

**Programmabegroting 2015:**

**BIJLAGE VERBONDEN PARTIJEN**

## Inhoudsopgave

<b>Uitvoeringsinformatie verbonden partijen.....</b>	<b>3</b>
<b>1 Stichting Beheer Registergoederen Schieland.....</b>	<b>3</b>
<b>2 Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB) .....</b>	<b>5</b>
<b>3 Gemeenschappelijke Regeling Het Waterschapshuis.....</b>	<b>7</b>
<b>4 Gemeenschappelijke Regeling De Regionale Belastinggroep.....</b>	<b>10</b>
<b>5 Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking 2009 .....</b>	<b>12</b>
<b>6 Gemeenschappelijke Regeling Aquon.....</b>	<b>15</b>
<b>7 Unie van Waterschappen.....</b>	<b>18</b>
<b>8 Stowa (Stichting toegepast onderzoek waterbeheer) .....</b>	<b>20</b>
<b>9 Muskusrattenbestrijding .....</b>	<b>22</b>

## Uitvoeringsinformatie verbonden partijen

Aanvulling op hoofdstuk 8.8 Verbonden partijen, van de programmabegroting 2015.

Het algemeen bestuur heeft in de kaderstellende Nota verbonden partijen Schieland en de Krimpenerwaard (vastgesteld 27 maart 2013) bepaald welke informatie over verbonden partijen hij minimaal nodig heeft en daartoe een format vastgesteld. Die uitgebreide informatie, met beleidsinformatie, laatst bekende financiële gegevens en de risico's (beleidsmatig/operationeel, juridisch en financieel) van elke verbonden partij, vindt u in deze bijlage.

### 1 Stichting Beheer Registergoederen Schieland

<b>Stichting Beheer Registergoederen Schieland</b>	
<b>Identiteitsgegevens</b>	
Naam verbonden partij (VP)	Stichting Beheer Registergoederen Schieland
Vestigingsplaats	Rotterdam
Rechtsvorm	Stichting
Ingangsdatum	1993
Portefeuillehouder in d&h	Portefeuillehouder Financiën
Bestuurlijk vertegenwoordiger in VP	Portefeuillehouder Financiën
Ambtelijk coördinator/accounthouder HHSK	Afdelingshoofd Personeel & Financiën
<b>Beleidsinformatie</b>	
Openbaar belang (doelstelling, activiteiten, prestaties)	De stichting heeft ten doel het beheer en de exploitatie van installaties die aan de stichting door het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard ten titel van beheer als zodanig zijn overgedragen dan wel in gebruik zijn gegeven en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.
Bestuurlijk belang	Op 12 december 2008 verklaarden de voorzitter van de stichting, de dijkgraaf van HHSK en een vertegenwoordiger van de belastingdienst, een vaststellingsovereenkomst te hebben gesloten als bedoeld in artikel 900 van Boek 7 van het Burgerlijk Wetboek. HHSK en de stichting zal zich voor een periode van 10 jaar, eindigend op 1 juli 2018, verplichten om geen nieuwe sale-and-leaseback constructies zoals in het geschil zijnde aan te gaan. De portefeuillehouder Financiën is secretaris van stichting.
Deelnemende partijen	n.v.t.
Relatie met programma	Programma's 2 en 3 van de begroting.
Ontwikkelingen verbonden partij	n.v.t.

<b>Financiële gegevens</b>				
Financieel belang			Sale-and-leaseback constructie, belang 100%.	
Financiële kerngegevens			Zie hieronder.	
<b>Vermogen in bedragen</b>				
Begroting			Rekening	
Jaar	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
2012			€ 1.700.000	€ 6.826.000
2013			€ 912.000	€ 6.126.000
<b>Resultaat in bedragen</b>				
Jaar	Begroting		Jaarrekening	
2012	€ -97.000		€ -123.000	
2013	€ -530.000		€ -787.000	
2014	€ -300.000			
<b>Beleidsmatige, juridische en financiële risico's</b>				
Veranderingen in het belang dat het hoogheemraadschap gedurende het begrotingsjaar in de VP heeft.			n.v.t.	
Risico's in samenhang met weerstandsvermogen.			De financiële risico's zijn laag, omdat deze zijn beperkt tot het beheer van de eigen registergoederen. Er zijn geen aanvullende afspraken waardoor het risico oploopt. Ook zijn er geen afspraken betreffende incidentele uitgaven als gevolg van reorganisaties of andere omstandigheden.	
Overige risico's.			n.v.t.	

