

## Bijlage 1 Uitkomsten participatietraject

### Een verslag van onze gesprekken in februari en maart

Datum: 25 maart 2020

#### Aanleiding voor de gesprekken

De gemeente vindt het belangrijk om vertegenwoordigers van de organisaties mee te laten denken over het nieuwe subsidiebeleid. We benutten uw kennis en ervaring graag om te komen tot *nieuw, verbeterd, samenhangend, eerlijk en actueel* subsidiebeleid. Beleid dat bijdraagt aan het behalen van de maatschappelijke doelen in Wassenaar.

We nodigden u, de organisaties die in 2019 een jaarlijkse subsidie ontvingen, daarom uit voor een gesprek. Ruim 25 organisaties gaven hier gehoor aan. Met de uitnodiging stuurden we een link mee naar de Startnotitie. We gaven aan in gesprek te gaan over de uitwerking van twee uitgangspunten, namelijk de inrichting van de samenwerking (samenhangend) en de vereenvoudiging van het aanvraag- en toetsingsproces (verbeterd). We bereidden een aantal vragen voor, maar er was ook ruimte voor eigen inbreng.

Hieronder vindt u een verslag van de gesprekken die met u gevoerd zijn. Bij elk onderwerp leest u eerst een globale samenvatting van het gesprek en vervolgens of en zo ja, hoe uw input een plek krijgt in het nieuwe subsidiebeleid.

Let op: het verslag is nadrukkelijk een globale samenvatting van alle gesprekken. Het is niet te herleiden tot individuele gesprekken. Onder dit verslag vindt u een lijst van de organisaties met wie de gesprekken gevoerd zijn. We hopen dat het verslag het recht doet aan het gesprek met u. Mist u belangrijke informatie uit uw gesprek met ons? Of was u niet in de gelegenheid naar het spreekuur te komen, maar wilt u toch iets toevoegen? Geef dit dan tijdig en uiterlijk 6 april aan ons door.

#### Verslag van de gesprekken

##### **Een duidelijke en eerlijke subsidiegrondslag**

Een van de uitgangspunten in het nieuwe beleid is dat de gemeente inzet op een duidelijk en rechtstreeks verband tussen de activiteiten en/of leden van een organisatie en de gemeentelijke vergoeding hiervoor. Dit betekent dat er geen exploitatiesubsidies meer worden verstrekt. Bij een exploitatiesubsidie is er namelijk sprake van een (vast) bedrag ter dekking van kosten en is er geen duidelijke relatie met activiteiten. Bij uw volgende subsidieaanvraag gaan wij u vragen om de activiteiten duidelijk te omschrijven en de kosten die hieraan verbonden zijn in de begroting uit te splitsen.

##### *Uw reactie, vragen en inbreng*

In de meeste gevallen werd er instemmend en begripvol gereageerd op dit uitgangspunt. Enkele organisaties, die nu gebruik maken van een gemeentelijk pand of gemeentelijke grond, gaven aan dat er in hun subsidie een component is opgenomen ter compensatie van de huur. Hierbij is geen sprake van een duidelijk verband met activiteiten. Bij andere organisaties is een huurcomponent vastgelegd in een met de gemeente afgesloten convenant. 'Hoe gaat dat straks?', was hun vraag. 'Wordt hier rekening mee gehouden?' Ook gaven meerdere organisaties aan behoefte te hebben aan begeleiding bij deze vorm van aanvragen/begroten.

##### *Zo krijgt uw inbreng een plek in het nieuwe beleid*

De gemeente zal in het aanvraagformulier uitleggen wat we van u verwachten bij de onderbouwing. Hiervoor zal een schrijfwijzer gemaakt worden en we onderzoeken de mogelijkheid om een voorbeeld van een activiteitenbegroting toe te voegen. Verder werkt de afdeling

Vastgoed op dit moment aan het invoeren van kostendekkende huren voor maatschappelijk vastgoed. U leest hierover meer bij 'overige onderwerpen'. De gemeente zal uiteraard alle afspraken die opgenomen zijn in met de gemeente afgesloten convenanten respecteren.

