

Stichting Nederlands Tegelmuseum  
Eikenzoom 12  
6731 BH OTTERLO

uw kenmerk	uw brief van	zaaknummer	behandeld door	doorkiesnr.	e-mail
-	-	<b>901967</b>	Pieter van Lent	(0318) 68 07 19	-
betreft		subsidiedossier		bijlage(n)	Ede,
subsidie Cultuur Beeldende kunst/overige		<b>19/000033</b>		1	<b>5 december 2018</b>

Geachte heer, mevrouw,

In deze brief delen wij u ons besluit mee over uw subsidieaanvraag voor de exploitatie en activiteiten van het Nederlands Tegelmuseum. .

### **Subsidieverlening**

Wij verlenen u of uw instelling voor de uit te voeren activiteiten een subsidie van € 100.000,00. Deze subsidie is gebaseerd op de subsidieregeling 'Cultuur Beeldende kunst/overige'. In de bijlage 'Programma van Eisen' staat uitgewerkt voor welke activiteiten wij u subsidie verlenen en welke verplichtingen daarbij gelden.

### **Cultuur Beeldende kunst/overige**

Op de subsidiepagina van de gemeente Ede kunt u lezen welke wet- en regelgeving van toepassing is voor de subsidieregeling. Mocht hier geen regeling zijn opgenomen dan is de Algemene subsidieverordening Ede 2017 of artikel 4:23, derde lid, onder d van het Algemene wet bestuursrecht van toepassing.

### **Voorschotverlening**

Wij verlenen u een voorschot van € 100.000,00.

Het voorschot wordt overgemaakt op uw rekeningnummer NL14SNSB0926856731, onder vermelding van "Subsidie Dossier 19/000033", volgens het onderstaande schema.

<b>Termijndatum</b>	<b>Bedrag</b>
1 januari 2019	16.666,60
1 maart 2019	16.666,60
1 mei 2019	16.666,70
1 juli 2019	16.666,70
1 september 2019	16.666,70
1 november 2019	16.666,70

### **Hoe verantwoordt u deze subsidie?**

Om te beoordelen of u de afgesproken activiteit(en) heeft uitgevoerd, verwachten wij uiterlijk **vóór 1 april 2020** van u een aanvraag tot subsidievaststelling. U kunt de aanvraag tot vaststelling indienen via onze website ([www.ede.nl](http://www.ede.nl)). Op onze website klikt u op de knop 'digitaal loket' en vervolgens op 'subsidies'. Kies nu 'één digitaal formulier' en volg de instructies op het scherm.

Met dat digitale aanvraagformulier stuurt u de volgende stukken over 2019 mee:

- **inhoudelijk verslag**, waaruit blijkt of de resultaten zijn gerealiseerd, de gesubsidieerde activiteiten zijn verricht en hebben bijgedragen aan de resultaten, en of aan de verplichtingen is voldaan;
- **een financiële verantwoording**, van de baten en lasten zoals opgenomen in de subsidieaanvraag;
- **een controleverklaring bij de financiële verantwoording**, door een onafhankelijk accountant.
  - \* Onder de € 125.000 is een controleverklaring niet noodzakelijk.
  - \* Tussen € 125.000 en € 250.000 : controleverklaring van een accountant. Tenzij u hiervoor een ontheffing heeft.
  - \* Vanaf € 250.000 : controleverklaring van een accountant.

### **Bevoegdheden**

Voor uw instelling gelden, indien van toepassing, bij de uitvoering van de gesubsidieerde activiteiten de volgende bevoegdheden:

- uw instelling is bevoegd tot vaststelling van de hoogte van de tarieven, die uw instelling bij de uitoefening van haar bedrijfsvoering aan derden in rekening zal brengen;
- in nader overleg tussen partijen kan worden overeengekomen dat uw instelling een maximum- of minimumprijs in rekening brengt aan een bepaalde afnemer.