## 2 Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB)

<b>Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB)</b>	
<b>Identiteitsgegevens</b>	
Naam verbonden partij (VP)	Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB)
Vestigingsplaats	Den Haag
Rechtsvorm	Naamloze Vennootschap
Ingangsdatum	1954
Portefeuillehouder in d&h	Portefeuillehouder Financiën
Bestuurlijk vertegenwoordiger in VP	Portefeuillehouder Financiën
Ambtelijk coördinator/accounthouder HHSK	Afdelingshoofd Personeel & Financiën
<b>Beleidsinformatie</b>	
Openbaar belang (doelstelling, activiteiten, prestaties)	De NWB Bank is een vooraanstaande financiële dienstverlener voor de Nederlandse publieke sector. Voor gemeenten, provincies, instellingen voor volkshuisvesting, gezondheidszorg, onderwijs en activiteiten op het gebied van water en milieu, arrangeert de bank korte en langlopende kredieten. De NWB Bank financiert haar activiteiten op de internationale geld- en kapitaalmarkten op basis van een zeer sterke vermogenspositie en triple-A rating van Moody's en AA+ rating van Standard and Poor's.
Bestuurlijk belang	Middels de algemene vergadering van aandeelhouders beïnvloed HHSK het beleid van de NWB Bank. De NWB heeft 2 soorten aandelen te weten aandeel A, die recht geeft op 1 stem en aandeel B die recht geeft op 4 stemmen. HHSK heeft 610 aandelen A en 430 aandelen B.
Deelnemende partijen	35 overheden (Provincies, waterschappen en de Staat der Nederlanden)
Relatie met programma	Programma 5 van de begroting.
Ontwikkelingen verbonden partij	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vanwege het in 2018 waarschijnlijk moeten voldoen aan de Bazel III norm wordt er vanaf 2011 geen dividend meer uitgekeerd. Hoewel nog altijd niet wettelijk is vastgelegd dat NWB aan deze norm dient te voldoen is de gehele winst van € 34 miljoen van boekjaar 2013 aan het eigen vermogen toegevoegd.</li> <li>• Kredietvraag van het publieke domein blijft naar verwachting onder druk staan. Terugvallende investeringen drukken de financieringsbehoefte.</li> <li>• De verlaging van de rating door S&amp;P heeft geen gevolgen gehad voor de financiering van de bank.</li> <li>• De invoering van de bankenbelasting legt druk op het resultaat.</li> </ul>

<b>Financiële gegevens</b>				
Financieel belang		HHSK heeft een belang van 2,8% in het aandelenkapitaal van de NWB. HHSK is hiermee verzekerd van een efficiënte en effectieve toegang tot geld- en kapitaalmarkten.		
Financiële kerngegevens		Zie hieronder.		
<b>Vermogen in bedragen</b>				
Begroting			Rekening	
Jaar	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
2010			€ 1.135.000	€ 56.223.000
2011			€ 1.188.000	€ 66.508.000
2012			€ 1.226.000	€ 74.858.000
2013			€ 1.256.000	€ 71.750.000
<b>Resultaat in bedragen</b>				
Jaar	Begroting		Jaarrekening	
2010			€ 38.389.000	
2011			€ 74.715.000	
2012			€ 40.000.000	
2013			€ 34.000.000	
<b>Beleidsmatige, juridische en financiële risico's</b>				
Veranderingen in het belang dat het hoogheemraadschap gedurende het begrotingsjaar in de VP heeft.		N.v.t.		
Risico's in samenhang met weerstandsvermogen.		<p>De financiële risico's van deelname aan naamloze vennootschappen zijn gemiddeld, gelet op het feit dat het hoogheemraadschap slechts risico loopt over het ingebrachte kapitaal.</p> <p>Door de toevoeging van de nettowinst van € 34 miljoen heeft NWB nog altijd maar een leverage ratio van 1,7%. Dit is ruim onder de norm van 3% zoals die vanuit Bazel 3 is gesteld. Dit betekent dat de komende jaren er nog geen dividend zal worden uitgekeerd teneinde deze ratio verder te verbeteren. Daarnaast heeft de NWB Bank renterisico's, liquiditeitsrisico's, kredietrisico's, valuta risico's en operationele risico's te mitigeren.</p>		
Overige risico's.		n.v.t.		

