

Sterk, betrokken & vitaal



**Coalitieakkoord Terneuzen
2018-2022**

INHOUDSOPGAVE

2. INLEIDING
4. AMBITIES
5. PROGRAMMA'S
15. FINANCIËN
16. PORTEFEUILLEVERDELING

Verder bouwen aan een goede toekomst

Terneuzen, 9 mei 2018

Geachte raad, beste inwoners van Terneuzen,

Wij staan voor een sterk, betrokken en vitaal Terneuzen. Dat is waar wij de komende vier jaar hard aan werken. Met de coalitie van TOP/Gemeentebelangen, CDA, VVD en ChristenUnie bouwen wij verder aan een goede toekomst. Dat willen we doen met de raad, inwoners en bedrijven. Zo kunnen we samen kansen benutten en vernieuwing stimuleren. En met elkaar zorgen voor een prettige en veilige omgeving. Wat we daarbij als coalitie belangrijk vinden, hebben wij vastgelegd in dit coalitieakkoord Terneuzen 2018-2022.

Sterk

Wij zijn trots op Terneuzen. Het gaat op veel vlakken goed. Economische ontwikkelingen versterken ons volop. Met onder meer de Nieuwe Sluis, samenwerking bij havenactiviteiten en nieuwe bedrijvigheid. Ook bij andere thema's willen we sterk staan en op nieuwe vraagstukken en ontwikkelingen zo goed mogelijk inspelen. Denk aan wonen, zorg, onderwijs, duurzaamheid en groene energie.

Betrokken

Wij willen dat het voor iedereen in Terneuzen goed wonen, werken en leven is. Daarbij hebben we aandacht voor een veilige omgeving. Wij vinden dat iedereen mee moet kunnen doen in onze gemeente. We zijn betrokken bij wat er leeft. We zetten moderne middelen in om inwoners meer te betrekken bij onze beleidsontwikkeling. En we sluiten zelf aan bij netwerken en initiatieven. We durven onze aanpak te vernieuwen en geven de gemeentelijke medewerkers daar de ruimte voor.

Vitaal

We streven ernaar dat alle kernen en wijken in onze gemeente vitaal en toekomstbestendig zijn. Het gaat er om dat we een passend woonaanbod hebben, maar ook dat onze voorzieningen op orde zijn. Dat de winkelgebieden levendig zijn en het cultuuraanbod veelzijdig. En dat de leefomgeving aantrekkelijk is én blijft. We willen dat het op veel plekken in onze gemeente bruist.

Financiën

Als gemeente willen we onze schulden verlagen en passen we goed op de gemeentelijke portemonnee. We streven ernaar de belastingtarieven niet te verhogen. De tarieven passen we daarom maximaal aan met de inflatiecorrectie. Nieuwe investeringen kunnen we doen door te besparen of met behulp van nieuwe inkomsten. Ons geld zetten we zo efficiënt mogelijk in. We willen onze ambities waarmaken met een optimaal gebruik van creativiteit, betrokkenheid en samenwerking.





Coalitie: vertrouwen in gezamenlijke koers

Deze coalitie hebben we bereikt via het informatie- en formatieproces dat direct startte na de verkiezingen. Informatie Frank van Hulle en Jack Begijn overlegden in de informatieronde met alle twaalf partijen die in de nieuwe raad van Terneuzen vertegenwoordigd zijn. Op basis van die gesprekken is gekozen om met vier coalitiepartners verder de formatie aan te gaan. Deze coalitie heeft veel vertrouwen in elkaar en in de gezamenlijke koers voor de komende vier jaar.

College met zes wethouders

Wij kiezen voor een college met zes wethouders verdeeld over 5,5 voltijdsdienstverband. Dit zorgt voor een brede vertegenwoordiging van de coalitie in het dagelijks bestuur. Terneuzen heeft meer wethouders dan de vorige bestuursperiode (vier) en voor het eerst meer dan vijf wethouders. Dit is een weloverwogen keuze. De inzet van zes wethouders gaan wij optimaal benutten. Besturen is een werkwoord. We willen dat laten zien door nauwer betrokken te zijn bij ontwikkelingen in de samenleving. Nieuwe taken (van het Rijk) geven we de volle aandacht. En de traditionele portefeuilles hebben wij uitgebreid met extra specifieke thema's.

Uitnodiging aan de raad, inwoners en organisaties

Wij bieden dit coalitieakkoord aan in de raadsvergadering van 9 mei 2018. Dit coalitieakkoord bevat uitgangspunten waar wij als college mee aan de slag gaan. Dit akkoord is geen sluitstuk, maar een begin. Wij nodigen u als raad van harte uit om uw ideeën aan ons te laten weten. *Wat kan Terneuzen sterker, meer betrokken en vitaler maken?* Wij staan open voor uw voorstellen en bieden in onze bestuursperiode ruimte voor suggesties van alle raadsfracties. En dat geldt ook voor de ideeën van inwoners, bedrijven, instellingen en samenwerkingspartners. Met een open vizier bundelen wij de krachten en kijken wij met veel vertrouwen naar de toekomst.

Leeswijzer

We hebben het coalitieakkoord in meerdere delen uitgewerkt. Eerst staan de ambities op een rij. Daarna zijn die ambities uitgewerkt met uitgangspunten per programma. Vervolgens geven we financiële hoofdlijnen aan. De financiële uitwerking van de plannen komt later terug in de begroting van de gemeente. Het laatste deel van dit akkoord is de verdeling van de portefeuilles.