### **Besteding en verantwoording rijksmiddelen (indien van toepassing)**

Als u van ons een subsidie ontvangt, die is gebaseerd op een doorbetaling van rijksmiddelen, moeten de besteding en verantwoording van deze toegekende middelen geschieden volgens de betreffende rijksregelgeving en het van toepassing zijnde controleprotocol. Wij gaan ervan uit dat u zich daarbij actief op de hoogte stelt van dit controleprotocol. De voorwaarden, die het rijk bij de betreffende regeling stelt, worden geacht óók onze voorwaarden te zijn. Als u niet voldoet aan de betreffende rijksregelgeving en het controleprotocol kan dit ertoe leiden dat de rijksbijdrage aan de gemeente wordt gekort. Dit betekent dan ook dat wij, naar aanleiding van deze korting, de aan u verleende subsidie lager kunnen vaststellen, waardoor u een gedeelte van de betaalde voorschotten zult moeten terugbetalen.

### **Bent u het niet eens met dit besluit?**

Wij adviseren u om voor uitleg over dit besluit eerst contact op te nemen met uw contactpersoon Pieter van Lent, telefoon (0318) 68 07 19 of e-mail [pieter.van.lent@ede.nl](mailto:pieter.van.lent@ede.nl).

### **Wilt u hierna bezwaar maken?**

Bezwaar maakt u binnen zes weken na de verzenddatum van dit besluit. U gaat hiervoor naar [www.ede.nl/bezwaarmaken](http://www.ede.nl/bezwaarmaken) en vult via het tabblad *Aanvragen* het formulier 'Bezwaarschrift indienen' in.

Als u ons liever een brief stuurt, wilt u dan in uw brief de volgende punten vermelden?

- uw naam, adres en telefoonnummer;
- de datum waarop u uw brief schrijft;
- het zaaknummer (of stuur een kopie mee van het besluit waartegen u bezwaar maakt);
- een omschrijving van het besluit waartegen u bezwaar maakt;
- de redenen waarom u bezwaar maakt;
- uw handtekening.

### **Heeft u nog vragen?**

Wilt u daarbij zaaknummer 901967 en subsidiedossier 19/000033 vermelden.

### **Tenslotte...**

Wij wensen uw instelling veel succes bij de uitvoering van de activiteiten.

Namens burgemeester en wethouders,  
met vriendelijke groet

Floor Arts,  
Afdelingsmanager beleid Wonen, economie, sport en cultuur

## **Format voor Programma van Eisen, gemeente Ede**

***Een samenwerkingsdocument om tot de gewenste maatschappelijke effecten te komen***

### **Inleiding:**

Bij de vaststelling van de nieuwe subsidieverordening in de gemeenteraad d.d. 29 juni 2017 is het college aangewezen om voor de subsidies hoger dan € 50.000 programma's van eisen vast te stellen die als uitgangspunt dienen voor de subsidieaanvraag. Dit onderdeel van de subsidieverordening is verder uitgewerkt in onderstaand "format Programma van Eisen".

Dit Programma van Eisen (PvE) is een innovatief instrument om de gemeentelijke opdrachtgeversrol bij het verstrekken van subsidies beter in te vullen. Dat doen we zoveel mogelijk aan de voorkant - voorafgaand aan de subsidieaanvraag - om op een resultaatgerichte wijze tot de gewenste maatschappelijke effecten te komen.

Het doel en de strekking van een PvE is om gezamenlijk tot een met elkaar overeengekomen en gewenst resultaat te komen voor de bewoner.

Het streven is om het programma van eisen in te laten gaan per 1 januari 2018. Dit betekent dat wij, gemeente Ede en u, in de periode van 1 september tot en met 31 december 2017 het programma van eisen definitief maken.

