

PBZO-document Waalhaven Groep

Waalhaven Botlek Terminal

Rotterdam



ARBO &
VEILIGHEID



MILIEU &
OMGEVING



MANAGEMENT &
SYSTEMEN



TRAINING &
OPLEIDING



DIGITALE
TOOLS



ENERGIE &
BESPARING

De fullservice QHSE partner

BMD Advies Rijndelta B.V.

Ebweg 18

2991 LT BARENDRECHT

Tel: 0180 614 378

e-mail: info@rd.bmdadvies.nl

www.bmdadviesrijndelta.nl

MT-samenvatting

Op de locatie Waalhaven Botlek Terminal (hierna: WBT) aan de Nieuwesluisweg 268 in Rotterdam worden diverse gevaarlijke stoffen opgeslagen in zee(tank)containers voor verder vervoer over land of over zee. Hierbij kan men spreken over een inrichting met als doeleinde een stuwadoorsbedrijf.

Door de vergunde maximale opslaghoeveelheid van deze gevaarlijke stoffen is het Besluit risico's zware ongevallen (Brzo 2015) van toepassing op deze locatie van de WBT. Dit geeft aan dat er maatregelen nodig zijn om zware ongevallen te voorkomen en de gevolgen daarvan te beperken. De definitie van een zwaar ongeval is:

Gebeurtenis als gevolg van onbeheersbare ontwikkelingen tijdens de bedrijfsuitoefening, waardoor hetzij onmiddellijk, hetzij na verloop van tijd ernstig gevaar voor de gezondheid van de mens binnen of buiten het bedrijf of voor het milieu ontstaat en waarbij een of meer gevaarlijke stoffen zijn betrokken.

WBT is zich bewust van deze risico's en voelt zich dan ook verantwoordelijk voor het beheersen van de risico's die de bedrijfsvoering met zich meebrengt. Het beheersen van risico's verdient structurele aandacht en is dan ook verankerd in de dagelijkse bedrijfsvoering. Het formuleren van beleid om zware ongevallen te voorkomen maakt het mogelijk de risico's te beheersen en waar mogelijk verder te verkleinen. WBT hanteert in het preventiebeleid de volgende uitgangspunten:

WBT treft alle nodige technische en organisatorische maatregelen om zware ongevallen te voorkomen en de gevolgen daarvan voor mens en milieu te beperken.

- Rekening houdend met de aard en de omvang van de risico's, waar mogelijk de risico's reduceren door toepassing van de best beschikbare technieken.
- Onderhouden van een beheerssysteem om de veiligheid voor en de gezondheid van de mensen op de bedrijfslocatie en in de omgeving en de bescherming van het milieu te waarborgen.
- Voldoen aan wettelijke verplichtingen en afspraken.

Inhoud

1	Organisatie.....	5
1.1	Gegevens aanvrager	5
1.2	Omgevingsgebonden kenmerken	5
1.3	Inrichtingsgebonden gegevens	6
2	Preventiebeleid.....	8
2.1	Algemene doelen	8
2.2	Rol en verantwoordelijkheid management	8
3	Risico's op hoofdlijnen	11
3.1	Aanwezige risico's	11
3.2	Identificatie en beoordeling van gevaren	12
3.3	Risicocriteria	13
4	Veiligheidsbeheerssysteem (VBS).....	19
4.1	Organisatie van het personeel	19
4.2	Identificatie en beoordeling van gevaren	20
4.3	Controle op de exploitatie	20
4.4	De wijze waarop wordt gehandeld bij wijzigingen	21
4.5	De planning voor noodsituaties	21
4.6	Toezicht op de prestaties en interne audits.	21
4.7	Controle en Analyse	22

1 Organisatie

1.1 Gegevens aanvrager

Naam bedrijf	Waalhaven Botlek Terminal
Adres	Nieuwesluisweg 268
Postcode	3197 KV
Plaats	Rotterdam
Contactpersoon	De heer L. van Driel
Functie	General Manager
Telefoonnummer	088-9440641
E-mailadres	lvdriel@waalhaven-group.nl
Kadastrale aanduiding	Gemeente: Rotterdam
	Sectie:
	Nummers:
Kamer van	KVK
Aard van de inrichting	Waalhaven Botlek Terminal is een op- en overslagbedrijf van volle en lege zee(tank)containers. De terminal is uitgerust met diverse mogelijkheden van opslaan van (ADR) geladen containers, reparaties aan (tank)containers, aansluitingen voor koelcontainers alsmede opslag van lege (tank)containers. Het bedrijf is gelegen aan de Nieuwesluisweg in Rotterdam waar door middel van (zee)containerschepen de containers worden gelost en geladen, of voor verder transport via de weg met vrachtwagens worden opgehaald.