De coalitiepartijen van Terneuzen,

TOP/Gemeentebelangen

CDA

VVD

ChristenUnie



Onze ambities



"Wij organiseren goede, efficiënte en moderne dienstverlening. We betrekken inwoners op nieuwe manieren en zijn zelf betrokken bij netwerken en initiatieven. We staan open voor samenwerking die ons versterkt."

Bestuur en ondersteuning

"Wij zorgen voor een veilige omgeving. We signaleren problemen en treden preventief op. We zetten meer in op handhaving."

Veiligheid

"Een tolvrije tunnel biedt kansen voor heel Zeeland. Daarom willen wij een brede Zeeuwse lobby voor dit onderwerp. Verder maken we ons sterk voor de spoorlijn op de Oostelijke Kanaaloever. We zorgen voor een goede bereikbaarheid."

Verkeer, vervoer en waterstaat

"We zetten de schouders onder duurzaamheid. We optimaliseren de samenwerking met bestaande bedrijven en trekken nieuwe bedrijven aan. We benutten de 'kanaalsprong'. We werken aan vitale kernen, wijken, winkelgebieden en bedrijventerreinen. We willen dat arbeidsmigranten goed in onze gemeente kunnen wonen en integreren."

Economie

"We willen goede onderwijsvoorzieningen in onze gemeente. We stimuleren de samenwerking met, in en rond het onderwijs waarbij we oog hebben voor kwaliteit, betaalbaarheid, bereikbaarheid, duurzaamheid en keuzevrijheid."

Onderwijs

"Sport, cultuur en recreatie vergroten het leefgenot en de gezondheid. Wij vinden het daarom belangrijk dat hiervoor een aantrekkelijk aanbod is van activiteiten en voorzieningen."

Sport, cultuur en recreatie

"Iedereen moet mee kunnen doen in onze gemeente. In het sociaal domein werken we aan verdere vernieuwing en aan verbetering van de samenwerking tussen organisaties. We zetten in op integraal werken volgens het principe van één gezin, één plan, één regisseur. Ondersteuning en hulp zijn zo snel, adequaat, vroeg en dichtbij mogelijk. We gaan uit van kwaliteit."

Sociaal domein

"We geven extra aandacht aan energietransitie, klimaatbeleid en afvalinzameling. Daarnaast onderzoeken wij of we de rioolheffing kunnen koppelen aan het watergebruik. Hiermee bereiken wij een andere heffingsgrondslag en stimuleren we duurzaam gebruik van water."

Volksgezondheid en milieu

"Vitale kernen en wijken. Daar zetten we ons extra voor in. Samen met onze inwoners zorgen we voor een prettige leefomgeving. We gaan verpaupering tegen en spelen in op nieuwe en duurzame woonvormen, winkelconcepten en bedrijventerreinen. Het gebruik van groene energie stimuleren wij."

Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

"We verlagen onze schulden en passen goed op de gemeentelijke portemonnee. We streven ernaar om de gemeentelijke belastingtarieven (behalve via de inflatiecorrectie) niet te laten stijgen."

Financiën

Onze uitgangspunten



PROGRAMMA

Bestuur en ondersteuning

"Wij organiseren goede, efficiënte en moderne dienstverlening. We betrekken inwoners op nieuwe manieren en zijn zelf betrokken bij netwerken en initiatieven. We staan open voor samenwerking die ons versterkt."

1. Wij zien voor Terneuzen een voortrekkersrol bij (regionale) samenwerking. Dit vloeit onder meer voort uit de Zeeuwse verkenning van bestuurlijke samenwerking ('externe spiegeling'). We willen de samenwerking samen met de buurgemeenten oppakken en zetten ook in op andere samenwerkingen binnen Zeeland en met Vlaamse partners.
2. De grensoverschrijdende lichamen zijn belangrijk bij de samenwerking met onze Vlaamse buurgemeenten. We evalueren deze samenwerkingsverbanden en we versterken of herpositioneren deze waar nodig.
3. Wij vinden het wenselijk om op het gebied van bedrijfsvoering samen te werken. Zo kunnen we de efficiëntie en kwaliteit verhogen. Nieuwe samenwerking onderbouwen we eerst met een positieve haalbaarheidsstudie (businesscase).
4. Wij willen meer ruimte en mogelijkheden creëren voor het ontplooiën en uitvoeren van initiatieven en ideeën door burgers. Naar aanleiding van diverse ontwikkelingen zoals de Omgevingswet onderzoeken wij hoe wij de burgers beter kunnen betrekken bij het gemeentelijk beleid (burgerparticipatie). We betrekken de inwoners zodat zij meer invloed hebben op hun leefomgeving. De gemeente werkt samen met inwoners en organisaties aan de aanpak van maatschappelijke opgaven (overheidsparticipatie). We kijken welke instrumenten nodig zijn (bijvoorbeeld Right to Challenge) en ook welke niet meer passen. Wij werken waar dat kan samen via dynamische netwerken.
5. Ons motto is: 'Dienstverlening - samen doen'. Daarmee dragen we actief bij aan de landelijke ontwikkelingen op het gebied van dienstverlening. Onze uitgangspunten zijn:
 - de vraag staat centraal
 - snel en zeker
 - één overheid
 - eenmalige uitvraag gegevens
 - transparant en aanspreekbaar
 - efficiënt werken
 - veilig omgaan met persoonsgegevens
6. We benutten nieuwe communicatievormen. Wij richten ons bij dienstverlening op digitale service, maar hechten tevens belang aan persoonlijk contact. Maatwerkdienstverlening organiseren we dicht bij burgers (in wijken en aan keukentafels) en bedrijven.
7. In het kader van overheids- en burgerparticipatie en de voorgenomen vitalisering vinden wij extra inzet (ambtelijk en bestuurlijk) nodig.
8. De gemeente is het eerste aanspreekpunt voor de burger. Binnen de grenzen van de regelgeving ondersteunen wij de belangen van onze burgers bij hogere overheden, waarbij een realistisch beeld geschetst wordt van wat wel en niet mogelijk is.