### **Inrichting van de samenwerking**

Met het nieuwe subsidiebeleid stimuleert de gemeente 'samenwerking'. Zowel onderlinge samenwerking als samenwerking tussen instellingen en de gemeente.

#### *Uw reactie, vragen en inbreng*

Veel organisaties bevestigden het nut van samenwerking. Ze gaven daarbij aan dat ze al in grote mate samenwerken. In de meeste gevallen wordt er binnen de domeinen (bijvoorbeeld cultuur of welzijn) met elkaar samengewerkt. Het gaat dan vaak om samenwerkingen met instellingen die 'toeleverancier' of 'afnemer' zijn. Het doel van deze samenwerkingen is om een activiteit mogelijk te maken, zoals bijvoorbeeld gesponsord vervoer of om een groter publiek te bereiken of de naamsbekendheid te vergroten. Samenwerkingen met instellingen die vergelijkbare activiteiten uitvoeren of samenwerking met instellingen uit een ander beleidsdomein komen minder vaak voor.

#### *Zo krijgt uw inbreng een plek in het nieuwe beleid*

De gemeente acht samenwerking van groot belang en wil dit meer gaan stimuleren. Om te kunnen samenwerken is het noodzakelijk om elkaar te kennen en dezelfde taal te spreken. Bij de uitwerking van het subsidiebeleid gaan we dieper in op de invulling van de samenwerking, maar we gaan ervan uit dat we als gemeente een faciliterende rol zullen spelen. Bijvoorbeeld door het organiseren van contactmomenten zoals bijvoorbeeld een beursvloer, marktplaats of brainstormsessies. Hierbij zullen we zeker zo veel als mogelijk gebruik maken van bestaande netwerken en partners.

### **Vereenvoudiging van het aanvraag- en toetsingsproces**

We zien het nieuwe subsidiebeleid als een kans om het aanvraag- en toetsingsproces te verbeteren.

#### *Uw reactie, vragen en inbreng*

Sommige organisaties gaven aan moeite te hebben met de periode waarin zij de subsidieaanvraag moeten indienen (jaarlijks tussen 1 juli en 1 september). Veel (sport)organisaties zijn in die periode dicht of hebben een minimale bezetting. Een van de organisaties die gebruik maakt van de Jeugdleden subsidie vraagt zich af of alle vragen uit het aanvraagformulier wel even relevant zijn. Er worden vraagtekens geplaatst bij de vragen over het huishoudelijk reglement en de samenstelling van het bestuur. Een organisatie die minder dan 5.000 euro ontvangt, geeft aan geen moeite te hebben met een kort jaarlijks verslag van de activiteiten. Iets dat op dit moment niet verplicht is.

#### *Zo krijgt uw inbreng een plek in het nieuwe beleid*

De gemeente gaat het aanvraagformulier zo veel als mogelijk vereenvoudigen. Bovendien gaan we onderzoeken, binnen de mogelijkheden die de wet hiervoor biedt, of de periode waarin een subsidieaanvraag ingediend kan worden verruimd kan worden. Verder zal de gemeente middels een enquête verder onderzoeken hoe het huidige formulier verbeterd kan worden. In de enquête zoomen we verder in op de vragen, de volgorde en de gevraagde bijlagen.

### **Overige gespreksonderwerpen**

#### *Uw overige vragen en inbreng*

**Bezuiniging.** Het totale beschikbare budget neemt in 2024 met 2,6% af ten opzichte van het huidige budget. De gemeente wil heldere keuzes te maken om te komen tot de

bezuiniging. Geen zogenaamde 'kaasschaafmethode' dus. De meeste organisaties waarderen dit uitgangspunt.

Behoeftte aan consistentie. Een aantal organisaties merkt op dat de gemeente niet altijd consistent is in de wijze waarop een subsidie aanvraag moet worden toegelicht. Andere geven aan dat er weinig consistentie is tussen verschillende beleidsonderdelen. Soms zit dit in praktische zaken, zoals bijvoorbeeld onduidelijkheid over de opbouw van een begeleidende brief bij een subsidieaanvraag.

