

Convenant

SAMEN VERDUURZAMEN WE HAARLEM

Integrale programmering
verduurzaming gebouwen en
benodigde energie-infrastructuur
2025-2040

SAMEN WERKEN WE

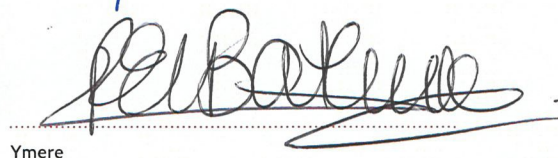
aan het aardgasvrij maken en isoleren van Haarlem

Ondertekend door de betrokken partijen in Haarlem op

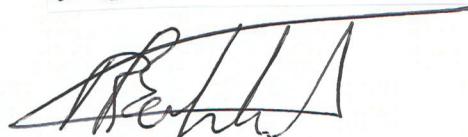
3-7-2025



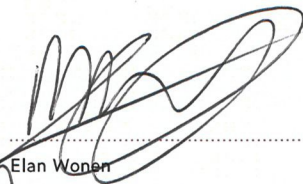
Liander



Ymere



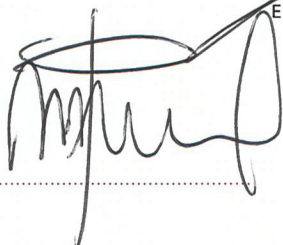
Gemeente Haarlem



Elan Wonen



Pré Wonen



We delen de doelstelling om Haarlem in de toekomst zonder fossiele brandstoffen van energie en warmte te kunnen voorzien. Alle gebouwen in de stad moeten voldoende zijn geïsoleerd en aardgasvrij worden gemaakt. Dit is niet enkel een technisch vraagstuk. Deze opgave is ook een sociaal-maatschappelijke opgave, aangezien het bij elke Haarlemer van invloed is tot achter de voordeur. Het is een financieel vraagstuk doordat de kosten en opbrengsten van warmte er anders uit zullen zien voor elke partij in de warmteketen. Daarnaast is het een nieuw soort samenwerkingsvraagstuk. Partijen die voorheen naast elkaar werkzaamheden uitvoerden, staan nu voor de uitdaging om met elkaar op te trekken.

Dit convenant vormt de basis om deze samenwerking voor de komende jaren concreet vorm te geven. De partijen die betrokken zijn bij het ontwikkelen van (collectieve) duurzame warmtevoorzieningen in Haarlem, de gemeente (als beheerder van de openbare ruimte in de stad en regievoerder in de warmtetransitie), Liander (netbeheerder) en de woningcorporaties (vastgoedeigenaar), erkennen dat samenwerking en een integrale aanpak op dit onderwerp noodzakelijk is. Door kennis en plannen te bundelen vergroten we de slagkracht van de gezamenlijke aanpak en voorkomen we ongewenste verrassingen onderweg.

Samen zetten we een belangrijke stap om vanuit gedeelde doelstellingen en wederzijds vertrouwen de samenwerking voor een aardgasvrij Haarlem te versterken. Daarmee is dit document een gedeelde belofte om gezamenlijk de uitdaging aan te gaan voor een duurzame toekomst van Haarlem.



DOEL VAN DIT CONVENANT

1. *Doel van de samenwerking:*

We werken samen om de verduurzaming van gebouwen in Haarlem zo efficiënt mogelijk te realiseren. Verduurzaming van de gebouwen betekent in ieder geval het aardgasvrij maken en alles wat daar voor nodig is zoals isoleren, ventilatie aanbrengen en aanleg van energie-infrastructuur. De samenwerking richt zich op een betere afstemming van de individuele plannen tot een gezamenlijke programmering, het in beeld brengen van wederzijdse afhankelijkheden, en kansen benutten voor optimalisatie en versnelling van de verduurzaming.

2. *Achterliggend doel van dit traject:*

De samenwerking draagt bij aan de ambitie van een CO₂-neutraal Haarlem in 2050. Haarlem Aardgasvrij 2040 is de doelstelling van de gemeente die past binnen deze bredere doelstelling. De Nationale Prestatieafspraken 2025-2035 over verduurzaming zijn de leidraad voor de woningcorporaties en passen ook binnen dit kader van CO₂-neutraliteit.

3. *Doel van dit convenant:*

Dit convenant legt de gezamenlijke intentie tot samenwerking vast en biedt een leidraad voor de verdere invulling en uitvoering voor de samenwerking.

Aardgasvrij betekent dat gebouwen geen aardgas meer gebruiken voor verwarmen, warm water of koken. CO₂-neutraal betekent dat gebouwen netto geen CO₂-uitoot meer veroorzaken door energiegebruik.



STATUS VAN DIT CONVENANT

Dit convenant is geen juridisch bindende overeenkomst, maar een gezamenlijke intentieverklaring. Het onderstreept onze ambitie, legt de verwachtingen voor het vervolgtraject vast en vormt de basis voor een structurele samenwerking. Door ondertekening committeren we ons eraan binnen onze mogelijkheden actief bij te dragen aan de gezamenlijke programmering en hierover transparant te communiceren.