"Wij zorgen voor een veilige omgeving. We signaleren problemen en treden preventief op. We zetten meer in op handhaving."

9. Handhaving is een belangrijk aandachtspunt. We streven naar een veilige leefomgeving die voor iedereen aangenaam is om in te wonen en om te gebruiken. De aandacht daarvoor willen we intensiveren en dat vraagt onder meer extra inzet van buitengewoon opsporingsambtenaren (BOA's).
10. We versterken de samenwerking tussen zorg en veiligheid. Met onze ketenpartners zetten we in op vroeg signaleren van problemen, een preventieve aanpak en voorkomen van escalatie. Daar waar nodig wordt gehandhaafd.
11. We worden steeds meer geconfronteerd met nieuwe vormen van (georganiseerde) criminaliteit en ondermijning. Met de betrokken diensten werken we samen aan een passende integrale aanpak.
12. Jeugd is een belangrijke doelgroep in het veiligheidsbeleid. Jongeren kunnen kwetsbaar zijn, zeker wanneer zij opgroeien in een omgeving met risicofactoren. Om te voorkomen dat zij bijvoorbeeld betrokken raken bij criminaliteit, investeren wij in vroegsignalering en een goede, sluitende opvolging van signalen. Daarnaast geven wij (nieuwe) vormen van (online) normoverschrijdend gedrag door jongeren extra aandacht.
13. De gemeente Terneuzen heeft nu één coffeeshop. Dit vinden wij voldoende. Wij willen geen tweede coffeeshop. Wij melden Terneuzen ook niet aan voor experimenten met wietteelt.



Verkeer, vervoer en waterstaat

"Een tolvrije tunnel biedt kansen voor heel Zeeland. Daarom willen wij een brede Zeeuws lobby voor dit onderwerp. Verder maken we ons sterk voor de spoorlijn op de Oostelijke Kanaaloever. We zorgen voor een goede bereikbaarheid."