We hanteren in Ede een aantal specifieke uitgangspunten:

- organisaties en instellingen zijn zelf verantwoordelijk voor de uitvoering van activiteiten;
- er wordt bij de verantwoording getoetst of met de uitgevoerde activiteiten een bijdrage geleverd is aan de gemeentelijke beleidsdoelen;
- organisaties zijn zelf verantwoordelijk om aan te geven hoe zij doelmatig en doeltreffend werken. (We gaan vaker vragen naar onderbouwingen d.m.v. benchmarks e.d.);
- voor zover voor uw organisatie van toepassing, is dit jaar tevens een jaar waarin we een nulmeting houden. Vanaf 2019 kunnen we streefwaardes gaan opnemen.

Het is aan u als gesubsidieerde organisatie om duidelijk te maken hoe de prestaties en activiteiten bijdragen aan de realisatie van deze doelen.

Wij gaan in dit nieuwe subsidiejaar met elkaar steviger inzetten op het behalen en meten van het beoogde maatschappelijk effect.

Voor zover voor uw organisatie van toepassing, is dit jaar tevens een jaar waarin we een nulmeting houden. Vanaf 2019 kunnen we streefwaardes gaan opnemen.

Ook dit jaar kijken wij weer uit naar een constructieve en verbindende samenwerking.

Hartelijke groeten.

## Programma van Eisen opgesteld door gemeente Ede

### 1. ALGEMENE GEGEVENS

Naam instelling	Stichting Nederlands Tegelmuseum
Contactpersoon	Eric Mackay, directeur
Indiener (anders dan contactpersoon)	
Adres	Eikenzoom 12
E-mail adres	Eric.mackay@nederlandstegelmuseum.nl
Telefoonnummer (incl. mobiel nummer)	06-23908338
Rechtsvorm instelling	Stichting

### 2. DOELEN EN UITGANGSPUNTEN VAN HET GEMEENTEBESTUUR

Doelen	<p>Doelen: De culturele uitstraling van Ede en innovatie op het gebied van cultuur versterken. Kunst en cultuur dragen bij aan de samenleving. Het verrijkt, verdiept en geeft kleur. We maken zichtbaarder wat er aan kunst en cultuur in Ede is. Daarnaast creëren we ruimte voor meer kunstuitingen en cultuurbeleving in Ede.</p> <p>Draagt bij aan de aantrekkelijkheid van Ede als toeristische bestemming:</p> <p>Maatschappelijk effect: Kunst en cultuur in Ede worden zichtbaarder doordat de mogelijkheden voor nieuwe initiatieven groter en bestaande initiatieven en organisaties bekender worden</p>
Ontwikkelingen en Opgaven	<ul style="list-style-type: none"><li>• Alle kinderen maken kennis met en krijgen een basis van alle cultuurvormen, door cultuur educatie;</li><li>• Inwoners en bezoekers komen meer met elkaar in contact via kunst en cultuur. Dit versterkt de sociale cohesie en sociale kracht van Ede;</li><li>• Een gevarieerd aanbod aan kunst en cultuur en stimulering van creatief talent, dragen bij aan creativiteit en innovatie, wat het cultureel ondernemersklimaat &amp; innovatie en uiteindelijk de economische kracht van Ede versterkt;</li><li>• Kunst en cultuur en ver marketing (om bezoekers en bewoners aan te trekken) dragen bij aan de culturele uitstraling en uiteindelijk aan het imago van Ede en daarmee de aantrekkelijkheid van Ede als woongemeente;</li><li>• Voor de gemeente Ede zijn de belangrijkste van de vijf landelijk geformuleerde maatschappelijke waarden voor musea in Ede: Educatieve waarde, verbindende waarde een belevingswaarde.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Behoud, beheer en vorming van de collectie tegels van Nederlandse oorsprong;</li> <li>• Wetenschappelijke / documentaire taak: T.w. registratie en onderzoek naar de collectie en het beschikbaar stellen van registratie en onderzoeksresultaten in een toegankelijk systeem en voorts publiceren over de collectie.</li> <li>• Presentatie /openstelling: Minimaal 24 openingsuren per week en minimaal 50 weken per jaar. Inzet op het realiseren van minimaal 10.000 bezoekers per jaar. Naast het presenteren van de vaste opstelling, tenminste 2 wisselexposities organiseren zoals aangegeven in het meerjarenbeleidsplan 2017 – 2020.</li> <li>• Educatie: Culturele- en kunstzinnige vorming voor leerlingen basisonderwijs door het aanbieden van een educatief programma, ook voor de wisselexposities. Daarnaast het organiseren van lezingen en rondleidingen.</li> <li>• Samenwerking: Om ook de leerlingen van het basisonderwijs in Ede te bereiken, wordt actief samen gewerkt met het Cultuurpoint van Cultura. Ingezet wordt om minimaal xx leerlingen uit het basisonderwijs een bezoek te laten brengen aan het Nederlands Tegelmuseum. Ook is samenwerking gewenst met de andere Edese musea, het Gemeentearchief en Edese Erfgoedinstellingen, met name voor collectiemobiliteit waardoor uitwisselingen mogelijk worden.</li> </ul>
Doelgroep	Voor de Edese samenleving; kinderen en volwassenen.

