

# Bijlage 1. Beleidscyclus 'Big 8'



## Strategisch beleidskader

Dit uitvoeringsbeleid vormt de basis van de strategische cyclus. Het beginpunt van die cyclus vormt het strategisch beleidskader. Er is een inventarisatie uitgevoerd van taken die de gemeente uitvoert op het gebied van vergunningverlening en de daarvoor beschikbare capaciteit. Op basis daarvan en van de risicoanalyse uit het toetsprotocol zijn prioriteiten gesteld. Vervolgens zijn doelstellingen beschreven die de organisatie wil behalen ten aanzien van deze prioriteiten<sup>1</sup>.

## Operationeel beleidskader

In deze stap moeten prioriteiten en doelstellingen worden vertaald in concrete thema's en meetbare activiteiten voor de uitvoering van de vergunningverlening. Daaruit vloeien beleidskeuzes voort die in dit beleidsplan worden vastgelegd.

## Planning en control

Planning en control vormen het middelpunt van dit stroomschema. Voordat de stroming op gang kan komen, moet eerst duidelijk zijn waar de prioriteiten liggen en wat de te bereiken doelstellingen zijn. Zoals gezegd, worden in dit beleidsplan de doelstellingen geformuleerd en de prioriteiten aangegeven.

Centraal in deze stap staat het toewijzen van de noodzakelijke capaciteit en financiële middelen die nodig zijn om de gestelde doelen te kunnen bereiken. De bouwstenen voor deze stap zijn de resultaten van de beleidsevaluatie, de prioriteiten die daaruit voortvloeien, doelstellingen voor de komende periode en overeenstemming over te voeren strategieën. Een en ander wordt uitgewerkt in het jaarlijks op te stellen uitvoeringsprogramma.

## Rapportage en evaluatie

Deze stap betreft het analyseren van allerlei relevante onderdelen met betrekking tot vergunningverlening. Hierbij moet bijvoorbeeld worden gedacht aan wijzigingen in de wet, in het beleid of in het takenpakket. Voor de vergunningverlening gaat het bijvoorbeeld om een analyse van het aantal te verwachten vergunningaanvragen en meldingen.

---

<sup>1</sup> Art. 7.2 Bor

Evaluatie vindt jaarlijks plaats. Dit uitvoeringsbeleid volgt de huidige raadsperiode en wordt in z'n geheel herzien na 3 jaar, tenzij eerder noodzakelijk, bijvoorbeeld vanwege gewijzigde regelgeving. Het college is verplicht jaarlijks verslag te doen over de uitvoering van het beleid en over het bereiken van de gestelde doelen<sup>2</sup>. Daarnaast moet jaarlijks geëvalueerd worden of de activiteiten die zijn opgenomen in het uitvoeringsprogramma van het team Vergunningen zijn uitgevoerd en in hoeverre de uitvoering hiervan heeft bijgedragen aan het bereiken van de doelstellingen. Dit gebeurt door middel van een jaarlijkse evaluatie in de vorm van een jaarrapportage. Op basis van de rapportage kan worden beoordeeld of het beleid moet worden aangepast.

Het college informeert de raad over de inhoud van de jaarrapportage. Hiervoor wordt aangesloten bij de gemeentelijke planning- en control cyclus. Jaarlijks wordt aan de Raad, gelijktijdig met de presentatie van de jaarrekening, verantwoording afgelegd met behulp van een jaarverslag. Tussentijds wordt in het kader van de bestuursrapportages aan het college verslag gedaan over de uitvoering.

### Voorbereiden

De eerste stap in de operationele cyclus vormt het 'voorbereiden'. Om ervoor te zorgen dat de organisatie, en in dit geval met name het team Vergunningen op een goede manier uitvoering geeft aan het programma en het beleid, worden de taken en werkzaamheden uitgevoerd op grond van vooraf vastgestelde procedures, processen en protocollen<sup>3</sup>.

### Uitvoeren

De kern van deze stap betreft de uitvoering van de taken en werkzaamheden door het team Vergunningen met inachtneming van de beleidskeuzes die in dit uitvoeringsbeleid zijn gemaakt. Deze beleidskeuzes worden uitgewerkt in het uitvoeringsprogramma, waarin de concrete acties worden beschreven die bijdragen aan realisering van de beleidsdoelstellingen.

Om het programma goed uit te kunnen voeren, moeten de taken en werkwijze helder en transparant zijn. Alle afzonderlijke taken van het team Vergunningen worden daarom in dit uitvoeringsbeleid beschreven.

### Monitoren

Om te beoordelen of de gestelde doelen zijn gehaald en om inzicht te krijgen in wat daarvoor nodig is, wordt de uitvoering gemonitord. Op die manier ontstaat inzicht in het verloop van het vergunningenproces. Ook wordt duidelijk welke resultaten zijn behaald en in welke mate de doelstellingen zijn gerealiseerd. Als daar op grond van de resultaten van de monitoring aanleiding toe is, kan het beleid worden bijgesteld. Dit kan bijvoorbeeld door aanpassing van het uitvoeringsprogramma.

---

<sup>2</sup> Hoofdstuk 7 Bor

<sup>3</sup> Art. 7.4 Bor