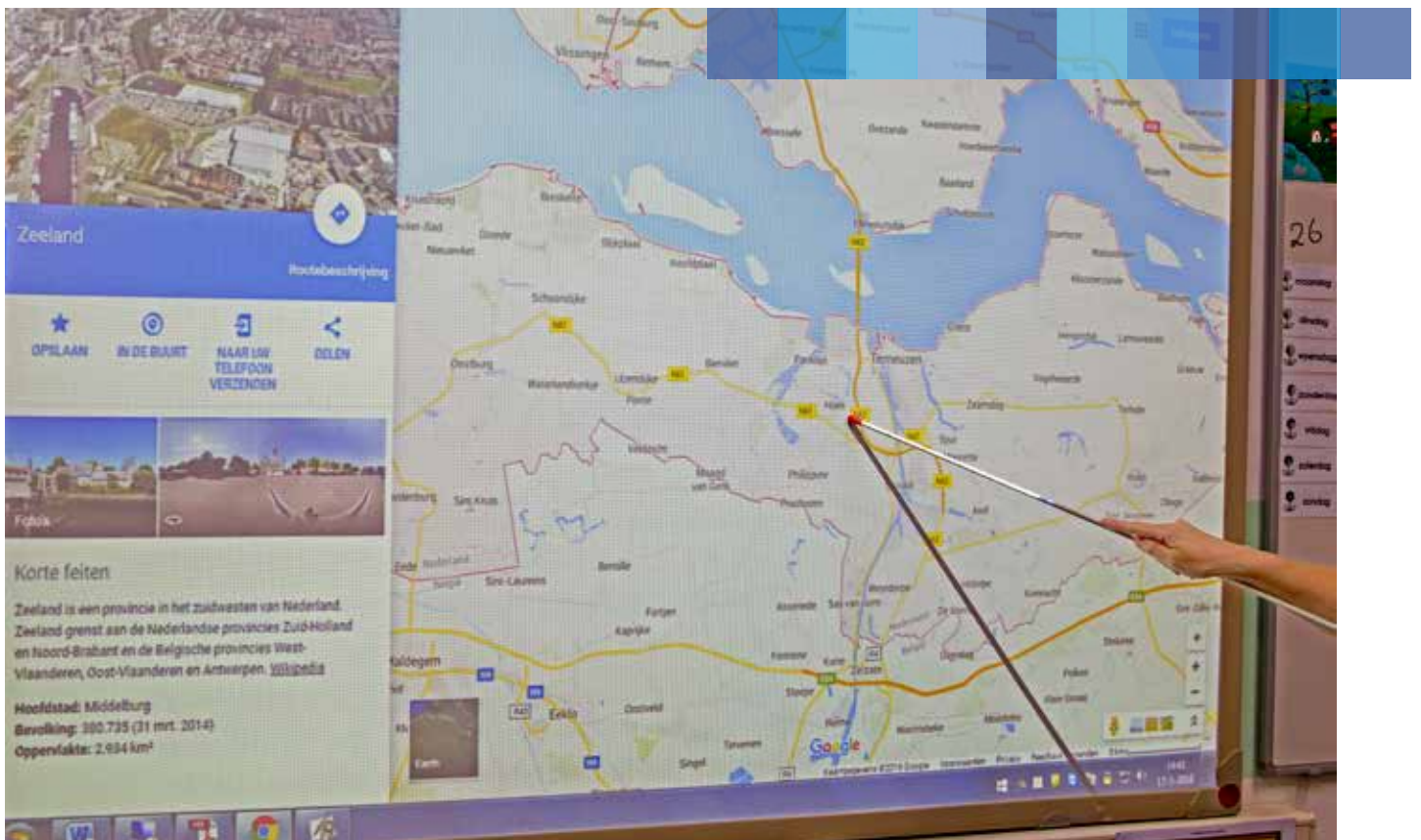


14. Het wegnemen van de tolbarrière kan zorgen voor positieve ruimtelijke, economische, sociale en bestuurlijke ontwikkelingen in Zeeland en in het bijzonder in Zeeuws-Vlaanderen. Dit blijkt uit het rapport van de TU Delft en ZB ('tolweg of tol weg'). Wij willen richting het Rijk een Zeeuwse lobby organiseren om de tolheffing zo snel mogelijk te beëindigen. Daarnaast zetten we op korte termijn in op compensatie voor onze inwoners en bedrijven. We willen dat de lobby voor dit thema gedragen wordt door een brede coalitie van bedrijven, organisaties en alle overheden in Zeeland.
15. Wij vinden de aanleg van een (goederen)spoorlijn op de Oostelijke Kanaaloever noodzakelijk. Door de komst van de Nieuwe Sluis wordt de behoefte alleen maar groter (meer en grotere schepen leiden enerzijds tot meer bedrijvigheid en anderzijds tot meer openstellingen van de brug Sluiskil). De verbeterde nautische toegang biedt kans op de vestiging van nieuwe bedrijven die ook goede achterlandverbindingen wensen. Wij hebben oog voor een goede bereikbaarheid van onze bedrijfslocaties zoals Maintenance Value Park/Dow (aansluiting Westerscheldetunnelweg).
16. We spelen adequaat in op de ontwikkelingen in en rond de binnenstad van Terneuzen. We willen de transformatie en leefbaarheid van het centrum van Terneuzen verder stimuleren. We verbinden projecten zoals die aan de Kennedylaan West, Beurtvaartkade en Kop van de Noordstraat. De Axelsedam is de schakel tussen de oude en de nieuwe stad. De bereikbaarheid en het parkeren moet voor bezoekers goed geregeld zijn. Bij alle nieuwe projecten rondom het centrum van Terneuzen monitoren wij de effecten hiervan op de verkeersstromen en de parkeervoorzieningen.
17. We stimuleren het (veilig) gebruik van fietsen, zowel toeristisch als voor het woon- en werkverkeer. Bij de aanleg en reconstructie van infrastructuur houden we hier rekening mee. Ook promoten wij fietsen als mobiliteitsoplossing.

"We zetten de schouders onder duurzaamheid. We optimaliseren de samenwerking met bestaande bedrijven en trekken nieuwe bedrijven aan. We benutten de 'kanaalsprong'. We werken aan vitale kernen, wijken, winkelgebieden en bedrijventerreinen. We willen dat arbeidsmigranten goed in onze gemeente kunnen wonen en integreren."



18. Economische ontwikkeling van onze gemeente vinden wij van groot belang. Ontwikkelingen als de Nieuwe Sluis en de kanaalsprong willen wij optimaal benutten. Wij stimuleren initiatieven en creëren een goed vestigingsklimaat. We hebben meer aandacht voor bedrijfscontacten en eigen acquisitie krijgt meer prioriteit. De ambtelijke en bestuurlijke rol hierin wordt nog groter. We bieden in onze planvorming ruimte voor de wensen van het bedrijfsleven. We zetten de haven- en grensoverschrijdende samenwerking voort. De burgemeester heeft hier als ambassadeur een belangrijke taak in.
19. Arbeidsmigranten zijn voor onze economische ontwikkeling onmisbaar. Wij vinden het belangrijk dat arbeidsmigranten in onze gemeente goed kunnen wonen en integreren. Samen met bedrijven pakken wij dit thema op. We zetten zowel in op oplossingen voor de korte als voor de lange termijn.
20. Wij willen de economische ontwikkelingen en leefbaarheid versterken via duurzame mobiliteit en infrastructuur. Dit is een specifiek thema. Wij denken onder meer aan het stimuleren en planologisch faciliteren van het transport van stoffen door buisleidingen tussen de verschillende fabriekscomplexen in de Kanaalzone. We bevorderen het autodelen bij bedrijven en in kernen. We faciliteren waar mogelijk initiatieven voor de aanleg van e-laadpalen.
21. De kanaalsprong bestaat uit het stimuleren en benutten van ontwikkelingen in de Kanaalzone. Onder meer de Westelijke Kanaaloever is belangrijk voor de economische ontwikkeling van Terneuzen. Het spreekt dan ook voor zich dat de gemeente een regierol neemt bij de ruimtelijke ontwikkeling. In samenwerking met North Sea Port en andere stakeholders wordt het gebied economisch ontplooid. Daarnaast richten we ons op het verbinden van partijen en het verkrijgen van subsidies voor de ontwikkelingen in de Kanaalzone.
22. Wij onderschrijven het belang van schone en duurzame industriële ontwikkeling in de Kanaalzone, en vooral de clustering daarvan. We ondersteunen een gezamenlijke aanpak waarbij ieders verantwoordelijkheid behouden wordt. Een nadere uitwerking hiervan vindt plaats bij de opstelling van het bestemmingsplan Kanaalzone-plus.
23. We willen bestaande winkelgebieden herstructureren. Daarbij kijken wij niet alleen naar de bestaande functies, maar ook naar nieuwe functies. We werken aan zowel tijdelijke als permanente oplossingen. Al onze kernen en wijken moeten vitaal en sterk zijn. Voor Terneuzen werken we aan een toekomstbestendig stadscentrum. Verder zetten we voor onze wijken en kernen de acties in het kader van het traject 'Leefbaarheid Kernen' onverminderd voort.
24. In het kader van duurzaam ruimtegebruik willen we waar dat nodig en mogelijk is, onze bedrijventerreinen opknappen en opwaarderen. Hiervoor biedt de Omgevingswet mogelijk nieuwe kansen.
25. Toerisme en plattelandontwikkeling vinden wij belangrijk. Hotspots kunnen de aantrekkingskracht van onze gemeente enorm versterken. Onze ambitie is om meer hotspots te creëren door bestaande kwalitatieve plekken als zodanig te benoemen en door initiatieven te combineren of te clusteren. Voorbeelden van hotspots zijn de Veerhaven inclusief omgeving in Terneuzen en de combinatie van diverse activiteiten rond het Industrieel Museum in Sas van Gent. Verder willen we beter aansluiten bij initiatieven die in de gemeente ontwikkeld worden.



