

KENNIS

	Theoretische basiskennis	+ enige ervaring	+ ervaring	+vakgerichte kennis <u>of</u> + ruime ervaring	+ vakgerichte kennis <u>en</u> ruime ervaring
Ongeschoold	1	2	4	---	---
VMBO-niveau	4	6	7	9	10
MBO-niveau	6	8	9	11	13
HBO-niveau	9	15	19	23	25
WO niveau	17	23	27	30	36

LEIDINGGEVEN

Leidinggevende laag	
Afdelingsmanager	20
Gemeentesecretaris/ Algemeen Directeur	23

ZELFSTANDIGHEID

Handelingsvrijheid		Keuzemogelijkheden	
Het werkresultaat kan een vrijwel volledige controle worden onderworpen.	3	Door voorschriften, instructies en/of gedragsregels liggen werkmethode en –volgorde grotendeels vast.	3
Het werkresultaat kan steekproefgewijs, dan wel in grote lijnen worden gecontroleerd.	6	Binnen regels/instructies/gedragsvoorschriften kan het werk op meerdere maar wel bekende manieren worden uitgevoerd	6
Het werkresultaat kan deels steekproefgewijs, dan wel in grote lijnen worden gecontroleerd; deels kan het werkresultaat alleen aan een eindcontrole worden onderworpen.	9	Binnen regels/instructies/gedragsvoorschriften kan het werk deels op meerdere maar wel bekende manieren worden uitgevoerd; deels omvat het werk mede het aandragen van nieuwe (eenmalige) oplossingen in de sfeer van de uitvoering.	9
Het werkresultaat kan aan een eindcontrole worden onderworpen.	12	Het werk omvat mede het aandragen van nieuwe (eenmalige) oplossingen in de sfeer van de uitvoering.	12
Het werkresultaat kan aan een eindcontrole worden onderworpen. Incidenteel kan beoordeling van het werkresultaat slechts plaatsvinden op grond van uitwerking in de praktijk.	15	Het werk omvat mede het aandragen van nieuwe (eenmalige) oplossingen in de sfeer van de uitvoering. Incidenteel is sprake van het aandragen van oplossingen in de sfeer van beleid.	15
Beoordeling van het werkresultaat kan slechts plaatsvinden op grond van de uitwerking in de praktijk.	18	Het werk omvat het aandragen van nieuwe oplossingen in de sfeer van het beleid / Het werk omvat het aandragen van nieuwe oplossingen die structureel van aard zijn.	18

CONTACT

Aard van de beïnvloeding mate waarin het contact voorkomt	Informereren/signaleren	Het verkrijgen van begrip	Het verkrijgen van medewerking	Het overbruggen van tegengestelde meningen
Zeer incidenteel	1	6	12	18
Nu en dan	3	9	15	24
Meermalen	6	12	21	30
Veelvuldig	9	18	27	36