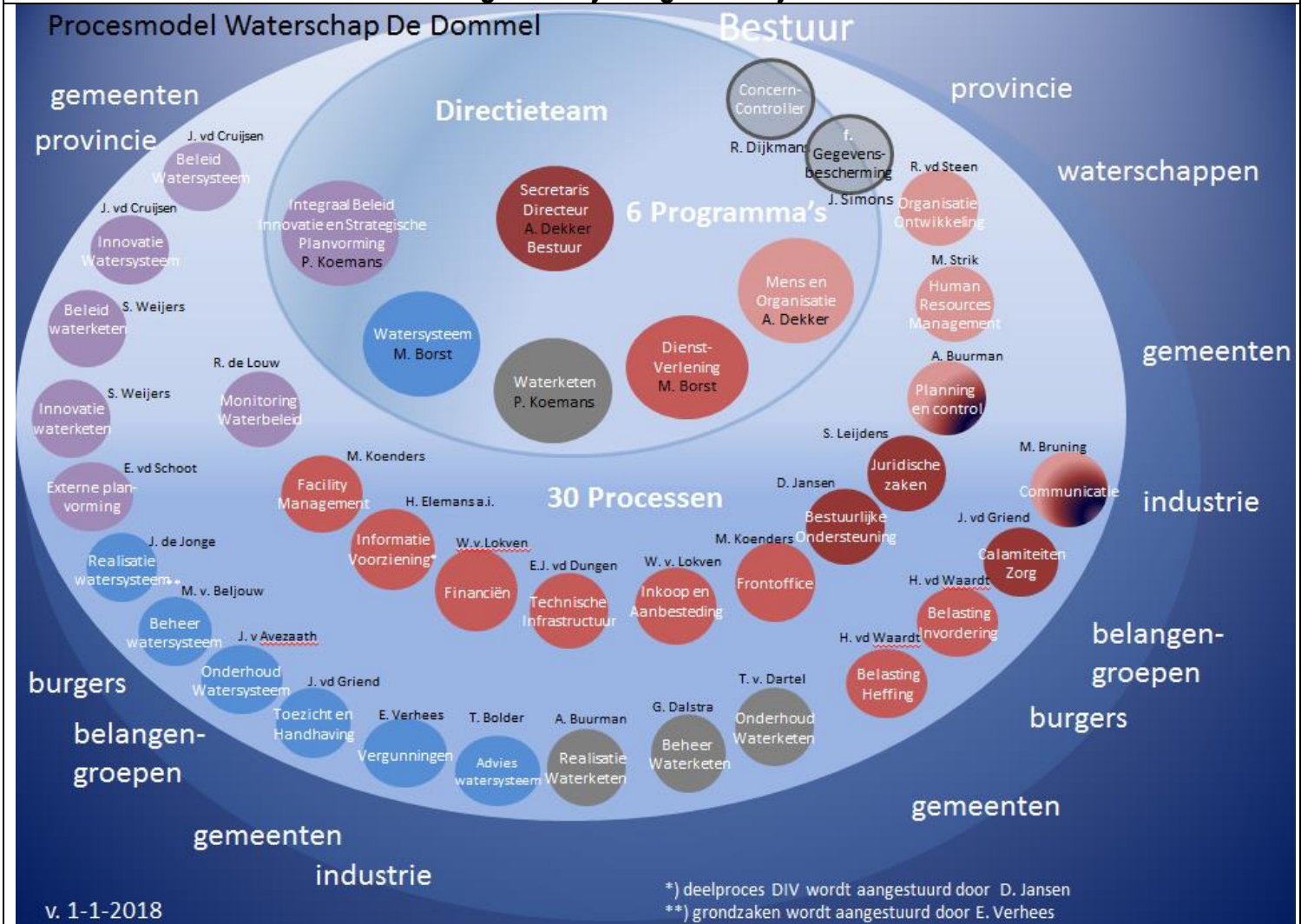


Inrichting ambtelijke organisatie januari 2018



PROGRAMMA	Directie-lid
1. Integraal beleid innovatie en strategische planvorming (IBIS)	Paul Koemans
2. Watersysteem	Marit Borst
3. Waterketen	Paul Koemans
4. Bestuur	Antje Dekker
5. Mens en organisatie	Antje Dekker
6. Dienstverlening	Marit Borst

