

## Uitvoeringsplan onderzoek doelmatigheid en doeltreffendheid

In de verordening onderzoeken doelmatigheid en doeltreffendheid 2015 staat dat periodiek onderzoek wordt gedaan naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het gevoerde bestuur. In dit onderzoeksplan wordt de aanpak van de onderzoeken gepresenteerd.

In dit plan wordt verder ingegaan op:

- Het object van onderzoek
- De reikwijdte van het onderzoek
- De methode van het onderzoek
- De doorlooptijd van het onderzoek
- De uitvoering

### **Object van het onderzoek**

Er worden twee soorten onderzoeken onderscheiden, namelijk de organisatiegerichte onderzoeken en de themagerichte onderzoeken. De organisatiegerichte onderzoeken betreffen het doelmatig en doeltreffend functioneren van organisatieonderdelen, terwijl de themagerichte onderzoeken meer gaan over organisatiebrede processen die van belang zijn voor de bedrijfsvoering.

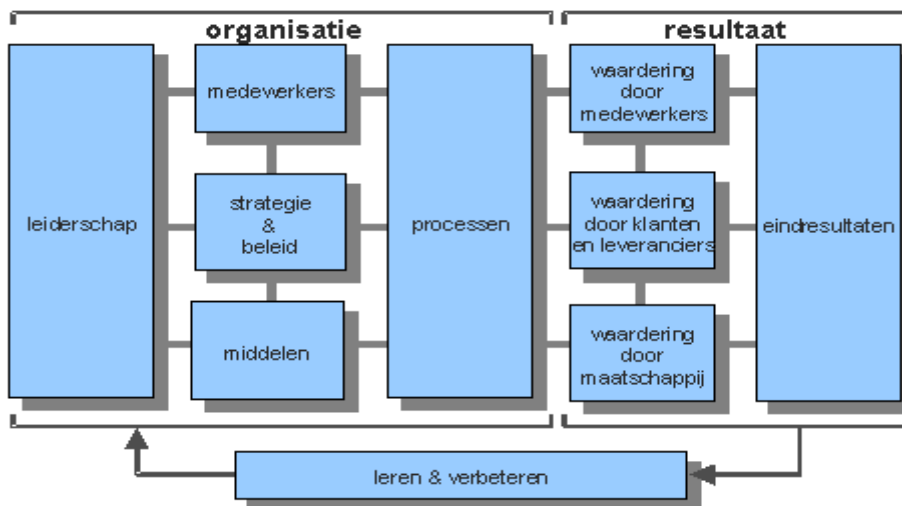
### **Reikwijdte van het onderzoek**

In de verordening is aangegeven dat er minimaal 1 keer per jaar een onderzoek dient plaats te vinden. Voor 2016 zal er één thematisch onderzoek worden uitgevoerd. Dit 213a onderzoek zal betrekking hebben op het onderwerp "projectenboek". Het doel daarbij is om majeure projecten (beter) te beheersen.

### **Methode van het onderzoek**

Bij het uitvoeren van 213a onderzoeken hanteren we het INK managementmodel (zie figuur 1) en wel om twee redenen. Ten eerste vormt het model een leidraad om de onderzoeken gestructureerd en eenduidig uit te voeren. Ten tweede wordt dit model gebruikt als basis voor het organisatieontwikkelingstraject, waarbij leren en verbeteren centraal staat.

Figuur 1 INK model



Links in het model staan de vijf aandachtsgebieden waar onze organisatie zich op richt. Leiderschap, Strategie & Beleid, medewerkers, middelen en processen maken het mogelijk dat we ambities realiseren en problemen oplossen. In de organisatiegerichte onderzoeken zullen we het te onderzoeken organisatieonderdeel op deze vijf aandachtsgebieden beoordelen. Op basis van deze beoordeling zullen we conclusies trekken en aanbevelingen formuleren.

### ***Thematisch onderzoek***

Het thematisch onderzoek richt zich op een thema dat op dat moment bestuurlijk relevant is. Via de paragraaf bedrijfsvoering van de programmabegroting wordt u in kennis gesteld van de voortgang van het onderzoek.

In 2016 zal het onderwerp "projectenboek" worden onderworpen aan een 213a onderzoek. Ons doel daarbij is om majeure projecten (beter) te beheersen. De centrale onderzoeksvraag is: voldoet het huidige projectenboek aan de eisen die gesteld worden aan een (administratieve) organisatie die "in control" is?

### ***Doorlooptijd van het onderzoek***

In de tweede helft van 2016 zal het onderzoek in het kader van het projectenboek worden uitgevoerd en afgerond. De resultaten zullen uiterlijk in de laatste Raadsvergadering van 2016 aan u worden voorgelegd.

### ***De uitvoering***

Bij 213a onderzoeken maken we gebruik van een controlelijst, die op het INK managementmodel is gebaseerd. Om enig inzicht te geven op de soort vragen die tijdens het onderzoek aan de orde komen, is in de bijlage een overzicht van de hoofditens per aandachtsgebied opgenomen.