1.2 Omgevingsgebonden kenmerken

Algemeen

- De inrichting is niet gelegen in een grondwaterbeschermingsgebied¹.
- De inrichting is niet gelegen in een gebied dat is aangewezen als Natura 2000-gebied. Het dichtstbijzijnde Natura 2000-gebied (Voornes Duin) ligt op circa 12 km van de inrichting².
- De inrichting is niet aangewezen in de Natuurnetwerk Nederland³.
- De inrichting is gelegen in een gezoneerd industriegebied.
- De inrichting bevindt zich wel binnen een veiligheidscontour. Omdat het Besluit Risico's Zware Ongevallen op de inrichting van toepassing is, valt de inrichting binnen een veiligheidscontour. Krachtens artikel 2, eerste lid, Onderdeel A t/m H:
A: een inrichting waarop BRZO 2015 van toepassing is;
B: Een inrichting bestemd is voor de opslag in verband met het vervoeren van gevaarlijke stoffen.

¹ <https://www.zuid-holland.nl/overons/feiten-cijfers/interactieve/>

² <https://www.zuid-holland.nl/overons/feiten-cijfers/interactieve/>

³ <https://www.zuid-holland.nl/overons/feiten-cijfers/interactieve/>

F: Een inrichting waar verpakte gevaarlijke stoffen met een hoeveelheid >10.000 ton worden opgeslagen.

Locatie en directe omgeving

- De inrichting is wel gelegen aan een rivier, namelijk het Hartelkanaal.
- De inrichting is niet gelegen nabij een helikopterplatform.
- Risico's op overstroming zijn wel aanwezig. Een overstromingsanalyse is uitgevoerd om inzicht te krijgen in de kansen op een overstroming in het studiegebied (Deltares, 2015; HKV/VU, 2016), Figuur 9 (bijlage Rapport Botlek Waterveiligheid⁴) geeft de terugkeertijd weer van een overstroming met een waterdiepte van 0,1 meter voor de huidige situatie. Uit de figuur blijkt dat de Britanniëhaven en Botlek 1 het meest kwetsbaar zijn voor overstromingen. De huidige kans op een overstroming is ongeveer 1/100 –1/300 per jaar in de Britanniëhaven en 1/300 –1/1.000 per jaar in Botlek 1.
- Risico's op catastrofaal falen zijn niet aanwezig.

Bestemmingsplan

Naam bestemmingsplan: Botlek- Vondelingenplaat⁵

- Datum vaststelling: 23-04-2015
- Het gebied van de bedrijfsvestiging heeft enkelbestemming "Bedrijf – Containers"
Artikel 27 De voor Bedrijf – Containers aangewezen gronden zijn bestemd voor:
A: op- en overslag van containers met de bijbehorende be- en verwerking;
B: voorzieningen, zoals afvalwaterzuivering, luchtbehandelingsystemen, damp- en geurverwerkingsinstallaties en elektriciteitsopwekking anders dan met behulp van windturbines, die ten dienste staan van de bestemming, bedoeld onder a;
C: bedrijfsgebonden kantoren;
D: (spoor)wegen en paden;
E: water en waterhuishoudkundige voorzieningen;
F: kaden, taluds en afmeer- en laad- en losvoorzieningen;
G: kabels en (buis)leidingen;
H: nuts-, groen- en parkeervoorzieningen;
I: erfafscheidingen en geluidswerende voorzieningen

Op het perceel zijn bedrijfsactiviteiten toegestaan tot en met categorie 6.

Het bestemmingsplan van Botlek-Vondelingenplaat staat een bedrijfsactiviteit toe van de zwaarste categorie waaronder o.a. olieraffinaderijen en kerncentrales vallen. Derhalve zijn de bedrijfsactiviteiten toegestaan tot en met categorie 6.

