland         |     |          |
| - De heer R. Egas*          | Hoogheemraadschap                      | van | Delfland |

\*Het algemeen bestuur heeft besloten om te werken met een wisselend voorzitterschap. Dat ziet er als volgt uit:

- De heer R. Egas: 1 augustus 2019 tot 1 oktober 2020
- De heer L.B.C. Stehouwer: 1 oktober 2020 tot 1 januari 2022
- Mevrouw T.O. Fierens: 1 januari 2022 tot 1 april 2023

Als gevolg van bestuurlijke ontwikkelingen bij Waterschap Hollandse Delta, zijn de leden van het dagelijks bestuur van dit waterschap medio maart 2021 opgestapt. Hierdoor maken de heren Stehouwer en Van Driel geen deel meer uit van het bestuur van de GR. De heer Egas treedt tot nader order op als waarnemend voorzitter.

Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier is vanuit zijn rol als aandeelhouder A van HVC al geruime tijd agenda lid. Waterschap Amstel, Gooi en Vecht en Waterschap Zuiderzeeland zijn na de uitspraak van hun bestuurlijke voornemen om toe te treden tot de GR verzocht eveneens agenda lid te worden. De heer S. Mager vertegenwoordigt Waterschap Amstel, Gooi en Vecht, de heer J. Caris Waterschap Zuiderzeeland en mevrouw M. Leijen het Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier. De formele besluitvorming over toetreding van de waterschappen tot de GR is door bijna alle waterschappen afgerond. Naar verwachting wordt dit medio 2021 geëffectueerd.

#### Secretariaat

De GR heeft een eigen secretariaat en functioneert zelfstandig. Het secretariaat borgt dat voldaan wordt aan de wettelijke eisen conform de Wet Gemeenschappelijke Regelingen.

Het secretariaat van de GR wordt gevoerd door waterschap Hollandse Delta. Hollandse Delta vervult in deze rol de volgende werkzaamheden:

- Invulling rol secretaris inclusief ondersteuning.
- Opstellen van de producten behorende tot de Planning & Control-cyclus.
- Financieel beheer.

De huidige secretaris neemt in het eerste kwartaal van 2021 afscheid. Binnen de organisaties van de acht deelnemers is gezocht naar opvolging. In de vergadering van 2 december 2020 is de heer J. van Oorschot, medewerker van Waterschap Zuiderzeeland, per 1 januari 2021 benoemd als secretaris. Er vindt nog nadere afstemming plaats over de invulling van de werkzaamheden .

Het secretariaat wordt ondersteund door een ambtelijke ondersteuningsgroep en werkgroepen.

De kosten van het secretariaat, inclusief de ondersteuning voor de P&C-cyclus en het financieel beheer, worden evenredig over de huidige vijf deelnemers verdeeld. Na toetreding van de drie eerdergenoemde waterschappen zullen de kosten verdeeld worden over acht waterschappen, dat is 12,5% per deelnemer. Na toetreding van de nieuwe deelnemers (Q3) zal een begrotingswijziging plaatsvinden.

### **1.3. Doelstellingen**

De GR heeft tot doel de behartiging en coördinatie van de belangen van de deelnemende waterschappen in HVC met betrekking tot de verwerking van zuiveringsslib en de gezamenlijke ontwikkelingen in de afvalwaterketen. Daarbij stuurt de GR op gedeelde kernwaarden van de deelnemende waterschappen.

Deze kernwaarden zijn af te leiden van de doelstellingen bij oprichting van de GR en de huidige maatschappelijke doelstellingen op het gebied van energie, grondstoffen, duurzaamheid en circulariteit.