PROCES	MANAGER	PROCESNUMMER
Organisatie ontwikkeling	Rianne van der Steen	H.12
Human resources management	Mari Strik	P.4
Planning en control	Annemarie Buurman	H.11
Juridische zaken	Saskia Leijdens	H.1
Bestuurlijke ondersteuning	Dafni Jansen	D.3
Frontoffice	Michiel Koenders	D.2
Inkoop & aanbesteding	Will van Lokven	P.3
Technische infrastructuur	Evert-Jan van den Dungen	P.8
Financiën	Wil van Lokven	P.1
Informatievoorziening	Hein Elemans a.i.	P.7
- deelproces DIV	Dafni Jansen	p.7

Facility management	Michiel Koenders	P.2
Monitoring waterbeleid	René de Louw	D.1
Communicatie	Marlies Bruning	P.6
Calamiteiten zorg	Jo van de Griend	H.21
Belasting heffing	Harold van de Waardt	H.19
Belasting invordering	Harold van de Waardt	H.20
Onderhoud waterketen	Toine van Dartel	H.27
Realisatie waterketen	Annemarie Buurman	H.28
Vergunningen	Edwin Verhees	H.14
Toezicht en handhaving	Jo van de Griend	H.17
Onderhoud watersysteem	John van Avezaath	H.31
Beheer watersysteem	Martien van Beljouw	H.30
Realisatie watersysteem	Jarno de Jonge	H.32
- grondzaken	Edwin Verhees	H.32
Externe planvorming	Edwin van der Schoot	H.3
Innovatie waterketen	Stefan Weijers	H.24 WK
Beleid waterketen	Stefan Weijers	H.2 WK
Advies watersysteem	Tjerk Bolder	H.33
Innovatie watersysteem	Joost van der Cruisen	H.24 WS
Beleid watersysteem	Joost van der Cruisen	H.2 WS

Overzicht taakverdeling binnen DT per 1-1-2018

Taken	Antje	Marit	Paul
Bestuurlijk proces, incl. communicatie	X		
M&O (Mens en organisatie)	X		
MVO (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen)	X		
Adviseur DB/AB	X		
Voorzitter WCOM (werkgroep Communicatie Unie van Waterschappen)	X		
Lid stuurgroep governance omgevingsrecht	X		
Lid adviesgroep Omgevingswet	X		
Winnend Samenwerken (stuurgroep en coördinatie)	X		
Lid VOM-bestuur (persoonlijke titel) (Vereniging voor OverheidsManagement)	X		
Opdrachtgever HWH (Het Waterschapshuis)	X		
WOR-bestuurder (Wet op de Ondernemingsraden)	X		
Watersysteem		X	
Dienstverlening incl. informatisering, beveiliging, data op orde, Omgevingswet		X	
Leven-de-Dommel		X	
HWBP (Hoogwaterbeschermingsprogramma)		X	
Lid CBCF (Commissie Bestuurszaken, Communicatie en Financiën UvW)		X	
Eigenaar Aquon		X	
Eigenaar SNB (Slibverwerking Noord-Brabant)		X	
Omgevingswet		X	
Calamiteitszorg		X	
Treasurycommissie		X	
Auditcommissie		X	
Chief Information Officer (CIO)		X	
IBIS, inclusief innovatie (Integraal Beleid, Innovatie en Strategie)			X
Waterketen			X
Belastingen			X
Ondergrondse infrastructuur			X
Opdrachtgever Aquon			X
Aansturing extern gepositioneerde collega			X
Lid VvZB (Vereniging van Zuiveringsbeheerders)			X
Voorzitter EFGF (Energiefabriek-Grondstoffenfabriek)			X
Winnend Samenwerken (stuurgroep)			X
Eigenaar HWH (Het Waterschapshuis)			X
Voorzitter Commissie Regelgeving&Controle Waarderingskamer (pers. titel)			X
Opdrachtgever SNB			X

	Antje Dekker Opdrachtgever themamanagers Incl. HR	Themamanagers <ul style="list-style-type: none"> • Marcel Brands • Louis Bijlmakers • Hein Elemans • Rex Verkaik 	<ul style="list-style-type: none"> • TM Omgeving: • TM Internationale Samenwerking • TM Bedrijfsvoering en Transitie • TM HR specialist en MVO
	SNB	<ul style="list-style-type: none"> • Opdrachtgever • Eigenaar 	<ul style="list-style-type: none"> • Paul Koemans • Marit Borst
	Aquon	<ul style="list-style-type: none"> • Opdrachtgever • Eigenaar 	<ul style="list-style-type: none"> • Paul Koemans • Marit Borst
	HWH	<ul style="list-style-type: none"> • Opdrachtgever • Eigenaar 	<ul style="list-style-type: none"> • Antje Dekker • Paul Koemans
	DB-OR	<ul style="list-style-type: none"> • Antje Dekker • Mari Strik 	

Vervangingsschema DT

	1e vervanger	2e vervanger
Antje - secretaris DB/AB	Paul	Marit
Antje - directeur	Marit	Paul
Marit	Antje	Paul
Paul	Marit	Antje

Deze vervangingsregeling geldt ook voor de portefeuillehouders overleggen.