1.3 Inrichtingsgebonden gegevens

Oppervlakte bebouwd:	1.100 m ²
Oppervlakte verhard terrein	10.000 m ²

⁴ Botlek Waterveiligheid, kenmerk T&PBE1796R003F06, d.d. 10-1-2017, Havenbedrijf Rotterdam

⁵ https://www.ruimtelijkeplannen.nl/documents/NL.IMRO.0599.BP1021BotlekVonpl-va04/r_NL.IMRO.0599.BP1021BotlekVonpl-va04.html

Oppervlakte onverhard terrein	0 m ²
Totale oppervlakte inrichting	10.000 m ²
Aantal personen werkzaam op kantoor	11 totaal waarvan 2 i/d ploegen
Aantal personen werkzaam in de productie	29 waarvan 6 i/d ploegen
Maximum aantal personen aanwezig op de bedrijfslocatie	40

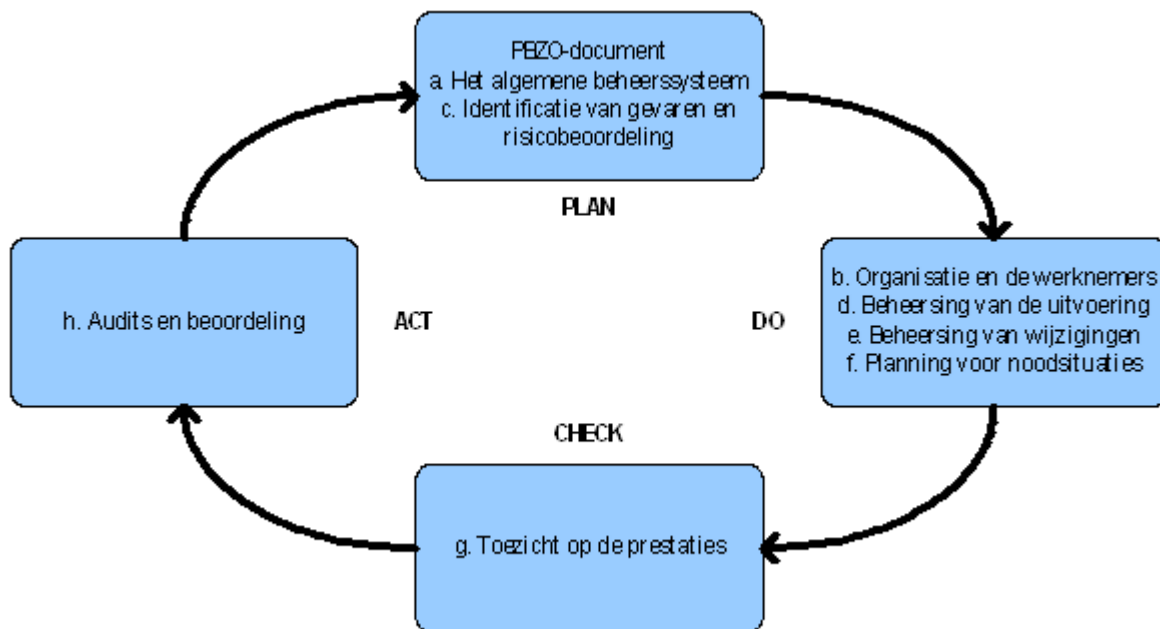
2 Preventiebeleid

2.1 Algemene doelen

2.1.1 Doelstellingen

Ter uitvoering van het preventiebeleid is een milieu- en veiligheidsbeheerssysteem (VBS) binnen WBT opgezet. Het preventiebeleid en het VBS vormen tezamen het milieu- en veiligheidsmanagementsysteem (VMS). Het VMS heeft een Plan-Do-Check-Act (PDCA-)cyclus zoals weergegeven in figuur 1. De PDCA-cyclus is ook het model voor de werking van de verschillende onderdelen van het VMS. Met een goede planning, uitvoering, controle en eventuele bijstelling wordt een systeem gecreëerd waarmee het benodigde veiligheidsniveau verkregen wordt/behouden blijft. Daarnaast zorgt deze werkwijze voor een continue verbetering in het beheersen van zware ongevallen.

Figuur1: PDCA-cyclus van het veiligheidsmanagementsysteem



Het VBS is opgesteld en geïmplementeerd conform de eisen uit de Brzo-wetgeving. De VBS-elementen uit het Brzo zijn binnen WBT uitgewerkt in plannen, procedures en interne formulieren. In dit PBZO-document wordt omschreven hoe WBT invulling heeft gegeven aan de verschillende VBS-elementen.

2.2 Rol en verantwoordelijkheid management

De organisatie- en communicatiestructuur en de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de medewerkers op alle organisatorische niveaus die bij het beheersen van de risico's van zware ongevallen zijn betrokken, zijn vastgelegd. Duidelijkheid in de taakverdeling is nodig voor een adequate beheersing van de risico's.