De kernwaarden zijn:

- Publieke verantwoordelijkheid: slibeindverwerking is de laatste stap in de afvalwaterketen en wordt door de GR beschouwd als een publieke verantwoordelijkheid. De aandeelhouders van HVC zijn gemeenten en waterschappen. HVC is een ondernemend bedrijf en de aandeelhoudersvergadering borgt het publieke karakter en het stuurt op de daarbij behorende publieke verantwoordelijkheid.
- Milieubescherming: hoe schoner het water hoe vuiler het slib. Storten of uitrijden van slib is thans geen optie.
- Continuïteit, afzetzekerheid en robuustheid: gezien de grote hoeveelheden slib is dit van groot belang.
- Circulariteit en duurzaamheid: grondstoffen- en energierugwinning hebben prioriteit.
- Kostenefficiënt: slibeindverwerking tegen de laagst mogelijke maatschappelijke kosten, kansen voor verbetering liggen in schaalvergroting en nieuwe of verbeterde technieken.

## **2. Ontwikkelingen**

De volgende ontwikkelingen zijn in 2022 van belang:

1. De samenwerking van de acht leden van de GR Slibverwerking verder uitbouwen.
2. De voorgenomen bouw van een slibdroger in Alkmaar.
3. De strategie voor de slibverwerking in de komende decennia vast te stellen.
4. Voor de korte termijn en voor calamiteiten een robuuste oplossing te formuleren.
5. Europese ontwikkelingen.

### **2.1. Context**

Om het zuiveringsslib bij HVC te kunnen verwerken, wordt men aandeelhouder bij HVC. In dit geval is dat aandeelhouder B, waardoor de aansprakelijkheid in beginsel begrensd is tot de activiteiten van HVC met betrekking tot het verwerken van zuiveringsslib. Met de toetreding van drie waterschappen in 2021 bestaat de GR Slibverwerking (hierna te noemen GR) uit acht waterschappen in de provincies Noord- en Zuid-Holland, Gelderland en Flevoland. Deze drie nieuwe waterschappen hebben hun aandelen overgedragen aan de GR, die de belangen van deze acht waterschappen op actieve wijze behartigd in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van HVC. De drie nieuwe waterschappen, Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier, waterschap Amstel, Gooi en Vecht en waterschap Zuiderzeeland zijn inmiddels agenda lid binnen de GR.

Naast het aandeelhouderschap wordt uitwerking gegeven aan de rollen van opdrachtgever (de GR) en opdrachtnemer (HVC).

Uitgangspunt voor de deelnemers in de GR Slibverwerking is, dat de verwerking van het aangeleverde zuiveringsslib gegarandeerd tegen een vast tarief wordt verwerkt door HVC. Dit tarief wordt jaarlijks door de RVC van HVC vastgesteld. Het risico voor calamiteiten in de bedrijfsvoering en fluctuaties in het aanbod ligt in beginsel bij HVC. HVC en de GR Slibverwerking voeren nauw overleg in deze situaties om de gevolgen zoveel mogelijk te mitigeren.

De volgende ontwikkelingen op het niveau van Europa zijn onder meer de Green Deal, subsidiemogelijkheden en een Europese markt voor grondstoffen en het ontwikkelen van einde afval criteria. Aan deze onderwerpen zal de komende jaren aandacht worden gegeven.

### **2.2. Acht deelnemers**

In 2019 heeft Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier voorbereidingen getroffen om zijn slib te laten verwerken door HVC en toe te treden tot de GR. Mede als gevolg van de problemen bij AEB hebben Waterschap Amstel, Gooi en Vecht en Waterschap Zuiderzeeland gekeken naar alternatieven. Waterschap Amstel, Gooi en Vecht en Waterschap Zuiderzeeland hebben toenadering gezocht tot HVC en de GR en er is in gezamenlijk overleg besloten met acht waterschappen verder te gaan. De daadwerkelijke samenstelling zal, nadat alle procedures zijn doorlopen in 2021, een feit zijn. Waterschap Zuiderzeeland heeft de aangegeven, dat hij vanaf 1 april 2022 zijn slib laat verwerken via HVC.

HVC investeert daartoe in een slibdroger in Alkmaar, die in 2023 operationeel zal worden. Voor deze investering wordt een door de aandeelhouders B gegarandeerde lening aangetrokken van maximaal € 56 miljoen. Met de uitbreiding van de GR is een stevig platform ontstaan om samen met de verwerker, HVC, de toekomst in te gaan.