PROGRAMMA

Onderwijs

"We willen goede onderwijsvoorzieningen in onze gemeente. We stimuleren de samenwerking met, in en rond het onderwijs waarbij we oog hebben voor kwaliteit, betaalbaarheid, bereikbaarheid, duurzaamheid en keuzevrijheid."

26. We zetten in op toekomstbestendige en kwalitatief hoogwaardige onderwijsvoorzieningen voor o tot 18-jarigen. Dit geldt voor zowel voor- en naschoolse voorzieningen als voor basis- en voortgezet onderwijs. Dat betekent dat we onder andere inzetten op startgroepen bij het basisonderwijs. Innovatie is daarbij belangrijk. Dit geldt ook voor de aansluiting op de wensen van het bedrijfsleven. Daarnaast hebben wij blijvend aandacht voor specifieke doelgroepen zoals laaggeletterden.
27. Bij het onderwijs voelen wij naast de wettelijke taken rond de onderwijshuisvesting ook een verantwoordelijkheid voor de kwaliteit en de inrichting van het onderwijs. We streven naar denominatieve verscheidenheid (inrichting naar levensbeschouwelijke visie) van het onderwijsaanbod. Dit doen we mede vanwege de gemeentelijke verantwoordelijkheden ten aanzien van openbaar onderwijs en leerlingenvervoer. Bij de invulling van de identiteit zien we er wel op toe dat dit aansluit op de behoefte van de inwoners.
28. Wij gebruiken de evaluatie van het brede schoolbeleid om een toekomstbestendig perspectief te krijgen op een hernieuwde samenwerking tussen scholen, de wijk, kinderopvang, preventie en jeugdhulpverlening.
29. We willen jongeren stimuleren om na te denken over hun rol en positie in de samenleving en dagen hen uit om hier actief mee aan de slag te gaan. We willen de scholen stimuleren in te zetten op een uitdagende en ondersteunende leeromgeving die aansluit op de behoefte van de leerlingen.
30. Bij het onderwijs hebben wij oog voor kwaliteit, betaalbaarheid, bereikbaarheid, duurzaamheid en keuzevrijheid. We stimuleren en ondersteunen samenwerkingsinitiatieven op het gebied van voortgezet onderwijs, middelbaar beroepsonderwijs en hoger onderwijs (hbo/wo), binnen onze gemeente en in de regio Zeeuws-Vlaanderen. We maken ons hard voor behoud van bestaande onderwijsvoorzieningen (mbo) voor de regio. Met het bedrijfsleven en onderwijs (3 O-overleg) zetten we in op technische opleidingen in Zeeuws-Vlaanderen.

Sport, cultuur en recreatie

"Sport, cultuur en recreatie vergroten het leefgenot en de gezondheid. Wij vinden het daarom belangrijk dat hiervoor een aantrekkelijk aanbod is van activiteiten en voorzieningen."

31. Het uitgezette beleid in het 'Plan van Aanpak sportaccommodaties' en de daaraan gekoppelde vijf uitvoeringsplannen vragen om concrete vervolgcacties om de sportvoorzieningen (sportaccommodaties en beweegvriendelijke omgeving) toekomstbestendig en passend te maken. Voor de uitvoering van deze plannen gaan wij uit van draagvlak onder de gebruikers (sportverenigingen/inwoners).
32. Wij streven naar een eigentijds kunst- en cultuurbeleid. Een nieuwe beleidsnota vormt de basis voor onze ambities. Kunst en cultuur zien wij als één van de uitingen die de vitaliteit van

onze kernen bevordert. Daardoor levert het ook een positieve bijdrage aan het vestigingsklimaat, toerisme, vrijetijdseconomie en citymarketing. Wij hebben specifiek aandacht voor de viering van de Slag om de Schelde in 2019 en voor grensoverschrijdende initiatieven, zoals het beeld 'de Ballerina van de Zeeman'. We werken actief mee (in Z4-verband) aan het versterken van de culturele infrastructuur als pijler van stedelijke aantrekkelijkheid in Zeeland. Verder hechten wij grote waarde aan kunst- en cultuureducatie, waaraan Toonbeeld, Bibliotheek Zeeuws-Vlaanderen en de diverse musea uitvoering geven.