### 3 Gemeenschappelijke Regeling Het Waterschapshuis

<b>Gemeenschappelijke Regeling Het Waterschapshuis</b>	
<b>Identiteitsgegevens</b>	
Naam verbonden partij (VP)	Het Waterschapshuis
Vestigingsplaats	Amersfoort
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke regeling
Ingangsdatum	1 januari 2013
Portefeuillehouder in d&h	Portefeuillehouder Waterveiligheid en ICT
Bestuurlijk vertegenwoordiger in VP	Portefeuillehouder Waterveiligheid en ICT
Ambtelijk coördinator/accounthouder HHSK	Afdelingshoofd Facilitair & Systemen
<b>Beleidsinformatie</b>	
Openbaar belang (doelstelling, activiteiten, prestaties)	Het Waterschapshuis heeft als doel het bevorderen van samenwerking op het gebied van ICT tussen de waterschappen. Onder begeleiding van Het Waterschapshuis spannen de waterschappen zich in om de kwaliteit van de digitale dienstverlening te verbeteren. Daarnaast is het streven gericht op een aanzienlijke kostenbesparing op alle ICT-uitgaven.
Bestuurlijk belang	Een zetel met stemrecht in het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling.
Deelnemende partijen	Het Waterschapshuis is de regie- en uitvoeringsorganisatie voor de 22 waterschappen op het gebied van Informatie en Communicatie Technologie.
Relatie met programma	Programma 5 van de begroting.
Ontwikkelingen verbonden partij	Op 11 november 2013 is de keuze aan het Algemeen Bestuur van HWH voorgelegd om 'Wel of niet samenwerken in het complexe veld van de ICT'. Er is toen een duidelijke keuze gemaakt om samen te werken en de hoofdlijnen van de nieuwe koers van HWH zijn vervolgens uitgezet. Besloten is om zowel een juridische als een financiële scheidsmuur('loden deur') te plaatsen tussen alle programma's en projecten. Het uitgangspunt is hierbij dat waterschappen die niet aan een programma of project van HWH deelnemen geen risico's lopen die in het programma ontstaan. De notitie 'Uitwerking van Het Waterschapshuis 2.0, een nieuwe koers' is onlangs voor besluitvorming aan het Algemeen Bestuur van HWH voorgelegd. In die notitie is de nieuwe koers HWH 2.0 aangegeven. Na besluitvorming over de

	<p>uitwerking van de nieuwe koers in de vergadering van het Algemeen Bestuur van HWH wordt de verdere uitwerking in juridische, financiële en personele zin ter hand genomen. Door de nadere uitwerking van HWH 2.0 is de verwachting dat in 2014 een ombouw van de begroting 2015 wordt voorbereid en uitgevoerd.</p>			
<b>Financiële gegevens</b>				
Financieel belang		<p>Aan 45% van de organisatiekosten wordt door elk waterschap gelijk bijgedragen. De overige 55% van de kosten worden naar rato van de omvang van de belastingopbrengst van elk waterschap verdeeld. De totale kosten zijn op basis van 3 verschillende kostenverdeelsleutels verdeeld over de waterschappen, te weten (1) een evenredige n.a.v. het aantal deelnemers, (2) een verdeling naar oppervlakte en (3) de 45/55 verdeelsleutel. Het kostenaandeel van HHSK in de begroting 2014 is € 428.979, dit is 2,6% van de totale kosten. Opgemerkt wordt dat naar verwachting in de loop van 2014 financieel belang enigszins naar verhouding zal wijzigen na formele besluitvorming over de nieuwe organisatiestructuur.</p>		
Financiële kerngegevens		Zie hieronder.		
<b>Vermogen in bedragen</b>				
Begroting			Rekening	
Jaar	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
2011			€ 2.279.638	€ 16.887.905
2012			€ 324.431	€ 8.256.102
2013			€ 1.334.458	€ 7.720.149
2014				
<b>Resultaat in bedragen</b>				
Jaar	Begroting		Jaarrekening	
2011	€ 0		€ 0	
2012	€ 0		€ 115.820	
2013	€ 0		€ 1.010.025	
2014	€ 0			
<b>Beleidsmatige, juridische en financiële risico's</b>				
Veranderingen in het belang dat het hoogheemraadschap gedurende het begrotingsjaar in de VP heeft.		<p>Het transformatieproces naar HWH 2.0 is nog in uitvoering. Op dit moment vindt de uitwerking plaats van de verdere inrichting van de organisatie en de consequenties voor de begroting 2015. Besluiten worden voorzien in</p>		

	kwartaal 4 van 2014.
Risico's in samenhang met weerstandsvermogen.	<p>Het financiële risico van een gemeenschappelijke regeling is hoog. Dit is vanwege het feit dat de deelnemende partijen volledig financieel aansprakelijk zijn. De bekostiging van de activiteiten van de gemeenschappelijke regeling is een verplichte uitgave.</p> <p>De begroting 2015 e.v. van HWH zal in de loop van 2014 worden bijgesteld aan de hand van verdere besluitvorming over HWH 2.0. De begroting voor de collectieve taken zal worden verlaagd. De kosten voor de facultatieve taken kunnen door het wegvallen van deelnemers toenemen.</p>
Overige risico's.	<p>Het bestuurlijk risico van een gemeenschappelijke regeling wordt getypeerd als hoog. Het hoogheemraadschap kan het algemeen (AB) of dagelijks bestuur (DB) van een gemeenschappelijke regeling niet ontslaan. Ook het eigen DB-lid kan niet worden ontslagen door het hoogheemraadschap. Dit geldt wel voor het eigen AB-lid.</p> <p>De risico's op imagoschade bij grootschalige ICT-projecten zijn hoog als deze minder succesvol blijken te zijn. Aangezien de lessen uit het verleden zijn geleerd, wordt dit risico voor de toekomst van HWH als aanvaardbaar beoordeeld. Dit blijft bestuurlijke aandacht houden.</p>