Behoeftte aan meer zekerheid. Daarnaast noemt een groot aantal organisaties dat er op dit moment onzekerheid is over het voortbestaan. Het gaat hierbij om een combinatie van door de gemeente ingezette acties. Voorbeelden hiervan zijn: de situatie rondom het Van Heeckerenhuis en de aankondiging van invoering van kostendekkende huren in gemeentelijk vastgoed waarbij nog niet duidelijk is wat de ingangsdatum is. Voor een aantal organisaties spelen de ontwikkelingen rondom de Warenar en het moment waarop de gemeente zekerheid geeft over het al dan niet toekennen van een subsidie (eind december) een rol. Bij stopzetting van een subsidie moet de gemeente een redelijke termijn in acht nemen. Maar ook het verlagen van subsidie heeft een effect voor de gesubsidieerde instellingen. Bovendien hebben veel organisaties, en dan met name in de cultuur- en onderwijssector, te maken met een seizoen dat van september tot september loopt. Contracten zijn vaak gebaseerd op deze periode en de activiteiten zijn ook op deze manier gepland. Deze instellingen zouden graag veel eerder duidelijkheid krijgen over hun subsidie.

Kostendekkende huren. Organisaties die gebruik maken van een gemeentelijk pand of gemeentelijke grond ervaren onzekerheid over de invoering van kostendekkende huren. Dit traject is door de gemeente losgekoppeld van het nieuwe subsidiebeleid. Veel organisaties geven aan dat zij deze trajecten niet los van elkaar kunnen zien. Afhankelijk van de koers van de gemeente, kan dit traject impact hebben op de instellingen en hun voortbestaan.

#### *Zo krijgt uw inbreng een plek in het nieuwe beleid*

De gemeente zal zo spoedig mogelijk duidelijkheid geven over de consequenties van het invoeren van kostendekkende huren en bij de uitwerking van het subsidiebeleid ingaan op de wijze waarop de bezuiniging wordt ingevoerd. Voor wat betreft de behoefte aan meer zekerheid verwijst de gemeente de instellingen naar de begrotingsraad die jaarlijks in oktober plaatsvindt. In de concept-programmabegroting die in deze raad besproken wordt staan de financiële kaders voor het volgende jaar inclusief meerjarenramingen. Deze programmabegroting geeft inzicht in het beschikbare budget.

#### **Tabel overzicht gesprekken**

<b>Organisatie</b>	<b>Datum</b>
Wassenaarse Sportvereniging WIK-Zilvermeeuwen Combinatie	18/02/2020
Zorg- en Kinderboerderij Wassenaar	18/02/2020
Stichting Maatschappelijke Ondersteuning Wassenaar	18/02/2020
Scoutinggroep Van Woesik	18/02/2020
BplusC, Bibliotheek plus Centrum voor kunst en cultuur	09/03/2020
Van Wassenaar Orkest	09/03/2020
Muziekvereniging Excelsior Wassenaar	09/03/2020
Blauw-Zwart	09/03/2020
Stichting YMCA Wassenaar	09/03/2020
Vrijwilligerscentrale Wassenaar	10/03/2020
Theatergroep MIMICRI	10/03/2020
Parnassia Groep	10/03/2020

Sociaal Contact Wassenaar	10/03/2020
Vrijwilligers Terminale Zorg	10/03/2020
Stichting Wassenaarse Zorg	10/03/2020
De Wassenaarse Cultuurprijs	10/03/2020
Stichting Inclusie & Discriminatiebestrijding	10/03/2020
Hospice Wassenaar	10/03/2020
Ars et Studium	11/03/2020
Schooladviesdienst Wassenaar	12/03/2020
Bibliotheek Voorschoten-Wassenaar	12/03/2020
Mini Opera Wassenaar	16/03/2020
Adviesraad Sociaal Domein	16/03/2020
Slachtofferhulp Nederland	16/03/2020
Scouting de Paauw	16/03/2020