"Iedereen moet mee kunnen doen in onze gemeente. In het sociaal domein werken we aan verdere vernieuwing en aan verbetering van de samenwerking tussen organisaties. We zetten in op integraal werken volgens het principe van één gezin, één plan, één regisseur. Ondersteuning en hulp zijn zo snel, adequaat, vroeg en dichtbij mogelijk. We gaan uit van kwaliteit."



33. Wij investeren extra in preventie en vroegsignalering. We sporen problemen in een zo vroeg mogelijk stadium op, waardoor we grotere problemen op een later moment voorkomen.
34. We willen bereiken dat kinderen en jongeren gezond en veilig opgroeien en optimale ontwikkelkansen krijgen. Daarvoor investeren wij in goede vrijetijdsvoorzieningen, weerbaarheid en een laagdrempelig en passend jeugdhulpverleningsaanbod. Bovendien vinden wij het belangrijk dat alle kinderen kunnen deelnemen aan de maatschappij, bijvoorbeeld door gebruik van het kindpakket (zoals het jeugdsportfonds en jeugdcultuurfonds).
35. Wij streven naar een goede aansluiting tussen de Jeugdwet, Wet maatschappelijke ondersteuning en Participatiewet om te voorkomen dat jongvolwassenen tussen wal en schip geraken.
36. Voor de uitvoering van de Wet maatschappelijke ondersteuning zijn we klant- en oplossingsgericht en richten wij ons op voorzieningen die voor alle inwoners toegankelijk zijn (uitvoering van het VN-verdrag voor mensen met een beperking). Wij hebben bovendien specifiek aandacht voor ouderen die in isolement leven, waarbij we eenzaamheid actief bestrijden.
37. Aan-z is onze belangrijkste uitvoeringsorganisatie in het sociaal domein op het gebied van de Wmo en de Jeugdwet. Wij onderzoeken of de huidige GOL-structuur van aan-z nog een passende samenwerkingsvorm voor de toekomst is. Daarnaast investeren wij in de overdracht van de bedrijfsvoeringstaken (pijofach) en een verdere professionalisering van de dienstverlening.

38. Wij gaan het 'Masterplan Voorzieningen' en de daaruit voortgekomen notitie 'Afwegingskader Welzijns- en sportvoorzieningen' actualiseren met betrekking tot de welzijnsvoorzieningen. Dit onderzoek geeft een beeld van de capaciteit en behoefte aan welzijnsvoorzieningen. Voor de binnenstad Terneuzen zetten we in op een eigentijdse en moderne welzijnsvoorziening op een centrale plaats. We zetten het onderzoek door naar de omvorming van de kinderboerderij naar de stadsboerderij Terneuzen waar meerdere functies worden geclusterd (natuur- en milieueducatie, dagbesteding, re-integratie, recreatie en horeca).
39. Wij zetten in op toekomstbestendig beleid binnen het sociaal domein als het gaat om het organiseren en beschikbaar houden van kwalitatief goede ondersteuning en zorg in Zeeuws-Vlaanderen. De beschikbaarheid van zorgvoorzieningen in Zeeuws-Vlaanderen, waaronder ziekenhuiszorg, ondersteunen wij actief.
40. Wij hechten waarde aan sociale veiligheid in onze gemeente. Dat betekent dat wij inzetten op het voorkomen van huiselijk geweld en kindermishandeling, het terugdringen van overlastsituaties en het realiseren van een sluitende aanpak voor personen met verward gedrag.
41. In het kader van de Participatiewet zullen wij een vervolg geven aan het rapport 'Samenwerken aan talent'. Wij streven naar een inclusieve arbeidsmarkt waar mensen worden ingezet naar hun mogelijkheden. De brief van het college van 8 maart 2018 is voor ons de basis. Dat betekent dat wij zullen starten met het inventariseren van de doelgroep door middel van de Zeeuws-Vlaamse werkladder. Wij brengen in beeld welke instrumenten passend zijn om zoveel mogelijk mensen aan het werk te helpen en houden. Dethon is hierbij één van de belangrijkste instrumenten. Afspraken leggen we vast in dienstverleningsovereenkomsten.
42. Wij voeren een gericht armoedebeleid om sociale uitsluiting te voorkomen en deelname aan de samenleving te bevorderen. Een onderdeel van het armoedebeleid is het verkleinen van sociaal-economische gezondheidsverschillen, door in te zetten op het bevorderen van participatie van kwetsbare mensen. De gemeente voert geen pilot uit met het basisinkomen, maar wacht de uitkomsten van landelijke experimenten af.
43. Social Return On Investment (SROI) is een specifieke voorwaarde bij aanbestedingen om extra werkplekken te creëren voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. We passen dit al toe bij de aanbesteding van fysieke projecten. We gaan dit ook toepassen bij de aanbestedingen in het sociaal domein om hiermee onder andere innovatie te stimuleren.
44. Wij handhaven het uitgangspunt dat we het sociaal domein budgettair neutraal uitvoeren. Dat betekent dat wij het geld dat wij ontvangen van het Rijk inzetten ten gunste van het sociaal domein. We zien er op toe dat onze voorzieningen rechtmatig gebruikt worden.