### 3. VRAAG AAN INSTELLING

Probleem of vraaganalyse	Vanuit de rolname heeft de gemeente naar de musea toe een stimulerende rol. De gemeente biedt de musea ondersteuning bij het behoud van de eigen lokale cultuurhistorie. De gemeente levert daarin een bijdrage aan het in stand houden van de musea als onderdeel van de culturele infrastructuur. Voor de gemeente Ede gelden drie belangrijke waarden voor de musea, t.w. educatie, verbinding en beleving. Hierin ligt dan ook de maatschappelijke vraag waaraan het Nederlands Tegelmuseum een bijdrage kan leveren.
Op welk tijdvak heeft het project / activiteit betrekking?	2019
Wat is het meetbare resultaat/doel van het project / activiteit / enz. ?	Een uitdagend educatief programma voor zowel de vaste collectie als de wisselexposities; Aantal bezoeken van basisschoolleerlingen; Aantal lezingen en rondleidingen;

Wanneer hebben we dit bereikt (evt. gefaseerd)	Het blijft ieder jaar weer een opgave.
Wat is (zijn) de doelgroep(en) van het project?	Edeese samenleving, waaronder kinderen basisschool en bezoekers van buiten de gemeente.
Wat zijn de concrete activiteiten, diensten en/of trajecten. Zo mogelijk met het bereik daarvan	Behoud, beheer en vorming van de collectie. (in stand houden collectie) Beschikbaar stellen van de collectieregistratie door middel van een toegankelijk systeem. Presentatie collectie en wisselexposities. (Minimaal 4 wisseltentoonstellingen per jaar) (Ontwikkelen van een) Aantrekkelijk en actueel educatief programma om leerlingen basisonderwijs te bereiken. (minimaal xx leerlingen basisonderwijs) PR om de bekendheid van het museum te vergroten. (inzetten op 10.000 bezoekers per jaar)
Hoeveel personen gaan in 2019 daadwerkelijk gebruik maken van het aanbod van dit project / activiteit / enz.?	Ingezet wordt om 10.000 bezoekers te ontvangen. Met het museum wordt nog overlegd over het aantal te realiseren schoolklassen/leerlingen.
Welke concrete indicatoren worden er ingezet op inwonertevredenheid (o.a. oordeel ketenpartners/ netwerk/klantwaardering) kosten en kwaliteit?	Bekendheid, van het museum wordt gevraagd bij de gemeente enquête. Daarbij zal tevens worden gevraagd naar de ervaringen over het educatieve programma, beleving en verbinding. Voorts wordt de bezoeker gevraagd naar zijn ervaring / beleving door middel van een korte vragenlijst.
Op welke wijze worden de resultaten van het project / activiteit / enz. gemeten?	Inzicht van het aantal bezoekers, uitgesplitst naar inwoners van Ede en buiten Ede. Aantal leerlingen van basisscholen uit de gemeente Ede of daarbuiten. Gemeente enquête.