### **2.3. Strategie**

In 2020 is het bestuur in de verschillende bijeenkomsten deelgenoot gemaakt van de ontwikkeling van de strategie voor de komende decennia. De verwachting is dat in 2021 de strategie zal worden vastgesteld. In 2022 zou dan een start kunnen worden gemaakt met de uitvoering van de in 2021 genomen besluiten.

## 2.4. Landelijke calamiteitenopvang

Op 11 december 2020 heeft de Ledenvergadering van de Unie van Waterschappen ingestemd met het Robuust plan voor het versterken en verduurzamen van het systeem van slibeindverwerking in Nederland.

Aanleiding daarvoor is het tekort in eindverwerkingscapaciteit in Nederland dat in 2018/2019 is ontstaan. Het plan voorziet in een oplossing voor de gezamenlijke opgave als sector om de stabiele bedrijfsvoering te borgen, bestand te zijn tegen incidenten en voorbereid te zijn op een calamiteit. Aan de buitenwacht laten de waterschappen hiermee zien dat ze op het gebied van de slibeindverwerking vanaf 2021 de zaken onder controle hebben.

Het plan benoemt als belangrijkste kenmerken van een robuust systeem:

1. Een aanvoer- en eindverwerkingscapaciteit die op elkaar past, met onderscheid tussen:
  - gezonde bedrijfsmatige capaciteit op waterschapniveau;
  - incidentencapaciteit op sectorniveau, georganiseerd als collectief;
  - calamiteitenregeling op nationaal niveau.
2. De belangrijkste kenmerken en ontwikkelingen binnen het robuuste en flexibele systeem zijn bekend en worden strak gemonitord.
3. Er is ruimte voor innovatie.
4. Er is een vorm van regie op het beschikbaar hebben van de collectieve incidentencapaciteit.

De benodigde incidentencapaciteit wordt collectief georganiseerd. Waarbij voor de eerste jaren wordt ingezet op een opslagcapaciteit van 25.000 ton slib en voor de jaren vanaf 2023-2024 op het alloceren van de incidentencapaciteit die in het systeem beschikbaar komt.

Het opdrachtgeverschap voor de regie en de incidentencapaciteit ligt bij de Unie van Waterschappen, de operationele uitvoering bij een onafhankelijke derde. Voor de kosten geldt het principe dat de vaste (collectieve) kosten voor het beschikbaar houden van de incidentencapaciteit worden verdeeld en dat de gebruiker van de incidentencapaciteit betaalt. Bij de doorberekening van de vaste kosten wordt een verdeelsleutel gehanteerd op basis van de tonnages ontwaterd slib die elk waterschap produceert. De kosten zijn geraamd op € 30.000 - € 40.000 gemiddeld per waterschap per jaar. De kosten hangen aanvankelijk af van de grootte en eigenschappen van de opslag en later van het alloceren van de capaciteit in het (eindverwerking)systeem.

## 2.5. Voortgang kosten slibverwerking

### Kosten GR Slibverwerking

De exploitatiebegroting van de GR bestaat uit twee componenten:

1. De kosten van het secretariaat en de garantstellingsprovisie die ontvangen wordt van HVC. De kosten voor het secretariaat worden gelijkelijk verdeeld. Op dit moment worden de kosten verdeeld over de vijf deelnemende waterschappen. Na toetreding van de drie waterschappen zullen de kosten verdeeld worden over acht waterschappen, dat betekent dat ieder waterschap 12,5% bijdraagt;
2. De garantstellingsprovisie wordt naar rato van het aantal aandelen aan de deelnemende waterschappen uitbetaald.

### Tarief slibverwerking

De kosten voor de verwerking van het slib worden door HVC rechtstreeks gefactureerd aan de waterschappen. De ontwikkeling van dit tarief heeft een grote impact op de begroting van de waterschappen en staat hoog op de agenda van de GR in relatie tot HVC.

In afwijking van deze afspraak, wordt met het Hoogheemraadschap van Delfland een maatwerkafpraak gemaakt met betrekking tot de meerkostenopslag.