“We geven extra aandacht aan energietransitie, klimaatbeleid en afvalinzameling. Daarnaast onderzoeken wij of we de riolheffing kunnen koppelen aan het watergebruik. Hiermee bereiken wij een andere heffingsgrondslag en stimuleren we duurzaam gebruik van water.”

- 45. Wij zetten in op gezondheidsbevordering via het stimuleren van een gezonde en actieve leefstijl.
- 46. Bij afvalinzameling werken we aan het doel om in 2020 per inwoner jaarlijks maximaal 100 kilo restafval in te zamelen. Nu is dat nog 244 kilo. We zetten gerichte acties in om dit doel te halen. We treden op tegen illegale stort van huisvuil.
- 47. Op het gebied van duurzaamheid, energietransitie en klimaatbeleid krijgt de gemeente met grote uitdagingen te maken. Wij geven deze onderwerpen extra bestuurlijke aandacht. Belangrijk daarbij zijn onder meer het Robuust Watersysteem en de ontwikkeling van de Regionale Energie- en Klimaatstrategie voor Zeeland.
- 48. Bij de riolheffing hanteren wij het uitgangspunt van gelijkblijvende opbrengsten en kosten. Wij willen komen tot een andere heffingsgrondslag die niet of niet alleen gebaseerd is op de WOZ-waarde. Zo kunnen we ook duurzaam gebruik van water stimuleren. Wij stellen hier een onderzoek naar in. Daarbij is de randvoorwaarde dat we de heffing en invordering van de belastingen tegen acceptabele kosten kunnen organiseren.
- 49. De tarieven voor de lijkbezorgingsrechten zijn kostendekkend. Het is wettelijk verplicht dat de tarieven de kosten dekken. Door de begraafplaatsen in te krimpen op de manier die al in gang gezet is, hebben wij de kosten al zoveel mogelijk verlaagd. Op het vlak van onderhoud en exploitatie doen we onderzoek naar samenwerkingsvormen met andere partijen om de tarieven betaalbaar te houden. Sluiting van (delen van) begraafplaatsen is daarbij een mogelijkheid. Tevens streven we naar een hoger kwaliteitsniveau van de begraafplaatsen.



PROGRAMMA

Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

“Vitale kernen en wijken. Daar zetten we ons extra voor in. Samen met onze inwoners zorgen we voor een prettige leefomgeving. We gaan verpaupering tegen en spelen in op nieuwe en duurzame woonvormen, winkelconcepten en bedrijventerreinen. Het gebruik van groene energie stimuleren wij.”

50. Vitale wijken en kernen zijn ons uitgangspunt. We stimuleren dit door het realiseren en promoten van een aantrekkelijke woonomgeving. Om dit te bereiken, zetten we in op vitalisering van wijken en kernen in de breedste zin van het woord en met betrekking tot diverse functies. Hiervoor maken wij bestuurlijke en ambtelijke inzet vrij.
51. Wij willen meer gebruik maken van groene stroom om de transitie naar duurzame energie mogelijk te maken. We ontwikkelen een planologisch toetsingskader voor de aanleg van zonnepanelenparken. Bij windmolenparken gaat onze voorkeur uit naar locaties in of aan de Noordzee. Nieuwe initiatieven met betrekking tot het opwekken van windenergie op ons grondgebied, beoordelen wij op passende wijze.
52. Wij vinden het belangrijk dat onze inwoners in alle kernen en wijken goed, eigentijds en duurzaam kunnen wonen. Vernieuwing van de woningvoorraad is in het kader van duurzaamheid een belangrijk aandachtspunt. Het gaat hierbij om de toepassing van diverse duurzaamheidsprincipes bij nieuwbouw, de aanpak van de bestaande woningvoorraad en om vervangende nieuwbouw, zoals het aardgasvrij maken van de gebouwde omgeving. Wij betrekken verduurzaming, duurzame energie en energiebesparing in de prestatieafspraken met de woningcorporaties en in afspraken met projectontwikkelaars. We spelen ook in op nieuwe woonvormen, onder meer inclusief zorg.
53. Verpaupering gaan wij tegen door verduurzaming en het levensloopbestendig maken van onroerend goed. Daarnaast pakken wij zelf, mede op basis van het excessenbeleid, de zogeheten ‘rotte kiezen’ aan in het woongebied (aankoop en sloop). Initiatieven gericht op de sanering of renovatie van oude woningvoorraad worden gestimuleerd (KLUS).
54. Ontwikkelingen zoals de nieuwe Omgevingswet vragen een andere manier van beleidsontwikkeling. Wij onderzoeken hiervoor nieuwe manieren van participatie (zie programma Bestuur).

Financiën

"We verlagen onze schulden en passen goed op de gemeentelijke portemonnee. We streven ernaar om de gemeentelijke belastingtarieven (behalve via de inflatiecorrectie) niet te laten stijgen."

55. Wij willen ervoor zorgen dat de gemeente minder schulden heeft. Op basis van de begroting 2018 verwachten we dat de verhouding tussen ons vermogen en onze schulden daalt van 84% naar 77% in 2021. Wij willen dat de netto schuld per inwoner daalt met een soortgelijk percentage. Waar dat kan, verlagen we de schulden door meevallers te gebruiken om te sparen (algemene reserve).
56. We streven ernaar om de gemeentelijke belastingtarieven niet te laten stijgen. De tarieven passen we daarom maximaal aan met de inflatiecorrectie volgens de landelijke consumentenprijsindex (CPI). Dit is de maatstaf waarmee de jaarlijkse inflatie wordt gemeten. Als we extra geld nodig hebben, kijken we eerst of dit lukt op een andere manier dan met belastingverhoging. Dit kan met nieuwe inkomsten of het besparen van kosten.
57. We willen een stapsgewijze verbetering van het risicomanagement door de risico's te kwantificeren en het risicomanagement in de praktijk te brengen. De risico's zetten we af tegen het weerstandsvermogen. Daarnaast geven we in de begroting en jaarrekening de wijzigingen aan ten opzichte van de vorige risicoanalyse.
58. Het onderhoud van de wegen, riolering, openbare verlichting en openbaar groen vindt plaats in overeenstemming met de bestaande kaderstellende nota's en beheerplannen. Bij de herziening van deze plannen zorgen we voor een gezond evenwicht tussen een verantwoord beeld-, kwaliteits- en veiligheidsniveau en de beschikbare middelen.