#### 4. RANDVOORWAARDEN en BIJZONDERHEDEN

Nader in te vullen door gemeente en aanvrager	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximaal 70 % van de subsidie wordt verstrekt voor de exploitatie van het museum. Ten minste 30 % wordt ingezet ten behoeve van de te organiseren activiteiten, waaronder educatieve programma's;</li> <li>• Alle kinderen van basisscholen uit Ede hebben gratis toegang tot het museum bij een georganiseerd bezoek door Cultuurpoint</li> </ul>
---	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering geven aan het beleidsplan 2017-2020, waarop het activiteitenplan is gebaseerd.</li> <li>• De overeengekomen prestaties dienen op een meetbare manier geregistreerd te worden.</li> <li>• De begroting en rekening dienen op productbasis te worden ingediend. Er dienen (indicatieve) kostprijzen te worden vastgelegd.</li> <li>• De stichting streeft naar één arbeidsplaats/werkervaringsplaats voor een medewerker met een afstand tot de arbeidsmarkt.</li> <li>• Het Nederlands Tegelmuseum functioneert met hoge kwaliteit van de kernfuncties en cultureel ondernemerschap. Daarvoor: <ul style="list-style-type: none"> <li>- streeft het Nederlands Tegelmuseum een gemiddelde stijging van eigen inkomsten berekend over vier jaar, en</li> <li>- voldoet het Nederlands Tegelmuseum gedurende de subsidieperiode 2017 aan de Museumnorm van het Museumregister van de Nederlandse Museumvereniging en heeft het een museumregistratie.</li> </ul> </li> <li>• Bij publicitaire uitingen ten behoeve van het publieksprogramma van Stichting Nederlands Tegelmuseum wordt vermeld: “mede mogelijk gemaakt door gemeente Ede” en wordt het logo van de gemeente Ede geplaatst.</li> </ul>
Risico's	geen
Afhankelijkheden	geen

## 5. KORTE SAMENVATTING & PRIORITEITEN

<b>Wat willen we bereiken</b>	<b>Beoogd effect</b>	<b>Wat gaan we daarvoor doen</b>	<b>Moment van evaluatie/hoe meten?</b>
De culturele uitstraling van Ede en innovatie op het gebied van cultuur versterken.	<p>Draagt bij aan de aantrekkelijkheid van Ede als toeristische bestemming:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; aantal bezoekers wijkt niet negatief af van het gemiddelde van de afgelopen 10 jaar (onder gelijke omstandigheden)</li> <li>&gt; bezoekers beoordelen het museum algemeen en de wisseltentoonstelling specifiek met niet minder dan een 7</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- gebouw in stand</li> <li>- wisselcollectie</li> </ul>	Bij vaststelling een jaarverslag met resultaat meting effect-indicatoren.

<p>Alle kinderen maken kennis met en krijgen een basis van alle cultuurvormen, door cultuur educatie</p>	<p>Ontwikkelen van creatieve geest &gt; aantal scholen wijkt niet af van gemiddelde van afgelopen 10 jaar</p>	<p>Educatie: Culturele- en kunstzinnige vorming voor leerlingen basisonderwijs door het aanbieden van een educatief programma, ook voor de wisselexposities. Daarnaast het organiseren van lezingen en rondleidingen.</p>	<p>Bij de vaststelling van de subsidie</p>
		<p>Samenwerking: Om ook de leerlingen van het basisonderwijs in Ede te bereiken, wordt actief samen gewerkt met het Cultuurpoint van Cultura. Ingezet wordt om minimaal xx leerlingen uit het basisonderwijs een bezoek te laten brengen aan het Nederlands Tegelmuseum. Ook is samenwerking gewenst met de andere Edese musea, het Gemeentearchief en Edese Erfgoedinstellingen, met name voor collectiemobiliteit waardoor uitwisselingen mogelijk worden.</p>	
4.			