De terminal manager is de aangewezen directievertegenwoordiger. Samen met de Terminal Directeur wordt zorg gedragen voor onderstaande taken en bijbehorende registraties en externe/interne documenten die moeten worden bijgehouden in een overzicht. In onderstaand overzicht "Registraties (intern)" is vastgelegd welke registraties door wie en waar worden bewaard en gearhiveerd. Tevens is vastgelegd hoe lang gegevens moeten worden bewaard. In onderstaand overzicht is duidelijk aangegeven welke interne registraties er zijn, wie daarvoor verantwoordelijk wordt gesteld, en binnen welk(e) termijn(en) deze worden herzien dan wel aangepast.

Registraties (intern)	Verantwoordelijke	Termijn
(Bijna-)calamiteiten/ongevallen	Terminal Manager	Jaarlijks
Keuring blus/ehbo-middelen	Terminal Manager	Jaarlijks
Keuring calamiteitenmateriaal	Terminal Manager	2 jaar
Gevolgde opleidingen	Terminal Manager	3 jaar
Keuring airco	Terminal Manager	Jaarlijks
Keuring transportmiddelen	Terminal Manager	Jaarlijks
Controlelijsten transportmiddelen	Terminal Manager	Jaarlijks
Veiligheidsvergaderingen (toolboxen)	Terminal Manager	Jaarlijks
Controle dieseltank (slibput)	Terminal Manager	Jaarlijks
Directiebeoordeling	Terminal Directeur	Jaarlijks
Auditplanning	Terminal Directeur	Jaarlijks
Resultaten van interne audits	Terminal Directeur	Jaarlijks
Notulen van vergaderingen	Terminal Manager	Jaarlijks
Inge vulde A-formulieren	Terminal Manager	Eens per kwartaal
Inge vulde introductie nieuwe medewerker	Terminal Manager	Halfjaarlijks
Inge vulde regeling derden	Terminal Manager	Halfjaarlijks
Inge vulde bezoekersinstructies	Terminal Manager	Halfjaarlijks
Inge vulde IMO-checks	Terminal Manager	Halfjaarlijks
Verleende werkvergunningen	Terminal Manager	Halfjaarlijks

Om de werkzaamheden met gevaarlijke stoffen veilig uit te voeren zijn huisregels, procedures en instructies vastgesteld en kenbaar gemaakt aan de werknemers. Onder deze werkzaamheden vallen ook het onderhoud van installaties en tijdelijke onderbrekingen. De direct leidinggevenden zien toe op het naleven van de regels en de werkwijzen. De medewerkers dienen de risico's van hun werkzaamheden te kennen en daarnaar te handelen.

3 Risico's op hoofdlijnen

3.1 Aanwezige risico's

Nr.	Gebeurtenis	Situatie	Omvang/effect	Kans
1.1				
	Falen verpakking door botsing/vallen	Te hard neerzetten	-Lading schade -Lekkage (LOC) -Verontreiniging terrein/milieu	Reëel
		Container valt uit kraan	-Container/lading schade (LOC) -Milieuschade	Reëel
		Kraan valt om	-Schade container('s) -Lading beschadiging (LOC) -Gevaar voor mens/milieu	Nihil
1.2				
	Intern transport container	Aanrijding container in stack	-Beschadiging container -Beschadiging transportmiddel -LOC	Reëel
		Aanrijding Reefer	-Beschadiging lading (LOC) -Beschadiging koelinstallatie container. -Verlies koelvloeistof (milieuschade)	Reëel
		Transportmiddel valt om	-Beschadiging/lekkage aan lading (LOC)	Nihil
1.3				
	Container op chassis in stilstand	Chassis faalt of ondersteuning chassis faalt	-Schade aan transportmiddel. -Lekkage brandstof (milieuschade)	Reëel
		Chassis zakt door de grond	Milieuschade d.m.v. lekkage brandstof/olie	Nihil
1.4				
	Container in stack	Botsing veroorzaakt door transportmiddel	-Schade aan lading (LOC)/Milieuschade -Schade aan transportmiddel -Schade aan container	Reëel
		Container valt uit stack	-Schade aan lading	Reëel

			-Milieuschade -Gevaar voor mens	
2.				
	Falen verpakking door externe invloeden	Externe brand	-Externe brand -Gevaar voor mens -Gevaar voor milieu	Nihil
		Overstroming	-Overstroming -Gevaar voor mens/ milieu	Nihil
3.				
	Falen verpakking door interne oorzaak	Lekkage door beschadiging verpakking	-Gevaar voor mens/milieu	Reëel
4.				
	Falen secundaire containment (reefer)	Koeling faalt	-Lading bederft/moet worden vernietigd	Reëel

3.2 Identificatie en beoordeling van gevaren

3.2.1 Toegepaste methodes

Waalhaven Botlek Terminal heeft gekozen voor een risicomatrix zoals beschreven in de NTA8620 en het informatieblad ARIE-regeling vervoersgebonden inrichtingen. Vanuit de risicobeoordeling en uitwerking zijn alle oorzaken en scenario's genummerd. Deze nummers worden gebruikt in de risicomatrix.