#### 4 Gemeenschappelijke Regeling De Regionale Belastinggroep

<b>Gemeenschappelijke Regeling De Regionale Belastinggroep</b>	
<b>Identiteitsgegevens</b>	
Naam verbonden partij (VP)	De Regionale Belastinggroep
Vestigingsplaats	Delft
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke Regeling
Ingangsdatum	2010
Portefeuillehouder in d&h	Portefeuillehouder Financiën
Bestuurlijk vertegenwoordiger in VP	Portefeuillehouder Financiën (voorzitter) Pfh. Waterveiligheid en portefeuillehouder Watersysteembeheer
Ambtelijk coördinator/accounthouder HHSK	Afdelingshoofd BAO
<b>Beleidsinformatie</b>	
Openbaar belang (doelstelling, activiteiten, prestaties)	De Regionale Belasting Groep heft en int sinds 2010 belastingen voor de deelnemende lokale overheden.
Bestuurlijk belang	Een zetel in het Dagelijks Bestuur, tevens voorzitter DB. Drie zetels met stemrecht in het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling.
Deelnemende partijen	Het hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard, het hoogheemraadschap van Delfland en de gemeenten Delft, Vlaardingen en Schiedam.
Relatie met programma	Programma 5 van de begroting.
Ontwikkelingen verbonden partij	Met meerdere gemeenten vinden oriënterende gesprekken plaats over eventuele toetreding. In 2014 heeft de RBG eigen huisvesting in Schiedam betrokken.
<b>Financiële gegevens</b>	
Financieel belang	Gebaseerd op een gemiddelde van diverse kerngegevens zoals aantal ingezetenen, bedrijven en WOZ objecten is de verdeelsleutel met betrekking tot de bijdrage aan de RBG, voor 2014 bepaald op 23,8%.  In 2010, 2011 en 2012 had de RBG een positief jaarrekeningresultaat. Het jaarrekeningresultaat 2013 is uitgekomen op een bedrag van € 594.700. Van dit positieve jaarresultaat is € 252.750 terug gestort aan Schieland en de Krimpenerwaard. Het restant aan het hoogheemraadschap van Delfland en de gemeente Delft.
Financiële kerngegevens	Zie hieronder.

<b>Vermogen in bedragen</b>				
Begroting			Rekening	
Jaar	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
2010	--	--	€ 154.900	€ 2.953.800
2011	--	--	€ 260.500	€ 4.935.600
2012	--	--	€ 406.700	€ 3.059.600
2013	--	--	€ 690.200	€ 4.532.800
2014	--	--		
2015				
<b>Resultaat in bedragen</b>				
Jaar	Begroting		Jaarrekening	
2010	--		€ 154.900	
2011	--		€ 105.600	
2012	--		€ 257.400	
2013	--		€ 594.700	
2014	--		n.n.b	
2015	--			
<b>Beleidsmatige, juridische en financiële risico's</b>				
Veranderingen in het belang dat het hoogheemraadschap gedurende het begrotingsjaar in de VP heeft.			Door de toetreding van de gemeenten Delft in 2013, Vlaardingen in 2014 en Schiedam in 2015 is het financiële belang in de RBG gedaald van 33,3% naar 23,8% in 2015.	
Risico's in samenhang met weerstandsvermogen.			Het financiële risico van een gemeenschappelijke regeling is hoog. Dit is vanwege het feit dat de deelnemende partijen volledig financieel aansprakelijk zijn. De bekostiging van de activiteiten van de gemeenschappelijke regeling is een verplichte uitgave. De deelnemers staan gezamenlijk garant voor de juiste betaling van rente, aflossing, boeten en kosten van de door de RBG af te sluiten langlopende leningen, kasgeldleningen en in rekening courant op te nemen gelden, naar verhouding van het financieel belang in de RBG.	
Overige risico's.			Het bestuurlijk risico van een gemeenschappelijke regeling wordt getypeerd als hoog. Het hoogheemraadschap kan het algemeen (AB) of dagelijks bestuur (DB) van een gemeenschappelijke regeling niet ontslaan. Ook het eigen DB-lid kan niet worden ontslagen door het hoogheemraadschap. Dit geldt wel voor het eigen AB-lid. Aangezien de RBG fungeert als 'voorportaal' van HHSK in de heffing en inning van de waterschapsbelastingen, is er een risico op imagoschade voor HHSK. Dit risico wordt beoordeeld als aanvaardbaar.	