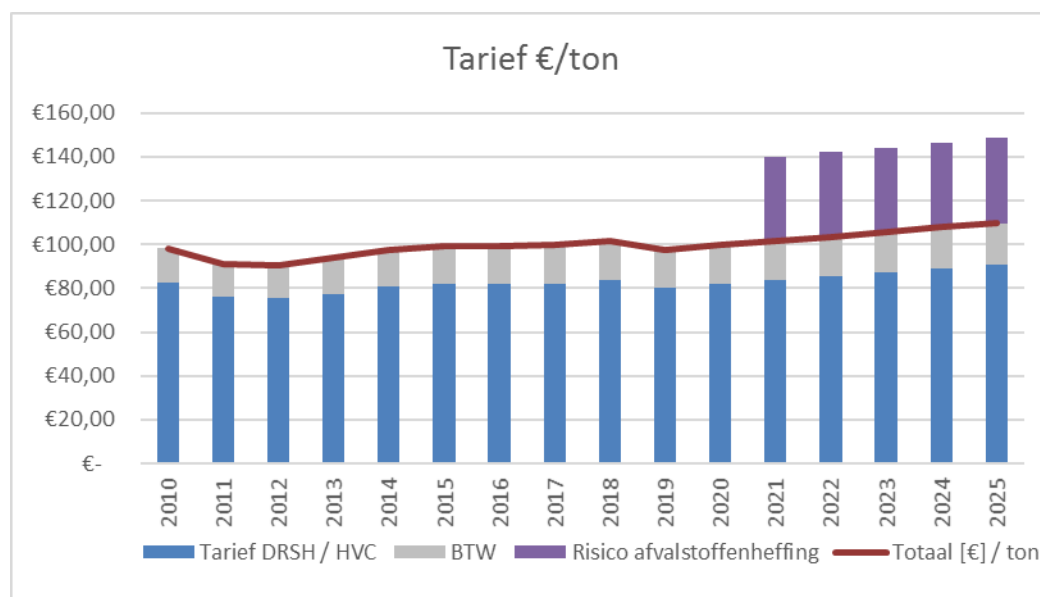
De volgende grafiek laat zien dat de ontwikkeling van het netto tarief per ton vrij stabiel is. Vanaf 2010 (1e jaar slibverwerking door HVC) is aanvankelijk een tariefdaling ingezet. Na de tariefdaling

is een jaarlijkse indexatie toegepast. Hoewel de verwerking van RWZI-slib in 2019 onder druk stond door hoge kosten van groot onderhoud in combinatie met sterke schommelingen in het aanleverpatroon door de deelnemende waterschappen, is het mogelijk de lijn van tariefindexering te blijven volgen.

In 2020 is slib, dat niet verwerkt kon worden, opgeslagen bij het Hoogheemraadschap van Rijnland en in duwbakken.

Deze kosten komen voor rekening van HVC en kunnen in toekomstige tarieven tot uitdrukking komen. Daarnaast zullen we eventueel in de toekomst kijken of een andere wijze vastgesteld kan worden hoe om te gaan met incidentele kosten.

Conform de business case van de slibdrogerinstallatie heeft de investering in de slibdrogerinstallatie en de toetreding van de nieuwe aandeelhouders geen gevolgen voor het slibverwerkingstarief.



Voor 2021 is het tarief met de algemene prijsindex CPI verhoogd en vastgesteld op € 83,58 inclusief transport (€ 104,96 incl. BTW). Voor de jaren 2022 en verder is een aanname gemaakt van 2% prijsstijging per jaar.

Prognose afvoer slib

Prognose afvoer slib exclusief zand (in tonnen - opgave juni en december 2020):	2021	2022	2023	2024	2025
Delfland	83.381	80.794	81.311	82.012	82.354
Rijnland	105.780	107.210	108.860	112.240	113.980
Schieland en de Krimpenerwaard	27.194	27.382	27.570	27.578	27.947
Hollandse Delta	78.435	78.435	78.435	78.435	78.435
Rivierenland	14.995	12.714	12.714	12.714	12.714
Hollands Noorderkwartier	96.500	97.175	97.855	98.540	99.230
Amstel, Gooi en Vecht	92.000	92.000	92.000	92.000	92.000
Zuiderzeeland	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000
<b>Totaal</b>	<b>540.285</b>	<b>537.710</b>	<b>540.745</b>	<b>545.519</b>	<b>548.660</b>

Opmerking: De drie toetredende waterschappen gaan pas hun slib leveren als de drooginstallatie in Alkmaar gereed is. Dit zal naar verwachting pas vanaf 2023 het geval zijn.