3.2.2 Beoordeling van kans en omvang van geïdentificeerde zware ongevallen

In de volgende 2 tabellen zijn de kans en omvang (effect) in kaart gebracht om zo een risicomatrix op te kunnen stellen.

Tabel 1: Kans

Potentiële kans op een incident	
K1	Zeer klein
K2	Klein; is niet voorgekomen, komt wel eens voor binnen de sector
K3	Gemiddeld; is wel eens voorgekomen, is ook bekend binnen de sector
K4	Groot; komt meer dan eens in de 10 jaar voor op de inrichting
K5	Zeer groot; komt jaarlijks op de terminal voor

Tabel 2: Effect

Mogelijk effect na een incident	
E1	Te verwaarlozen; geen letsel/ verzuim
E2	Klein; ongeval met letsel/ verzuim
E3	Aanzienlijk; ongeval met zwaar letsel
E4	Ernstig; ongeval met zwaar blijvend letsel
E5	Zeer ernstig; ongeval met één of meer doden

3.3 Risicocriteria

3.3.1 Criteria voor kans en effect

Bij het beoordelen van risico's wordt uitgegaan van de volgende criteria:

1. Een LOC dat zich voordoet met een zeer kleine, verwaarloosbare kans (kleiner dan 10^{-8} /jaar) wordt uitgesloten.
2. Een LOC die op een afstand van 100 meter buiten de inrichting geen acuut schadelijke effecten kan veroorzaken wordt eveneens uitgesloten.

Alle overige risico's maken onderdeel uit van het VBS systeem en hierop treft WBT alle nodige technische en organisatorische maatregelen om zware ongevallen te voorkomen en de gevolgen daarvan voor mens en milieu te beperken.

3.3.2 Criteria voor acceptabele en niet-acceptabele risico's

De risicomatrix voorziet in de acceptabele en niet acceptabele risico's doormiddel van kleuren. Groen is acceptabel en oranje en rood niet.

Tabel 3: Risicomatrix

Effect	Potentiële kans				
	K1	K2	K3	K4	K5
E5	Orange	Red	Red	Red	Red
E4	Orange	Orange	Red	Red	Red
E3	Green	Orange	Orange	Red	Red
E2	Green	Green	Orange	Orange	Red
E1	Green	Green	Green	Orange	Orange

3.3.3 Samenhang tussen maatregel en risico

De te nemen typen (preventieve) maatregelen (hierna: LOD's) worden in een risicobeoordeling omschreven. De technische LOD's zijn gebaseerd op de volgende oorzaken:

1. Falen door mechanische impact, bijvoorbeeld botsing. Hierbij is onderscheid gemaakt in onderstaande activiteiten:
 - Container hangt in kraan
 - Container wordt intern getransporteerd
 - Container bevindt zich op een chassis (geparkeerd)
 - Container bevindt zich in de stack of elders aan de wal
2. Falen door externe invloeden, bijvoorbeeld weersomstandigheden en/of brand
3. Falen door interne oorzaken, bijvoorbeeld het falen van de koeling van een reefer

In onderstaand schema worden diverse LOD's weergegeven aan de hand van diverse scenario's. Deze zijn verdeeld tussen technische en organisatorische LOD's. Een schatting is gemaakt op kans van falen en kans na LOD. In onderstaande tabel wordt voorzien in de link tussen de typen maatregel en de specifieke risico's.