Portefeuilleverdeling burgemeester en wethouders 2018-2022



Burgemeester J.A.H. (Jan) Lonink

voert de portefeuilles:

- Beleidscoördinatie
- Gemeentelijk ambassadeur (inclusief representatie)
- Grensoverschrijdende samenwerking
- Havengerelateerde bedrijven
- Verkiezingen en referenda
- Veiligheid
- Onbegrensd Zeeuws-Vlaanderen

vertegenwoordiger in*:

- Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking (BGTS) Kanaalzone
- Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Zeeland (VRZ)
- Gemeenschappelijke regeling Zeeland Seaports (ZSP) / North Sea Port
- Breed bestuurlijk overleg Zeeuws-Vlaamse Kanaalzone



drs. F.O. (Frank) van Hulle, TOP/Gemeentebelangen

voert de portefeuilles:

- Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing (inclusief wonen en bouwen)
- Financiën
- Cultuur (inclusief musea en media)

geeft extra aandacht door de portefeuilles heen aan:

- Demografische ontwikkelingen

vertegenwoordiger in*:

- Aandeelhoudersvergadering PZEM
- Gemeenschappelijke Regeling Belastingssamenwerking SaBeWa Zeeland
- Breed bestuurlijk overleg Zeeuws-Vlaamse Kanaalzone

locoburgemeester:**

- 1^e locoburgemeester



J.F. (Jack) Begijn, CDA

voert de portefeuilles:

- Economie
- Toerisme en plattelandontwikkeling
- Midden- en Kleinbedrijf en marktzaken
- Sport

vertegenwoordiger in*:

- Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking (BGTS) Kanaalzone
- Gemeenschappelijke regeling Zeeland Seaports (ZSP) / North Sea Port
- Stichting Citymarketing Terneuzen
- Breed bestuurlijk overleg Zeeuws-Vlaamse Kanaalzone

geeft extra aandacht door de portefeuilles heen aan:

- Acquisitie en economische ontwikkeling

locoburgemeester:**

- 2^e locoburgemeester





S.G.P. (Sonja) Suij, VVD

(0,75 fte)

voert de portefeuilles:

- Jeugd
- Onderwijs
- Volksgezondheid

geeft extra aandacht door de portefeuilles heen aan:

- Vitalisering

vertegenwoordiger in*:

- Gemeenschappelijke regeling Gemeenschappelijke Gezondheidsdienst Zeeland (GGD)



B. (Ben) Van Assche, ChristenUnie

(0,75 fte)

voert de portefeuilles:

- Verkeer, vervoer en waterstaat
- Milieubeheer inclusief klimaat en duurzaamheid

geeft extra aandacht door de portefeuilles heen aan:

- Duurzaamheid
- Mobiliteit
- Projectrealisatie

vertegenwoordiger in*:

- Gemeenschappelijke regeling Regionale Uitvoeringsdienst Zeeland (RUD Zeeland)
- Gemeenschappelijke regeling Samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen (CVV)





P.A.F. (Paula) Stoker, TOP/Gemeentebelangen

voert de portefeuilles:

- Bestuur en ondersteuning (exclusief verkiezingen & referenda en gronden & gebouwen)
- Participatiewet
- Bedrijfsvoering: personeel en organisatie, facilitaire zaken, communicatie, ICT en juridische zaken

geeft extra aandacht door de portefeuilles heen aan:

- Dienstverlening
- Informatiehuishouding, informatiebeveiliging en data-analyse
- Overheids- en burgerparticipatie
- Regionale samenwerking

vertegenwoordiger in*:

- Grensoverschrijdend openbaar lichaam welzijn aan-z



J. (Jurgen) Vervaeke, CDA

voert de portefeuilles:

- Gronden (exclusief grondexploitatie) en gebouwen
- Wet maatschappelijke ondersteuning (exclusief Gemeenschappelijke regeling Samenwerkingsverband Collectief Vervoer Zeeuwsch-Vlaanderen)
- Onderhoud en beheer openbare ruimte
- Afval (inclusief afvalstoffenheffing)
- Begraafplaatsen
- Inkoop

geeft extra aandacht door de portefeuilles heen aan:

- Praktische uitwerking van het VN-Verdrag (New York) inzake rechten van personen met een handicap

vertegenwoordiger in*:

- Gemeenschappelijke regeling Arbeidsintegratiebedrijf Dethon
- Gemeenschappelijke regeling Openbaar Lichaam Afvalstoffenverwijdering Zeeland (OLAZ)

* De raad benoemt vertegenwoordigers in de raadsvergadering van 9 mei 2018. Het college doet dit in de collegevergadering op 15 mei 2018.

** Het college wijst de locoburgemeesters aan in zijn vergadering op 15 mei 2018.

Gemeente
Terneuzen