Verantwoordelijkheidsverdeling dagelijks bestuur februari 2017

Portefeuilleverdeling

De heer P.C.G. (Peter) Glas	<ul style="list-style-type: none"> • Bestuur • Communicatie • Accountmanagement bestuurlijk niveau • Calamiteiten • Overkoepelende plannen en thema's • Verbinding over de thema's duurzame ontwikkeling, innovatie en samenwerking (incl. verbonden partijen als fenomeen) • Internationaal en grensoverschrijdende samenwerking • Coördinatie over afspraken uit Bestuursakkoord water (BAW) • Mens & Organisatie (ontwikkeling medewerkers, Brabant Aquademie) • MVO (incl. participatiewet, strategisch personeelsplanning (SPP), mobiliteit, Sociale innovatie • Interbestuurlijk overleggen regio Eindhoven inclusief B5
Mevrouw E.H.T. (Els) Stravens	<ul style="list-style-type: none"> • Belasting • Financiën • Grondvoorraadbeheer • Facilitaire zaken • Dienstverlening (incl. gastvrije organisatie) • Handhaving • ICT / informatieveiligheid
De heer J.L.J. (Jac) Hendriks	<ul style="list-style-type: none"> • Gebiedsportefeuille Tilburg e.o. inclusief vergunningverlening • waterthema's: Natuurlijk water, schoon water (inclusief gezondheid, zwemwater, Deltaplan Agrarisch Waterbeheer, GLB, POP3), mooi water (incl. KRW en visbeheer, Stika) (inclusief duurzaam ontwikkelen en innovatie op deze thema's). • Water in de stad • Ruimtelijke ordening • Monitoring
De heer A.H.C. (Lex) Huijbers	<ul style="list-style-type: none"> • Gebied Boven-Dommel, inclusief vergunningverlening • Waterthema's: Droge voeten, Voldoende water (incl. Keur) (inclusief duurzaam ontwikkelen en innovatie op deze thema's) • Beheer & onderhoud watersysteem (incl. legger) • Grondbeleid
De heer J.A. (Jan) Verhoeven	<ul style="list-style-type: none"> • Waterketen (inclusief duurzaam ontwikkelen en innovatie op deze thema's) • Doelmatig waterbeheer • Beheer & onderhoud keten

Volgorde vervanging watergraaf bij afwezigheid:

- 1^e. de heer A.H.C. (Lex) Huijbers
- 2^e. de heer J.L.J. (Jac) Hendriks
- 3^e. mevrouw E.H.T. (Els) Stravens
- 4^e. de heer J.A. (Jan) Verhoeven

Wederkerige vervanging portefeuillehouders:

- mr. drs. P.C.G. Glas ↔ ing. A.H.C. Huijbers
- ing. A.H.C. Huijbers ↔ drs. J.L.J. Hendriks
- Drs. J.L.J. Hendriks ↔ A.H.C. Huijbers
- E.H.T. Stravens ↔ J.A. Verhoeven
- J.A. Verhoeven ↔ E.H.T. Stravens

Verantwoordelijkheid watergraaf:

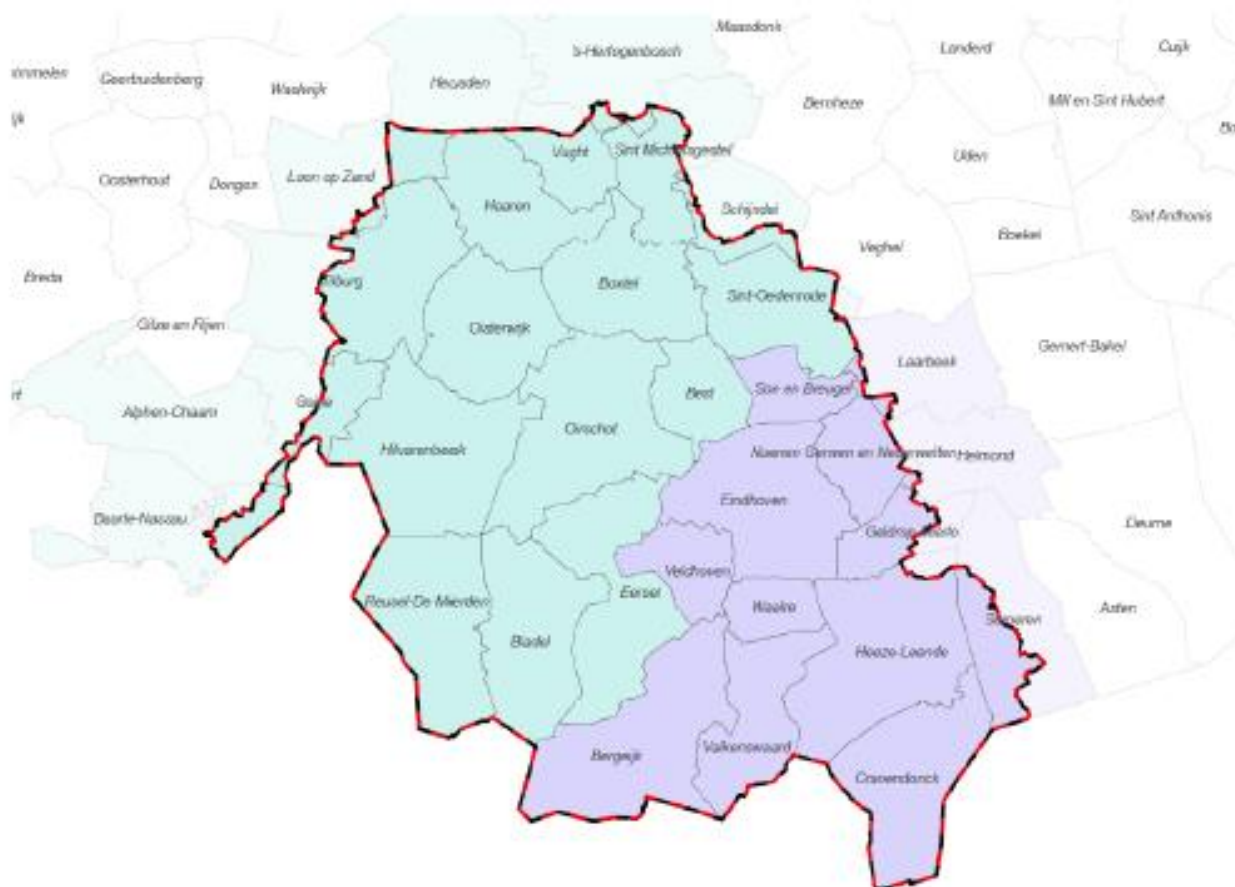
- a. De coördinatie en eenheid van het waterschapsbeleid;
- b. Het bevorderen van de kwaliteit en de integriteit van het bestuur;
- c. Het als bestuurlijk procesmanager functioneren van het dagelijks bestuur en de individuele dagelijkse bestuursleden;
- d. De kwaliteit van de bestuurlijke besluitvormingsprocessen;

e. De verhouding tussen de bestuursorganen.

Verantwoordelijkheid van portefeuillehouders:

- Het geven van sturing aan de inhoudelijke beleidsvoorbereiding;
- Het in een inhoudelijke koers vertalen naar de organisatie van in het dagelijks bestuur behandelde strategie en tactische keuzevraagstukken;
- De coördinatie en afstemming binnen zijn portefeuille;
- Het bestuurlijk procesmanagement in samenspraak met de watergraaf.
- De portefeuillehouder voert het overleg met de directieleden en overige ambtenaren die zijn betrokken bij de beleidsvoorbereiding en de voorbereiding van bestuursvoorstellen.
- Indien meer dan één portefeuillehouder bij de beleidsvoorbereiding dient te worden betrokken, neemt de eerstverantwoordelijke portefeuillehouder het initiatief voor gezamenlijk overleg.

De **gebiedsindeling** voor de **gebiedsportefeuilles** gaat uit van een verdeling van de twee grote steden in ons gebied.



Portefeuillehouders overleggen

Alle DB-leden hebben hun eigen portefeuillehouders overleg (PHO). De portefeuillehouder en MT -lid zijn de vaste deelnemers aan het PHO. Afhankelijk van de agenda worden medewerkers uitgenodigd. Het PHO vindt iedere twee weken plaats op de dinsdag dat er geen DB-vergadering is.

Peter Glas: 13.15-14.15 Paul Koemans, 15.00-16.00 Antje Dekker **Els Stravens:** 11.00-12.00 Marit Borst
Jac Hendriks: 8.00 – 9.00 Koemans 10.00-11.00 Marit Borst **Lex Huijbers:** 08.30-10.00 Marit Borst 11.00-12.00 Koemans **Jan Verhoeven:** 09.00-11.00 Paul Koemans