Termijn van dit convenant

Dit convenant bekrachtigt onze samenwerking voor de komende twee jaar. In 2027 zullen we de samenwerking herijken en bespreken we de inhoudelijke diepgang en meerwaarde van samen programmeren. De termijn van het convenant verschilt van de termijn van de programmering. De afspraken in dit convenant gelden voor de komende twee jaar, terwijl de inhoud van de programmering vooruitblijft tot 2040.

Scope van dit convenant

Dit convenant en de integrale programmering geven antwoord op het 'waar' en 'wanneer' van de gezamenlijke opgave. We plannen samen in welke buurten en op welk moment in de tijd we van het aardgas zullen stappen. Tegelijkertijd is het in veel buurten nog onduidelijk 'hoe' dit gerealiseerd kan worden; welke horden er zijn en hoe die genomen kunnen worden. We beschrijven de hordes die we identificeren in dit traject in de programmering. Echter, het vinden van een oplossing voor deze hordes is buiten scope van de integrale programmering en dit convenant.

AFSPRAKEN OVER DE INSPANNING EN SAMENWERKING

We respecteren elkaars rollen en verantwoordelijkheden

Elke partij werkt vanuit haar eigen bestaande rol en verantwoordelijkheid mee aan het verduurzamen van de Haarlemse gebouwde omgeving. Ter illustratie: woningcorporaties zullen geen grondwerkzaamheden verrichten en de netbeheerder gaat geen corporatiewoningen isoleren.

We spannen ons optimaal in om gemaakte afspraken na te komen

We vertrouwen erop dat alle betrokken partijen zich optimaal inspannen om afspraken na te komen. Als dit niet lukt, dan wordt verwacht dat de partij dit op tijd aangeeft en concreet maakt zodat er samen naar een passende oplossing kan worden gezocht.

We borgen de samenwerking in een governancestructuur:

- ▶ Twee keer per jaar komen betrokken bestuurders bij elkaar in een Stuurgroepoverleg. De focus van de Stuurgroep ligt bij het vaststellen van de programmering en het oplossen van knelpunten voor buurten waar samenwerking kansrijk is maar beslissingen nodig zijn om vooruit te kunnen. Dit zijn buurten waar partijen intensief met elkaar moeten samenwerken en waar de consequenties van het af laten weten groot zijn voor de samenwerkingspartners.
- ▶ De projectgroep komt minstens vier keer per jaar bij elkaar. De projectgroep is verantwoordelijk voor de tweejaarlijkse herijking van de programmering en van dit convenant. Daarnaast monitort de projectgroep de voortgang, lost het zoveel mogelijk knelpunten voor de programmering op en bereidt het besprekingspunten voor richting de stuurgroep.
- ▶ Elke partij draagt één vast persoon aan als lid van de projectgroep en aanspreekpunt voor de organisatie. Deze persoon is verantwoordelijk voor het aanleveren van beschikbare en benodigde informatie en het betrekken van de eigen achterban. Gemiddeld heeft een projectgroep lid twee uur per week beschikbaar voor dit gezamenlijke traject.
- ▶ De gemeente Haarlem is penvoerder/voorzitter en organiseert de bijeenkomsten.
- ▶ Iedere partij is verantwoordelijk voor de data die zij aanleveren. Gemeente jaagt na dat ieder dit tijdig en juist aanlevert.

AFSPRAKEN OVER DE PROGRAMMERING

We staan achter de integrale programmering als inhoudelijke basis voor de samenwerking

De integrale programmering beschrijft de volgorde voor het aardgasvrij maken van de Haarlemse buurten als het resultaat van afstemming van de plannings van de betrokken partijen in de projectgroep. De programmering bestaat uit twee producten:

1. Een totaaloverzicht van de volgorde van de programmering.
2. Een toelichting per buurt met daarin eventuele openstaande besprekingspunten en acties.

De integrale programmering is een werkdocument dat wij gezamenlijk blijven aanscherpen op basis van nieuwe informatie en inzichten.