BTW

SNB, de andere grote slibverbrander met publieke aandeelhouders, heeft voor haar aandeelhouders een ontheffing op de BTW. HVC heeft deze ontheffing niet. Een ontheffing op de BTW zorgt voor een aanzienlijk lager tarief. Bij HVC is erop aangedrongen de actie om ook vrijstelling te verkrijgen, te intensiveren. Deze actie is gedaan. De vraagstelling ligt nu bij de Belastingdienst.

Risico vervallen vrijstelling op afvalstoffenheffing

Het verbranden van zuiveringsslib is vrijgesteld van afvalstoffenbelasting. Het voornemen van het kabinet (regeerakkoord 2017) om de vrijstelling op de afvalstoffenheffing op het (mono)verbranden van zuiveringsslib te laten vervallen, kan een grote invloed hebben op het tarief. In 2020 is deze heffing verhoogd van € 32,12 naar € 32,63 per ton. In het kader van de fiscale vergroening is een verdere verhoging van het tarief mogelijk. Via de Unie van Waterschappen is naar de wetgever gelobbyd om dit voornemen, dat leidt tot het rondpompen van overheidsgeld, te wijzigen. Vooralsnog is het invoeren van deze belastingmaatregel uitgesteld. Thans is de verwachting dat voor het huidige proces van mono-verbranding geen afvalstoffenheffing zal worden ingevoerd. Naar verwachting geldt dit ook voor het proces van het drogen van slib.

Potentiële tariefreductie door fosfaatterugwinning

Door vertraging in de realisatie van terugwinning van fosfaat uit het verbrandings-as, is de hiermee samenhangende tariefreductie nog niet gerealiseerd. De hoogte van de tariefreductie door fosfaatterugwinning is onzeker en niet opgenomen in bovenstaande grafiek. Bovendien is de focus de afgelopen jaren verschoven van financieel voordeel naar hergebruik van grondstoffen.

### 3. Begroting GR 2022

De kosten voor slibverwerking door HVC, die daarvoor door de GR gemandateerd is, wordt rechtstreeks door HVC gefactureerd aan de individuele waterschappen. Hierdoor is de begroting van de GR beperkt tot de kosten van het secretariaat en de ontvangst van de garantstellingsprovisie.

De begroting wordt verdeeld over de deelnemende waterschappen. Besluitvorming over toetreding van HHNK, AGV en Zuiderzeeland tot de GR gedurende 2021 heeft effect op de omvang van de investering in slibverwerking door HVC en daarmee de verdeling van de garantstellingsprovisie en de vergoeding voor het secretariaat. De kosten van het secretariaat kunnen (trendmatig) licht stijgen, maar worden evenredig over meerdere deelnemers verdeeld, zodat de effecten daarvan beperkt blijven.

Bovenstaande betekent, dat na de besluitvorming in 2021 de begroting van zowel 2021 als 2022 zal wijzigen na de toetreding van de drie waterschappen. Er wordt nog onderzoek gedaan naar de verschillende financieringsmogelijkheden van de slibdroger door HVC. HVC onderzoekt de mogelijkheden om geheel of gedeeltelijk te financieren zonder garantstelling. In voorliggende begroting en meerjarenraming is geen rekening gehouden met een door de aandeelhouders B te verstrekken garantie voor een lening van maximaal € 56 miljoen.

In de meerjarenraming is uitgegaan van de toetreding van HHNK, AGV en ZZL in 2021 en tevens is ervan uitgegaan dat er geen garantstelling verstrekt hoeft te worden.