Nr.	Gebeurtenis	Activiteit	Oorzaak LOC	Kans	Effect	Preventieve maatregelen Line of Defences (LOD)	Kans na LOD	Effect na LOD
1.	Falen verpakking door botsing/vallen							
1.1		Container hangt in kraan						
			1. Te hard neerzetten	4	2	<ul style="list-style-type: none"> - Gecertificeerde kraanmachinist (WBT-P06) - Werkinstructie Kraanmachinist (WBT-I02) - Noodplan - Verstevigde afgezette kade 	3	2
			2. Container valt uit kraan	4	2	<ul style="list-style-type: none"> - Onderhoudsprogramma kranen (WBT-P07) - Werkinstructie voor zware weersomstandigheden (WBT-I02) - Elektronische vergrendeling en ontgrendeling door middel van signaal (spreader) - Onafhankelijke kraan keuring (WBT-P07) - Terminal reglement (WBT-I01) - Kade is verboden gebied voor personen 	1	2
			3. Kraan valt om	3	4	<ul style="list-style-type: none"> - Werkinstructie voor zware weersomstandigheden (WBT-I02) - Stormbeveiliging op de kranen - Elektronische lastbeveiliging - Akoestische aanrijd-beveiliging 	1	3
1.2		Intern transport container						
			4. Aanrijding container in stack	5	2	<ul style="list-style-type: none"> - Intern veiligheidsreglement/ verkeersreglement - Gecertificeerde Reachstacker chauffeurs (WBT-P06) - Vastgestelde stackposities (gele rijen) - Goed overzicht op de terminal (brede rijpaden) - Goede verlichting op terrein en op de Reachstackers - Intern verkeersreglement (WBT-I01) 	3	2

			5. Aanrijding Reefer	4	2	<ul style="list-style-type: none"> - Intern verkeersreglement (WBT-I01) - Gecertificeerde Reachstacker chauffeurs - Vastgesteld stackposities - Onderhoudsprogramma Reachstackers - Goed overzicht op terminal - Dagelijkse Reefercheck - Goede verlichting op terrein en Reachstackers 	2	2
			6. Transport-middel valt om	3	3	<ul style="list-style-type: none"> - Intern verkeersreglement (WBT-I01) - Last beveiliging op Reachstacker - Gecertificeerde Reachsteaker chauffeurs - Onderhoudsprogramma op Reachstackers - Aparte vrachwagen- route - Last beveiliging op Reachstackers - Verhard en verlicht terrein - Vastgestelde stackposities/ brede rijpaden 	2	3
			7. Container valt tijdens transport	3	2	<ul style="list-style-type: none"> - Beveiligde elektronische spreader - Elektronische lastbeveiliging - Keuring Materiaal 	2	2
1.3		Container op chassis in stilstand						
			8. Chassis faalt of ondersteuning chassis faalt	2	2	<ul style="list-style-type: none"> - Geen chassis aanwezig op terminal - Containers worden direct op vrachwagen gezet 	2	2
			9. Chassis zakt door de grond	2	2	<ul style="list-style-type: none"> - Verhard terrein - Controle belading bij binnenkomst door poortinspecteur 	1	
1.4		Container in stack						
			10. Botsing veroorzaakt door transport-middel	4	2	<ul style="list-style-type: none"> - Intern verkeersreglement - Gecertificeerde Reachstacker chauffeurs - Vastgestelde stackposities - Goed overzicht op de terminal - Goede verlichting op de terminal - Alle transportmiddelen voorzien van communicatie - Vaste vrachwagen route - Brede rijpaden 	3	2

			11. Container valt uit stack	4	2	- Vastgestelde stackposities - Niet hoger dan 5 containers (volle) - Waarschuwing door KNMI voor zwaar weer	2	2
2.	Falen verpakking door externe invloeden							
		Externe brand	12. Externe brand	3	4	- Intern verkeersreglement (WBT-I01) - Rookverbod op terminal - Gevaarlijke stoffen containers alleen op de eerste rijen. - Noodplan - Stackinstructie gevaarlijke stoffen (WBT-I04) - Dagelijkse IMO check (WBT-I05)	2	2
		Overstroming	13. Overstroming	1	2	- Automatische melding KNMI - Verplaatsen van containers	1	2
3.	Falen verpakking door interne oorzaak							
		Lekkage door beschadiging verpakking	14. Lekkage door beschadiging verpakking	4	2	- Visuele controle bij binnenkomst container door poortinspecteur - Dagelijkse IMO-check (WBT-I05) - Gevaarlijke stoffen opleiding medewerkers (WBT-P06) - Externe controles door DCMR - Interne audits en dagelijkse IMO-check	3	2
4.	Falen secundaire containment (reefer)							
		Koeling faalt	15. Koeling faalt	4	2	Controle bij binnenkomst	3	2

In onderstaande tabel is samengevat weergegeven welke LOC, te herleiden uit de kolom Oorzaak LOC, welk risico met zich mee brengt, en welke LOC's acceptabel zijn en welke niet.