## 5 Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking 2009

<b>Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking 2009</b>	
<b>Identiteitsgegevens</b>	
Naam verbonden partij (VP)	Gemeenschappelijke Regeling Slibverwerking 2009
Vestigingsplaats	
Rechtsvorm	Gemeenschappelijke Regeling
Ingangsdatum	2009
Portefeuillehouder in d&h	Portefeuillehouder Waterkwaliteit
Bestuurlijk vertegenwoordiger in VP	Portefeuillehouder Waterkwaliteit, Dijkgraaf (RvC, NV HVC)
Ambtelijk coördinator/accounthouder HHSK	Afdelingshoofd AWK
<b>Beleidsinformatie</b>	
Openbaar belang (doelstelling, activiteiten, prestaties)	<p>De GR heeft tot doel de behartiging en coördinatie van de belangen van de deelnemende waterschappen met betrekking tot de be- en verwerking van slib en residuen en de gezamenlijke ontwikkelingen in de afvalketen.</p> <p>De kerntaak van de GR is het gezamenlijk behartigen van het aandeelhouderschap in de N.V. HVC en het afstemmen van de activiteiten die met of door N.V. HVC ten behoeve van de in de GR deelnemende waterschappen worden uitgevoerd.</p> <p>De GR oefent daartoe een actief aandeelhouderschap uit om namens de deelnemende waterschappen een nauwe betrokkenheid bij ontwikkelingen en innovatie in afval- en slibverwerking te borgen. Zeggenschap binnen HVC is niet alleen direct gebonden aan het percentage van het aandeelhouderschap in HVC, maar vooral aan de manier waarop het aandeelhouderschap wordt ingevuld. In dat kader wordt mede geparticipeerd in de Raad van Commissarissen van HVC en maken vertegenwoordigers van de waterschappen deel uit van zowel het bestuurlijk Innovatieplatform en het ambtelijk Kennisplatform van HVC.</p>
Bestuurlijk belang	Een zetel met stemrecht in het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling. De dijkgraaf is commissaris in de Raad van Commissarissen N.V. HVC.
Deelnemende partijen	Naast HHSK participeren de waterschappen Hollandse Delta en Rivierenland, de hoogheemraadschappen van Delfland en Rijnland in de GR Slibverwerking 2009
Relatie met programma	Programma 3 van de begroting.

Ontwikkelingen verbonden partij	De GR beoogt in 2015 onder meer fosfaat terug te winnen uit de as van de slibverbranding door HVC.
---------------------------------	--

### Financiële gegevens

Financieel belang	<p>Vanaf september 2011 hebben de participerende waterschappen hun aandelen in N.V. HVC overgedragen aan de GR Slibverwerking 2009. De van de N.V. HVC ontvangen garantstellingprovisie is de GR verschuldigd aan de waterschappen die garant staan voor het totaal van de leningen. In 2014 is voor HHSK € 48.812 aan garantstellingprovisie begroot (10% van de totale garantstellingprovisie van de GR).</p> <p>De GR staat garant voor de leningen afgesloten ten behoeve van de slibverwerkingsinstallaties, die NV HVC heeft afgesloten bij de Nederlandse Waterschapsbank (als gevolg van aandeelhouderschap B).</p> <p>Na afloop van de opt-out periode per 31 december 2012 is besloten om de conversie naar het aandeelhouderschap A niet te laten plaatsvinden. De GR slibverwerking heeft de aandelen B behouden en het belang in NV HVC is daarmee ca. 12%.</p>
Financiële kerngegevens	<p>Zie hieronder.  Link naar het jaarverslag 2013 van HVC:  <a href="http://hvcgroep.nl/over_hvc/het_bedrijf/publicaties">http://hvcgroep.nl/over_hvc/het_bedrijf/publicaties</a></p>

### Vermogen in bedragen x € 1.000

Begroting			Rekening	
Jaar	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
2011	n.v.t.		€ 533.001	€ 533.001
2012	€ 18.044	€ 18.044	€ 18.044	€ 18.044
2013	€ 18.044	€ 18.044	€ 18.044	€ 18.044
2014	€ 18.044	€ 18.044		
2015	€ 18.044	€ 18.044		

### Resultaat in bedragen x € 1.000

Jaar	Begroting	Jaarrekening
2011	€ 0	€ 0
2012	€ 0	€ 0
2013	€ 0	€ 0
2014	€ 0	

<b>Beleidsmatige, juridische en financiële risico's</b>	
Veranderingen in het belang dat het hoogheemraadschap gedurende het begrotingsjaar in de VP heeft.	N.v.t.
Risico's in samenhang met weerstandsvermogen.	<p>Het financiële risico van een gemeenschappelijke regeling is hoog. Dit is vanwege het feit dat de deelnemende partijen volledig financieel aansprakelijk zijn. De bekostiging van de activiteiten van de gemeenschappelijke regeling is een verplichte uitgave.</p> <p>De GR Slibverwerking 2009 en de participerende waterschappen stellen zich hoofdelijk garant voor de leningen die door DRSH NV zijn afgesloten en zijn overgenomen door N.V. HVC.</p>
Overige risico's.	<p>Het bestuurlijk risico van een gemeenschappelijke regeling wordt getypeerd als hoog. Het hoogheemraadschap kan het algemeen (AB) of dagelijks bestuur (DB) van een gemeenschappelijke regeling niet ontslaan. Ook het eigen DB-lid kan niet worden ontslagen door het hoogheemraadschap. Dit geldt wel voor het eigen AB-lid.</p> <p>In het geval van deze GR zijn er verder geen bijzondere risico's.</p>