#### 3.1. Exploitatiebegroting

Exploitatiebegroting (* €1)	Begroting 2022	Begroting 2021
<b>Baten</b>		
Garantstellingsprovisie HVC	245.982	240.105
Vergoeding kosten secretariaat Gemeenschappelijke Regeling	46.400	45.050
<b>Totaal baten</b>	<b>292.382</b>	<b>285.155</b>
<b>Lasten</b>		
Garantstellingsprovisie Waterschappen	245.982	240.105
Kosten secretariaat Gemeenschappelijke Regeling	46.400	45.050
<b>Totaal lasten</b>	<b>292.382</b>	<b>285.155</b>
<b>Resultaat</b>	-	-

**3.2. Meerjarenraming**

Toelichting op de exploitatiebegroting (* €1)	Begroting 2022	Begroting 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	Begroting 2026
<b>Baten</b>					
<i>Garantstellingsprovisie HVC</i> Deze provisie bedraagt 1% van het gegarandeerde leningbedrag van: - per 31 december 2021: € 24.598.211	<b>245.982</b>	<b>248.645</b>	<b>234.867</b>	<b>201.796</b>	<b>168.055</b>
<i>Vergoeding lasten secretariaat Gemeenschappelijke Regeling</i>					
- Hoogheemraadschap van Delfland (12,50%)	5.800	5.800	5.800	5.800	5.800
- Hoogheemraadschap van Rijnland (12,50%)	5.800	5.800	5.800	5.800	5.800
- Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard (12,50%)	5.800	5.800	5.800	5.800	5.800
- Waterschap Hollandse Delta (12,50%)	5.800	5.800	5.800	5.800	5.800
- Waterschap Rivierenland (12,50%)	5.800	5.800	5.800	5.800	5.800
- Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (12,50%)	5.800	5.800	5.800	5.800	5.800
- Waterschap Amstel, Gooi en Vecht (12,50%)	5.800	5.800	5.800	5.800	5.800
- Waterschap Zuiderzeeland (12,50%)	5.800	5.800	5.800	5.800	5.800
	<b>46.400</b>	<b>46.400</b>	<b>46.400</b>	<b>46.400</b>	<b>46.400</b>
<b>Totaal baten</b>	<b>292.382</b>	<b>295.045</b>	<b>281.267</b>	<b>248.196</b>	<b>214.455</b>
<b>Lasten</b>					
<i>Garantstellingsprovisie Waterschappen</i> De deelnemende waterschappen ontvangen van de NV HVC een garantstellingsprovisie van 1% van het gegarandeerde leningbedrag. Conform artikel 22 van de statuten wordt de garantstellingsprovisie verdeeld naar rato van het aantal aandelen:					
- Hoogheemraadschap van Delfland (95 aandelen)	34.214	34.585	32.668	28.068	23.375
- Hoogheemraadschap van Rijnland (123 aandelen)	44.298	44.778	42.297	36.341	30.265
- Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard (40 aandelen)	14.406	14.562	13.755	11.818	9.842
- Waterschap Hollandse Delta (111 aandelen)	39.977	40.409	38.170	32.796	27.312
- Waterschap Rivierenland (28 aandelen)	10.084	10.193	9.629	8.273	6.890
- Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (120 aandelen)	43.218	43.686	41.265	35.455	29.527
- Waterschap Amstel, Gooi en Vecht (114 aandelen)	41.057	41.502	39.202	33.682	28.050
- Waterschap Zuiderzeeland (52 aandelen)	18.728	18.931	17.882	15.364	12.795
- <b>Totaal: 683 aandelen</b>	<b>245.982</b>	<b>248.645</b>	<b>234.867</b>	<b>201.796</b>	<b>168.055</b>
<i>Lasten secretariaat Gemeenschappelijke Regeling</i>					
- Inzet uren secretariaat (secretaris, ondersteuning, financiën)	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000
- Notulieren vergaderingen GR & AOG	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
- Representatiekosten	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
- Accountantscontrole	6.400	6.400	6.400	6.400	6.400
	<b>46.400</b>	<b>46.400</b>	<b>46.400</b>	<b>46.400</b>	<b>46.400</b>
<b>Totale lasten</b>	<b>292.382</b>	<b>295.045</b>	<b>281.267</b>	<b>248.196</b>	<b>214.455</b>
<b>Resultaat</b>	-	-	-	-	-