Effect	Potentiële kans				
	K1	K2	K3	K4	K5
E5					
E4					
E3		1, 4, 6, 10, 14, 15			
E2		5, 7, 8, 9, 11, 12			
E1		2, 13	3		

4 Veiligheidsbeheersysteem (VBS)

4.1 Organisatie van het personeel

4.1.1 Kennis en opleiding

Medewerkers zijn verplicht om de gestelde opleidingen te volgen. Uiteraard kunnen medewerkers een gewenste opleiding aanvragen bij de terminal manager. In het document “gevolgde opleidingen” wordt per functie bepaald welke opleidingen gevolgd dienen te worden.

Het huidige opleidingsbeleid en de opleiding ziet er als volgt uit;

- Vakbekwaamheid Behandeling Gevaarlijke Stoffen
- Bhv'er (ploegleiders- en Ademlucht-cursus)
- Reach heftruck- en kraancertificaat (verzorgd vanuit leverancier fabrikant)
- Security Awareness (ISPS code-richtlijn)

4.1.2 Eigen werknemers en ingehuurd personeel

De terminal manager stelt vervangers aan bij vertrek van een werknemers om het opleidingsniveau te waarborgen. De terminal manager zorgt dat de gestelde opleidingen worden gewaarborgd en ziet erop toe dat medewerkers gemaakte afspraken nakomen.

Nieuwe en tijdelijke medewerkers (ook van onderaannemers) werken te allen tijde onder supervisie van een ervaren medewerker. Deze medewerker wordt op de eerste werkdag van de tijdelijke medewerkers aangewezen. De ervaren medewerker wijst de tijdelijke medewerkers op de veiligheidsaspecten van zijn of haar werkzaamheden.

4.1.3 Verantwoordelijkheden en bevoegdheden

De terminal manager is te allen tijde verantwoordelijk voor het opleidingsniveau van alle medewerkers. Daarnaast heeft hij/zij als taak erop toe zien dat medewerkers alle gemaakte afspraken nakomen.

Het MT heeft verantwoordelijkheden en bevoegdheden op het gebied van veiligheid gedefinieerd en vastgelegd in de diverse procedures en instructies. De verantwoordelijkheden en bevoegdheden omtrent het veiligheidsbeheersysteem zijn vastgelegd en worden jaarlijks getoetst.

Het MT heeft de terminal manager van Waalhaven Botlek Terminal aangewezen als directie-vertegenwoordiger. Naast zijn reguliere werkzaamheden ziet deze erop toe dat processen die nodig zijn voor het veiligheidsbeheersysteem zijn vastgesteld, ingevoerd en worden onderhouden.

4.1.4 Communicatie

Er is intern beleid opgesteld (WBT- P04) waarin schematisch is aangegeven hoe men met communicatie omgaat. In onderstaand schema wordt aangegeven hoe de informatieoverdracht plaatsvindt.

Overleg	Aanwezig	Frequentie	Doel
Periodiek werkoverleg	Terminal manager, Kraanmeesters, Reachstackerchauffeurs	4x per jaar	Bespreken actuele/ praktische zaken (bedrijfsvoering) Veiligheid vast agendapunt: - Ontwikkelingen in het VBS - Ongevallen/ inspecties - Gevaarlijke stoffen - A-formulieren

Toolboxmeetings	Kraanmeesters, Reachstackerchauffeurs	2x per jaar	Instructie en overleg over bepaald actueel veiligheidsoverleg.
Calamiteitenteam	Calamiteitenteam	1x per jaar	Instructie en overleg met calamiteitenteam over Bedrijfsnoodplan.
WBT overleg	Terminal manager, planners, baliemedewerkers	4x per jaar	Bespreken actuele/ praktische zaken (bedrijfsvoering) Veiligheid vast agendapunt: - Ontwikkelingen in het VBS - Ongevallen/ inspecties - Gevaarlijke stoffen - Ontwikkelingen buiten - A-formulieren

4.1.5 Verwijzing VBS

Bovenstaande werkwijze is nader omschreven in de volgende documenten:

- P02 – Registraties
- P03 – Verantwoordelijkheden en bevoegdheden
- P04 – Communicatie
- P06 – Bekwaamheid, training & bewustzijn
- F02 – Bezoekersinstructie
- F03 – Regeling derden

4.2 Identificatie en beoordeling van gevaren

Waalhaven Botlek Terminal heeft gekozen voor een risicomatrix zoals beschreven in de NTA8620 en het informatieblad ARIE-regeling vervoersgebonden inrichtingen. Vanuit de risicobeoordeling en uitwerking zijn alle oorzaken en scenario's genummerd. De uitwerking hiervan is reeds in Hoofdstuk 3 beschreven.