## 6 Gemeenschappelijke Regeling Aquon

<b>Gemeenschappelijke Regeling Aquon</b>				
<b>Identiteitsgegevens</b>				
Naam verbonden partij (VP)		Aquon		
Vestigingsplaats		's-Hertogenbosch		
Rechtsvorm		Gemeenschappelijke Regeling		
Ingangsdatum		1 juli 2011		
Portefeuillehouder in d&h		Portefeuillehouder Waterkwaliteit		
Bestuurlijk vertegenwoordiger in VP		Portefeuillehouder Waterkwaliteit		
Ambtelijk coördinator/accounthouder HHSK		Afdelingshoofd Watersystemen		
<b>Beleidsinformatie</b>				
Openbaar belang (doelstelling, activiteiten, prestaties)		De gemeenschappelijke regeling heeft als doel om op het gebied van laboratoriumactiviteiten te komen tot kennisdeling en –ontwikkeling, vergroting van de efficiency, vermindering van de kwetsbaarheid, benutting van de mogelijkheden tot continue kwaliteitsborging en kwaliteitsverbetering en versterking van de innovatiekracht.		
Bestuurlijk belang		Zetel in het Algemeen Bestuur met stemrecht. Positie in het Dagelijks bestuur vanaf 2013.		
Deelnemende partijen		De waterschappen Aa en Maas, Brabantse Delta, De Dommel, Hollandse Delta en Rivierenland en de hoogheemraadschappen van Delfland, Rijnland, de Stichtse Rijnlanden en Schieland en de Krimpenerwaard.		
Relatie met programma		Programma's 2 en 3, 5 van de begroting.		
Ontwikkelingen verbonden partij		De organisatie is in juli 2011 van start gegaan en is nog volop in opbouw.		
<b>Financiële gegevens</b>				
Financieel belang		Het kostenaandeel van HHSK in de begroting 2014 is € 1.093.260, dit is 5,2% van de totale kosten 2014.		
Financiële kerngegevens		Zie hieronder.		
<b>Vermogen in bedragen</b>				
Begroting			Rekening	
Jaar	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
2011			€ 0	€ 18.497.155
2012			€ 0	€ 14.668.664
2013			€ 0	€ 16.263.767
2014				

<b>Resultaat in bedragen</b>		
Jaar	Begroting	Jaarrekening
2011	€ 0	€ 0
2012	€ 0	€ 0
2013	€ 0	€ 0
2014	€ 0	
<b>Beleidsmatige, juridische en financiële risico's</b>		
Veranderingen in het belang dat het hoogheemraadschap gedurende het begrotingsjaar in de VP heeft.	N.v.t.	
Risico's in samenhang met weerstandsvermogen.	<p>Het financiële risico van een gemeenschappelijke regeling is hoog. Dit is vanwege het feit dat de deelnemende partijen volledig financieel aansprakelijk zijn. De bekostiging van de activiteiten van de gemeenschappelijke regeling is een verplichte uitgave. Tevens staan de deelnemers garant voor de aangegane langlopende leningen (en het rekening courant krediet) van de verbonden partij naar rato van het aandeel in de jaarlijkse meetvraag.</p> <p>Voor AQUON geldt dat de weerstandscapaciteit nihil is omdat AQUON geen (algemene) reserves heeft en deze ook niet opbouwt. Gevolg hiervan is dat financiële tegenvallers leiden tot begrotings- wijziging in de vorm van een verhoging van het ILOW-tarief (wat zich vertaalt in een verhoging van de bijdrage van de deelnemende waterschappen) of bezuinigingsmaatregel.</p> <p>Het aandeel van HHSK (afhankelijk van zowel onze eigen meetvraag als de totale meetvraag van alle deelnemers) schommelt vooralsnog tussen de 4,4% en 5,9%. Uit de op 20 maart 2014 ontvangen voorlopige jaarcijfers 2013 van Aquon blijkt dat er voor 2013 een door de deelnemende waterschappen te dekken financieel tekort van € 782.396 gerealiseerd is. Het aandeel van HHSK in het totale tekort bedraagt circa € 13.619.</p>	
Overige risico's.	<p>Het bestuurlijk risico van een gemeenschappelijke regeling wordt getypeerd als hoog. Het hoogheemraadschap kan het algemeen (AB) of dagelijks bestuur (DB) van een gemeenschappelijke regeling niet ontslaan. Ook het eigen DB-lid kan niet worden ontslagen door het hoogheemraadschap. Dit geldt wel voor het eigen AB-lid.</p> <p>Door de matige snelheid waarmee Aquon zijn strategische ambities realiseert zijn vooral op financieel gebied zorgpunten. Dusdanig dat naast</p>	