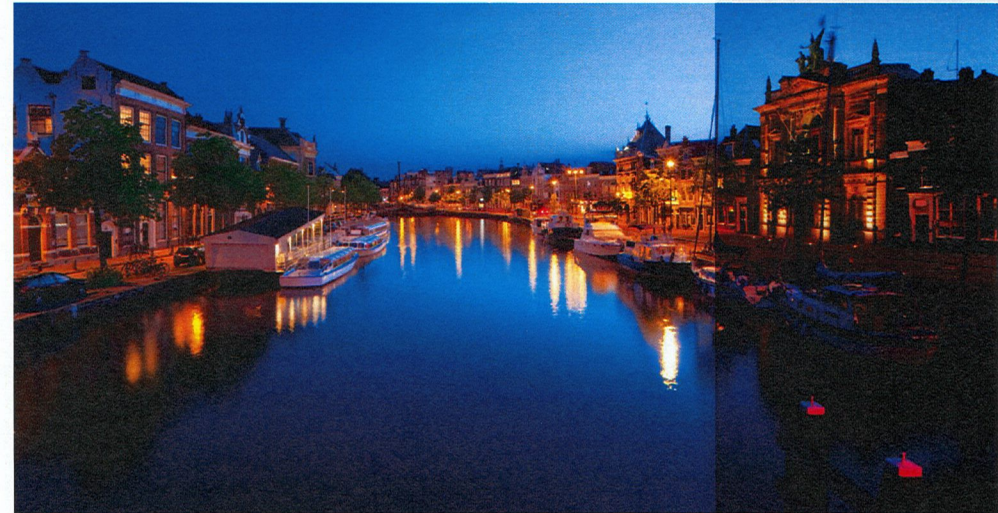
We werken samen aan een versie die als input dient voor het gemeentelijk Warmteprogramma, waarvan de stukken in september 2025 openbaar worden gemaakt.

We committeren ons aan de openstaande acties per buurt

Voor sommige buurten is er een actie nodig, bijvoorbeeld het ophalen van meer informatie of een beslissing binnen de organisatie. We leggen deze acties met de projectgroep vast in de programmering en zorgen dat deze opvolging krijgen binnen een af te spreken tijdsduur.

We hebben de intentie om een gezamenlijk data-platform, infraplannen.nl, te gebruiken, zodra deze volledig operationeel is

Tot die tijd gebruiken we het long-format-excel, een levend document dat door de projectgroep wordt aangevuld, en uiteindelijk dient als input voor dit platform.



AFSPRAKEN OVER RISICO'S EN ONVOORZIENE OMSTANDIGHEDEN

We ondernemen actie bij onvoorziene omstandigheden met invloed op de programmering

We zijn ons ervan bewust dat, ondanks optimale inspanning van alle partijen, de programmering in de praktijk kan schuiven door onvoorziene omstandigheden:

1. Buiten de invloed van de betrokken partijen zijn ontwikkelingen die bij het vaststellen van dit convenant redelijkerwijs niet voorzien hadden kunnen worden. In dit geval bespreken partijen samen welke impact en consequenties deze omstandigheden hebben en welke afspraken nodig zijn.
2. Binnen de invloedssfeer van een partij zijn ontwikkelingen die een partij niet aan heeft zien komen, maar redelijkerwijs wel aan had kunnen zien komen. Wanneer dit zich voordoet zijn open dialoog en optimale inspanning zoals beschreven in bovenstaande afspraken de uitgangspunten.

We spannen ons in om de risico's per buurt in beeld te brengen en te verzachten

Elke buurt kent specifieke risico's voor de voortgang van het aardgasvrij maken. Voor buurten die in de

programmering staan tussen 3-5 jaar brengt de projectgroep deze risico's gedetailleerd in beeld. We bespreken welke acties hiervoor door welke partij en op welke termijn opgepakt moeten worden en beschrijven dit in de toelichting per buurt als onderdeel van de programmering.

We spannen ons parallel in om de randvoorwaarden voor de programmering inzichtelijk te krijgen

Zoals beschreven is de scope van dit convenant en de programmering het 'waar' en 'wanneer' van de buurten en niet het 'hoe' -oftewel het oplossen van de uitdagingen per buurt. Echter, de financiële en personele capaciteit worden als twee doorslaggevende randvoorwaarden beschouwd om de programmering te realiseren. We spannen ons in om deze twee randvoorwaarden en de implicaties op de haalbaarheid van de programmering verder te onderzoeken via de financiële onderzoeksagenda (zie bijlage 1).

TOT SLOT

1. De afspraken van dit convenant zijn niet juridisch afdwingbaar. We gaan uit van constructieve onderlinge samenwerking, transparante communicatie, en hebben vertrouwen dat iedere afzonderlijke partij zich optimaal inzet om zich aan de gezamenlijke programmering te houden en op tijd signaleert als dat in de praktijk niet blijkt te lukken.
2. Over twee jaar, in april 2027, herijken we de inhoud van dit convenant. We bepalen gezamenlijk of de koers nog passend is bij de behoefte van alle betrokken partijen en of er eventuele aanpassingen nodig zijn.
3. Er is een gezamenlijke begrippenlijst bijgevoegd om verwarring over termen te voorkomen (bijlage 2).

Bijlagen bij dit convenant

1. Financiële onderzoeksagenda
2. Begrippenlijst

SAMEN VERDUURZAMEN WE HAARLEM

An aerial map of Haarlem, Netherlands, rendered in white lines on a dark red background. The map shows a dense urban layout with numerous streets, blocks, and green spaces. The map is oriented diagonally, with the top right corner of the map pointing towards the top right of the page.