4.3 Controle op de exploitatie

Binnen het VBS is op verschillende manieren vastgelegd hoe men omgaat met de controle op de procedures en instructies voor de beheersing van de bedrijfsvoering, het onderhoud en eventuele stops. In elk genoemd document is terug te vinden wat de werkwijze is, hoe men intern overleg pleegt over te nemen vervolgstappen en daarmee de controle behoudt.

4.3.1 Verwijzing VBS

Bovenstaande werkwijze is nader omschreven in de volgende documenten:

- I01 - Veiligheidshandboek
- I02 – Instructie kraanmachinist
- I03 – Instructie reachstacker
- I04 – Instructie IMO stacken
- I05 – Instructie IMO check
- P07 – Onderhoud technische voorzieningen

4.4 De wijze waarop wordt gehandeld bij wijzigingen

Veranderingen kunnen eerder gedane gevarenidentificaties en risicobeoordelingen ongeldig maken en kunnen nieuwe risico's creëren. Veranderingen kunnen op alle momenten en door vrijwel iedereen in de organisatie worden aangebracht. Het managementsysteem geldt voor zowel tijdelijke als permanente veranderingen die direct nodig zijn in verband met veiligheid, gezondheid of milieu of vanuit operationele achtergrond.

Veranderingen in wet- en regelgeving worden regelmatig en structureel geanalyseerd en geïnterpreteerd om de effecten voor veiligheid, gezondheid en milieu te bepalen. WBT maakt onderscheid in 8 categorieën: Installatie/apparatuur, Materialen, P&O, Software, Apparatuur, Proces, Externe factoren en Beleid en Documenten.

4.4.1 Verwijzing VBS

Bovenstaande werkwijze is nader omschreven in de volgende documenten:

- P013 - MOC
- F09 – MOC Checklist

4.5 De planning voor noodsituaties

Het doel van deze procedure is de identificatie van gevaren en de beoordeling van risico's op zware ongevallen in bestaande situaties, in nieuwe situaties en in geval van wijzigingen of noodsituaties. Dit document (WBT P08 – risico beoordeling en gevaren identificatie) omschrijft de werkwijze waarop de gevaren worden geïdentificeerd en op welke wijze de risico's die aan die gevaren zijn gekoppeld worden beoordeeld.

Als basis voor de uitwerking van de risico's van de processen hanteert Waalhaven Botlek Terminal een risicomangementproces, waarbij de volgende stappen worden doorlopen:

- Systeembeschrijving;
- Gevaarsidentificatie;
- Scenario-identificatie;
- Ongeval waarschijnlijkheid;
- Ongeval consequentie;
- Risicoafweging.

4.5.1 Verwijzing VBS

Bovenstaande werkwijze is nader omschreven in de volgende documenten:

- P08 - Risico beoordeling en gevaren identificatie
- P10 – Beheersing bedrijfsnoodplan

4.6 Toezicht op de prestaties en interne audits.

De Terminal manager bepaalt welke corrigerende acties en interne audits nodig zijn.

Naast het direct verhelpen van afwijkingen of ongewenste situaties wil Waalhaven Botlek Terminal door middel van trendanalyse voorkomen dat de betreffende ongewenste situatie zich in de toekomst kan

herhalen. Daarom wordt per ingevuld A-formulier bepaald of de afwijking zich in potentie structureel voor kan doen. Wanneer dit het geval is, wordt bij de afhandeling ook aangegeven welke maatregelen worden getroffen om herhaling te voorkomen. Periodiek is er een werkoverleg waarin actuele en praktische zaken worden besproken. Zo komen alle ontwikkelingen in het VBS, maar ook (bijna-)ongevallen, inspecties en gevaarlijke stoffen aan bod.

4.6.1 Verwijzing VBS

Bovenstaande werkwijze is nader omschreven in de volgende documenten:

- P04 - Communicatie
- P11 – Afwijkingen, wijzigingen en corrigerende maatregelen
- P12 – Interne audits

4.7 Controle en Analyse

Tenminste éénmaal per jaar wordt het gehele gedocumenteerde Veiligheidsbeheersysteem (o.a. handboek en procedures) beoordeeld op volledigheid en actualiteit.

4.7.1 Verwijzing VBS

Bovenstaande werkwijze is nader omschreven in de volgende documenten:

- P05 Directiebeoordeling.