	<p>HHSK ook de deelnemers WS Delfland en Stichtse Rijnlanden onderzoeken wat het vroegtijdig uit de samenwerking stappen voor gevolgen heeft. Dit onderzoek is gezamenlijk uitgevoerd.</p> <p>Met de komst van de interim directeur is duidelijk verbetering zichtbaar, echter de fysieke eindproducten laten nog op zich wachten. Het LIMS wordt november 2014 breed operationeel, waardoor een betere financiële sturing mogelijk wordt. Daarnaast zal de strategische discussie rondom de ambities binnen de discipline Hydrobiologie zijn afgerond begin 2015 en geeft de financiële rapportage van Q2 2014 voor het eerst sinds de start van Aquon van positief resultaat te zien. Al met al is een verbetering zichtbaar, die meer vertrouwen geeft in de toekomst.</p>
--	---

## 7 Unie van Waterschappen

Unie van Waterschappen				
Identiteitsgegevens				
Naam verbonden partij (VP)		Unie van Waterschappen		
Vestigingsplaats		Den Haag		
Rechtsvorm		Vereniging		
Ingangsdatum		1927		
Portefeuillehouder in d&h		Dijkgraaf		
Bestuurlijk vertegenwoordiger in VP		Dijkgraaf (lid dagelijks bestuur)		
Ambtelijk coördinator/accounthouder HHSK		Afdelingshoofd BAO		
Beleidsinformatie				
Openbaar belang (doelstelling, activiteiten, prestaties)		De unie treedt namens de waterschappen op als vertegenwoordiger naar het parlement, de Rijksoverheid en andere overheidsgerelateerde organisaties zoals de VNG.		
Bestuurlijk belang		Eén stem in de algemene ledenvergadering (evenredige vertegenwoordiging).		
Deelnemende partijen		Alle Nederlandse waterschappen		
Relatie met programma		Alle programma's van de begroting.		
Ontwikkelingen verbonden partij		Geen bijzonderheden.		
Financiële gegevens				
Financieel belang		<p>Contributie welke jaarlijks in de algemene ledenvergadering tegelijk met de begroting wordt vastgesteld</p> <p>Bij ontbinding van de Unie zijn de waterschappen naar rato van contributiebetaling aansprakelijk voor eventuele tekorten na vereffening.</p> <p>Het aandeel van HHSK in de contributiebijdrage in 2014 was € ????. De contributie voor 2015 bedraagt € ??, dit is 3,58% van de totale kosten 2015.</p>		
Financiële kerngegevens		Zie hieronder.		
Vermogen in bedragen				
Begroting			Rekening	
Jaar	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
2010			€ 3.322.446	€ 11.514.480
2011			€ 3.111.040	€ 11.639.185
2012			€ 2.773.969	€ 11.877.844
2013			€ 839.995	€ 11.913.790
2014			--	--

<b>Resultaat in bedragen</b>		
Jaar	Begroting	Jaarrekening
2010	€ -228.630	€ -150.417
2011	€ -610.368	€ -211.406
2012	€-440.000	€ -337.072
2013	€-189.000	€ -1.933.975
2014	€ -289.000	
2015	€ ????	
<b>Beleidsmatige, juridische en financiële risico's</b>		
Veranderingen in het belang dat het hoogheemraadschap gedurende het begrotingsjaar in de VP heeft.	N.v.t.	
Risico's in samenhang met weerstandsvermogen.	De financiële risico's zijn laag, omdat deze zijn beperkt tot de contributie. Er zijn geen aanvullende afspraken waardoor het risico oploopt. Ook zijn er geen afspraken betreffende incidentele uitgaven als gevolg van reorganisaties of andere omstandigheden.	
Overige risico's.	De bestuurlijke risico's zijn laag, aangezien bestuurders slechts aansprakelijk zijn als er sprake is van wanbeleid.  In het geval van deze vereniging zijn er verder geen bijzondere risico's.	

## 8 Stowa (Stichting toegepast onderzoek waterbeheer)

Stowa (Stichting toegepast onderzoek waterbeheer)				
Identiteitsgegevens				
Naam verbonden partij (VP)		Stichting toegepast onderzoek waterbeheer		
Vestigingsplaats		Den Haag		
Rechtsvorm		1971		
Ingangsdatum		Stichting		
Portefeuillehouder in d&h		Dijkgraaf		
Bestuurlijk vertegenwoordiger in VP		Dijkgraaf		
Ambtelijk coördinator/accounthouder HHSK		Directeur		
Beleidsinformatie				
Openbaar belang (doelstelling, activiteiten, prestaties)		Het (doen) verrichten van toegepast onderzoek ten dienste van instellingen belast met het beheer van watersystemen en waterketen, alsmede het vergaren en verankeren van deze kennis bij de deelnemers.		
Bestuurlijk belang		Dijkgraaf was tot oktober 2013 voorzitter van het bestuur. Daarna is er geen rechtstreeks bestuurlijk belang. Strikt genomen is de STOWA daardoor geen verbonden partij. Er zit slechts een klein aantal waterschapsbestuurders in het stichtingbestuur, maar zij zitten daar namens de andere waterschappen. Het bestuurlijk belang wordt dus indirect uitgeoefend via de andere waterschappen die in het bestuur zitten. De organisatie is opgenomen in dit overzicht, aangezien er wel een financieel belang is.		
Deelnemende partijen		Alle waterschappen en provincies.		
Relatie met programma		Alle programma's van de begroting.		
Ontwikkelingen verbonden partij		Geen bijzonderheden.		
Financiële gegevens				
Financieel belang		De bijdrage voor 2014 bedraagt € 251.416, dit is 3,3% van het totaal.		
Financiële kerngegevens		Zie hieronder.		
Vermogen in bedragen x € 1.000				
Begroting			Rekening	
Jaar	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
2011			€ 4.416	
2012			€ 5.687	
2013			€ 7.148	

<b>Resultaat in bedragen x € 1.000</b>		
Jaar	Begroting	Jaarrekening
2012	Negatief €700	Positief € 1.210
2013	Negatief €249	Positief € 1.520
2014	Negatief €383	
*		
<b>Beleidsmatige, juridische en financiële risico's</b>		
Veranderingen in het belang dat het hoogheemraadschap gedurende het begrotingsjaar in de VP heeft.	Er worden geen veranderingen voorzien in het begrotingsjaar. In oktober 2013 is de dijkgraaf teruggetreden als voorzitter van het stichtingsbestuur.	
Risico's in samenhang met weerstandsvermogen.	De financiële risico's zijn laag, omdat deze zijn beperkt tot de jaarlijkse bijdrage. Er zijn geen aanvullende afspraken waardoor het risico oploopt. Ook zijn er geen afspraken inzake incidentele uitgaven als gevolg van reorganisaties of andere omstandigheden.	
Overige risico's.	n.v.t.	

## 9 Muskusrattenbestrijding

<b>Muskusrattenbestrijding</b>				
<b>Identiteitsgegevens</b>				
Naam verbonden partij (VP)		Gemene rekening Muskusrattenbeheer		
Vestigingsplaats		Houten		
Rechtsvorm		Gemeenschappelijke Regeling (kosten voor gemene rekening)		
Ingangsdatum		1-1-2012		
Portefeuillehouder in d&h		Portefeuillehouder Waterveiligheid en ICT		
Bestuurlijk vertegenwoordiger in VP		Portefeuillehouder Waterveiligheid en ICT		
Ambtelijk coördinator/accounthouder HHSK		Afdelingshoofd Waterkeringen en Wegen		
<b>Beleidsinformatie</b>				
Openbaar belang (doelstelling, activiteiten, prestaties)		Doelmatige bestrijding van de muskusrat en beverrat en het voorkomen van schade door deze soorten aan waterstaatswerken in het bijzonder.		
Bestuurlijk belang		Ieder waterschap wordt vertegenwoordigd door een lid van het dagelijks bestuur.		
Deelnemende partijen		Hoogheemraadschap van Delfland Waterschap Amstel Gooi en Vecht Hoogheemraadschap van Rijnland Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard		
Relatie met programma		Programma 1 van de begroting.		
Ontwikkelingen verbonden partij		Geen bijzonderheden.		
<b>Financiële gegevens</b>				
Financieel belang		De bijdrage aan de Stichtse Rijnlanden bedraagt in 2014 € 1,3 mln., dit is 12,7% van het totaal.		
Financiële kerngegevens		Zie hieronder.		
<b>Vermogen in bedragen x € 1.000</b>				
Begroting			Rekening	
Jaar	Eigen vermogen	Vreemd vermogen	Eigen vermogen	Vreemd vermogen
<b>Resultaat in bedragen x € 1.000</b>				
Jaar	Begroting		Jaarrekening	
2012	€ 9.772		€ 9.400	
2013	€ 9.772		€ 9.791	
2014	€ 9.971			

<b>Beleidsmatige, juridische en financiële risico's</b>	
Veranderingen in het belang dat het hoogheemraadschap gedurende het begrotingsjaar in de VP heeft.	De huidige overeenkomst verloopt per 31-12-15, deze wordt in principe verlengd voor onbepaalde tijd. Voorafgaand aan deze verlenging wordt de samenwerking geëvalueerd.
Risico's in samenhang met weerstandsvermogen.	Het financiële risico ligt bij een regeling voor gemene rekening vooral in het niet voldoen aan de voorwaarden die de Belastingdienst stelt. In dat geval zal er alsnog omzetbelasting moeten worden doorberekend. Dit risico wordt ingeschat als zeer laag.
Overige risico's.	Bestuurlijke risico's zijn bij een regeling voor gemene rekening niet of nauwelijks groter dan bij de normale bedrijfsvoering voor eigen rekening, aangezien er niet een aparte entiteit in het leven wordt geroepen.